

REPOSITORIO ACADÉMICO DIGITAL INSTITUCIONAL

Impacto económico y social de un proyecto de desarrollo sustentable, caso de estudio: corredor biológico Mesoamericano - México

Autor: Benjamín Barrales López

**Tesis presentada para obtener el título de:
Maestro en Administración**

**Nombre del asesor:
Roberto Taboada González**

Este documento está disponible para su consulta en el Repositorio Académico Digital Institucional de la Universidad Vasco de Quiroga, cuyo objetivo es integrar, organizar, almacenar, preservar y difundir en formato digital la producción intelectual resultante de la actividad académica, científica e investigadora de los diferentes campus de la universidad, para beneficio de la comunidad universitaria.

Esta iniciativa está a cargo del Centro de Información y Documentación "Dr. Silvio Zavala" que lleva adelante las tareas de gestión y coordinación para la concreción de los objetivos planteados.

Esta Tesis se publica bajo licencia Creative Commons de tipo "Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada", se permite su consulta siempre y cuando se mantenga el reconocimiento de sus autores, no se haga uso comercial de las obras derivadas.





**UNIVERSIDAD
VASCO DE QUIROGA**

FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA Y ADMINISTRACIÓN

**" IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE UN PROYECTO
DE DESARROLLO SUSTENTABLE.
CASO DE ESTUDIO: CORREDOR BIOLÓGICO
MESOAMERICANO-MÉXICO "**

TESIS

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:

MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN

PRESENTA:

BENJAMÍN BARRALES LÓPEZ

ASESOR:

M.A. ROBERTO TABOADA GONZÁLEZ

CLAVE: 16PSU0015P

ACUERDO: MAES951001

2010
O ZAVALA T1361 MORELIA, MICH.

MARZO DE 2010



**UNIVERSIDAD
VASCO DE QUIROGA**

FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA Y ADMINISTRACIÓN

**" IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE UN PROYECTO
DE DESARROLLO SUSTENTABLE.
CASO DE ESTUDIO: CORREDOR BIOLÓGICO
MESOAMERICANO-MÉXICO "**

TESIS

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:

MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN

PRESENTA:

BENJAMÍN BARRALES LÓPEZ

ASESOR:

M.A. ROBERTO TABOADA GONZÁLEZ

CLAVE: 16PSU0015P

ACUERDO: MAES951001

MORELIA, MICH.

MARZO DE 2010

IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE UN PROYECTO DE DESARROLLO SUSTENTABLE. CASO DE ESTUDIO: CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO-MÉXICO.

Índice

Introducción	2
Antecedentes	4
1. Análisis documental	8
1.1 Inversión aplicada por localidad	8
2. Diseño de la muestra estadística	10
2.1 Desarrollo metodológico de la muestra	10
2.2 Encuesta dirigida a beneficiarios	14
2.3 Entrevista a actores involucrados	28
3. Opiniones y testimonios de beneficiarios y demás actores involucrados	29
3.1 Resultado de la aplicación de encuestas y entrevistas	29
4. Análisis de la información generada por el Proyecto	41
4.1 Destino de los recursos aplicados	41
4.2 Análisis de la información generada	45
5. Conclusiones y recomendaciones para la continuidad del Proyecto	46
Bibliografía	48
Apéndices	51
Anexo 1 Monto y destino de la inversión por proyecto y estrato	51
Anexo 2 Encuesta a beneficiarios	51
Anexo 3 Entrevista a actores involucrados	51

A mi esposa por su impulso.

A mis hijos por su compañía.

A quienes hicieron posible este documento.



**IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE UN PROYECTO DE DESARROLLO
SUSTENTABLE. CASO DE ESTUDIO: CORREDOR BIOLÓGICO
MESOAMERICANO-MÉXICO.**

Índice

Introducción.....	2
Antecedentes.....	4
1.- Análisis documental	8
1.1 Inversión aplicada por localidad	8
2.- Diseño de la muestra estadística.....	10
2.1 Desarrollo metodológico de la muestra.....	10
2.2 Encuesta dirigida a beneficiarios.....	14
2.3 Entrevista a actores involucrados.....	28
3.- Opiniones y testimonios de beneficiarios y demás actores involucrados	29
3.1 Resultado de la aplicación de encuestas y entrevistas.....	29
4.- Análisis de la información generada por el Proyecto.....	41
4.1 Destino de los recursos aplicados.....	41
4.2 Análisis de la información generada.....	45
5.- Conclusiones y recomendaciones para la continuidad del Proyecto.....	46
Bibliografía.....	48
Anexos	
Anexo 1 Monto y destino de la inversión por proyecto y estrato.....	51
Anexo 2 Encuesta a beneficiarios	89
Anexo 3 Entrevista a actores involucrados.....	94

Introducción

El conocimiento del Impacto Económico y Social del Corredor Biológico Mesoamericano-México, permitirá determinar qué mejoras o aportaciones ha logrado al cabo del período 2006-2009, a través de los apoyos otorgados a las comunidades ubicadas en las denominadas áreas focales de los cinco corredores mencionados.

Dichos soportes han consistido en promover la realización de proyectos productivos mediante la aportación de recursos económicos propios del Corredor, así como fungir como enlace entre las instituciones de los tres niveles de gobierno y organizaciones civiles, con las comunidades para la obtención de todo tipo de asignaciones, ya sea monetarias o mediante acciones de capacitación, apoyo técnico, en fin, lo que pudiera ser de utilidad para promover actividades productivas y remuneradas que ayuden a quitar presión a los recursos naturales, así como a su manejo sustentable.

Es importante destacar que los indicadores básicos que permiten determinar el nivel de avance del programa son fundamentalmente de carácter ecológico, pues no se definió de entrada como objetivo directo el mejoramiento de la calidad de vida, sino a partir del manejo sustentable de los recursos y del fortalecimiento de las capacidades locales de las comunidades.

De acuerdo a lo anterior, la intensión fundamental de este trabajo consiste en conocer de viva voz de los beneficiarios y de los demás actores involucrados en este proceso, si ha habido alguna mejoría en el nivel de vida de los participantes, tanto en el aspecto económico como en el social, en el período de estudio.

Los proyectos apoyados en las diferentes localidades, presentan una gran diversidad de temas, como son el desarrollo de capacidades locales, la apicultura incluyendo la producción de cera para ésta, medicina a base de plantas, viveros para la producción de árboles nativos y de mangle, elaboración de mermeladas, producción de chicle, dotación de infraestructura y equipamiento para unidades de manejo de vida silvestre, restauración de ecosistemas, fomento de actividades turísticas como el buceo deportivo, la construcción de paradores y otras vertientes de ecoturismo, en los corredores de la Península; así como la instalación de módulos demostrativos de restauración ambiental, producción de hongos, recuperación y conservación de suelo, aprovechamiento de palma camedor, fortalecimiento en el manejo de ganadería silvopastoril así como de venado, tepezcuintle y borrego, producción de plantas de pimienta, construcción de estufas de leña, elaboración de muebles, fortalecimiento de la producción y

comercialización de café sustentable y orgánico, viveros de cacao, mejoramiento de las prácticas de elaboración de miel sustentable y construcción de senderos y señalización en sitios de ecoturismo, en los de Chiapas.

Los resultados que se presentan en las siguientes páginas, incluyen la metodología empleada para definir la muestra estadística y para la aplicación de las encuestas, las gráficas y el análisis respectivo. Asimismo, se dan recomendaciones para la continuidad del Corredor, fundamentadas en lo expresado por los beneficiarios encuestados y las personas que habiendo participado de alguna manera en las acciones realizadas, permitieron ser entrevistados.



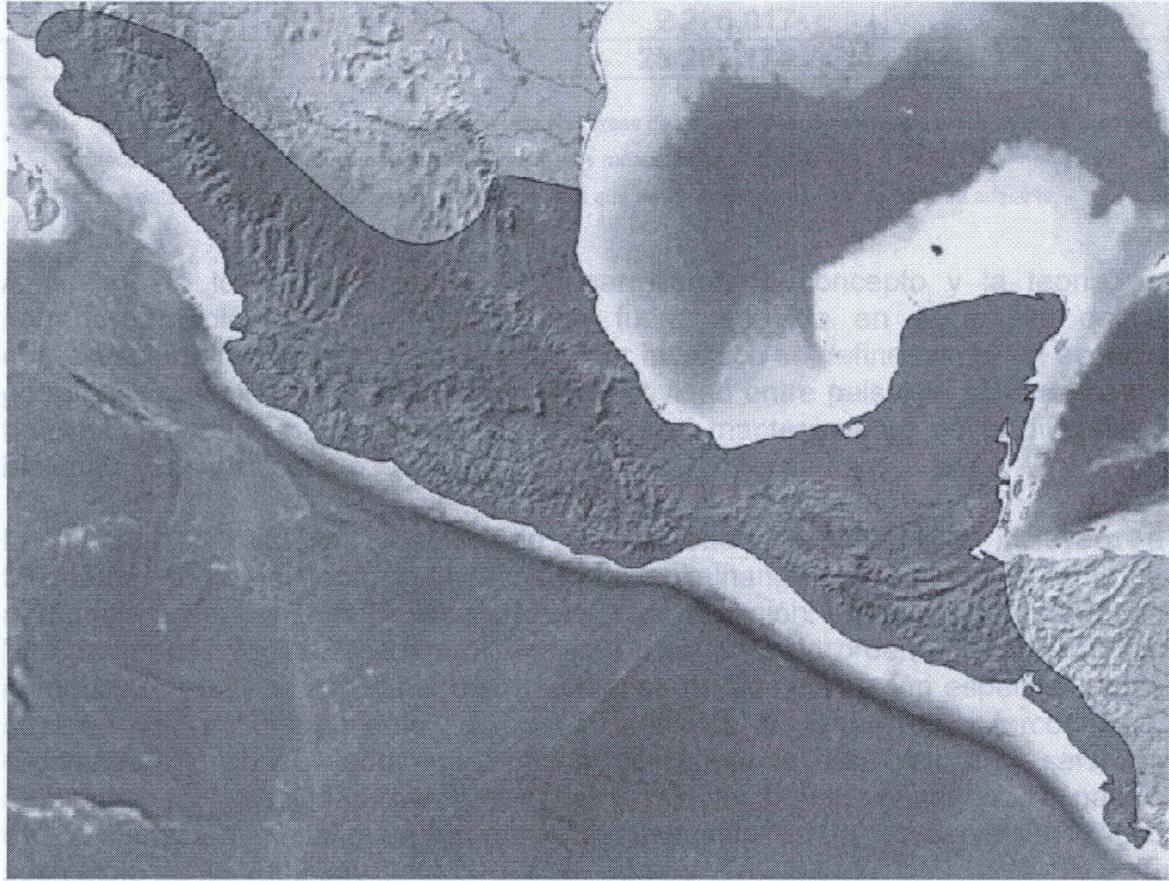
Ante el acelerado deterioro de los recursos naturales, en las últimas décadas se han hecho grandes esfuerzos por conservar el patrimonio natural y cultural de la región. A partir de 1974 cobra fuerza la idea de realizar una acción regional conjunta para proteger los recursos naturales y culturales del área. A finales de los años 70 existen en la región 23 áreas naturales protegidas. Entre los años 1985 y 1995 se registran 529 áreas legalmente declaradas. La proximidad entre el centro de Chiapas y se han definido muchas zonas más para ser declaradas en el futuro (Cuadro 1).



Antecedentes

Debido a su gran diversidad geográfica, climática, biológica y cultural, la región de Mesoamérica está considerada uno de los sitios de mega diversidad del mundo. Su riqueza biológica se explica por ser un puente entre dos masas continentales, Norteamérica y Suramérica, por los dos océanos que bañan sus costas, el Pacífico y el Atlántico, y por lo accidentado de su territorio que da lugar a una gran variedad de paisajes, desde lagos y llanuras hasta montañas, volcanes, arrecifes e islas.

		Mesoamérica	
Honduras	106	123 913	10
El Salvador	3	34 313	2
Nicaragua	76	17 531	24
Costa Rica	151	1 267 467	25



Ante el acelerado deterioro de sus recursos naturales, en las últimas décadas se han hecho grandes esfuerzos por conservar el patrimonio natural y cultural de la región. A partir de 1974 cobra fuerza la idea de realizar una acción regional conjunta para proteger los recursos naturales y culturales del área. A finales de los años 70 existían en la región 25 áreas naturales protegidas; treinta años después se registran 629 áreas legalmente declaradas (aproximadamente 24 por ciento del territorio) y se han definido muchas zonas más para ser declaradas en el futuro (Cuadro 1).

Cuadro 1. Áreas Protegidas de Mesoamérica (2002).

País	Áreas declaradas	Áreas declaradas (superficie total en ha)	Porcentaje de la superficie nacional
México	61 ¹⁾	12 648 939 ²⁾	16
Belice	59	1 029 109	48
Guatemala	104	2 865 830	26
Honduras	106	2 133 938	18
El Salvador	3	34 313	2
Nicaragua	76	3 012 561	24
Costa Rica	151	1 257 467	25
Panamá	69	2 226 017	29
Total	629	25 208 174	

1) En las diversas categorías: Reservas de la biosfera, áreas de protección de flora y fauna, áreas de protección de recursos naturales, parques nacionales, santuarios y monumentos naturales.

2) Los datos de México corresponden a 2009, mientras que de los otros países son de 2002 en adelante.

A finales de los años ochenta se desarrollaron el concepto y la teoría de corredores biológicos, que tienen una fuerte acogida en el ámbito de la conservación en todo el mundo. Un corredor biológico se define como “un espacio geográfico delimitado que proporciona conectividad entre paisajes, ecosistemas y hábitats, naturales o modificados, y asegura el mantenimiento de la diversidad biológica y los procesos ecológicos y evolutivos”.

La propuesta para la creación de un corredor biológico que incluyera a Mesoamérica se gestionó en diversos foros, culminando en 1997 con la firma de una declaración conjunta de los presidentes de la región, en donde se define que “el Corredor Biológico Mesoamericano es un sistema de ordenamiento territorial compuesto de áreas naturales bajo regímenes de administración especial, zonas núcleo, de amortiguamiento, de usos múltiples y áreas de interconexión, organizado y consolidado, que brinda un conjunto de bienes y servicios ambientales a la sociedad mesoamericana y mundial, proporcionando los espacios de concertación social para promover la inversión en la conservación y uso sostenible de los recursos.”

Así, el Corredor Biológico Mesoamericano (CBM) es una iniciativa de cooperación entre los siete países centroamericanos y cuatro de los estados del sureste de México (Campeche, Chiapas, Quintana Roo y Yucatán), para concertar y llevar a cabo de forma coordinada un conjunto de actividades dirigidas a la conservación de la diversidad biológica y la promoción del desarrollo humano sustentable en sus territorios. La iniciativa del CBM se inspira en la convicción de que la conservación de la biodiversidad a largo plazo no puede ser lograda sin trabajar al mismo tiempo en la reducción de la pobreza rural y el fortalecimiento de la viabilidad económica de los países de la región.

El CBM tiene una extensión territorial de aproximadamente 769 000 km², en donde existen más de 60 tipos de vegetación y 30 ecorregiones, y una población de más de 34 millones de habitantes. Sus objetivos son los siguientes:

- Contribuir a mejorar la calidad de vida de su población convirtiendo al Corredor en un catalizador para el desarrollo sustentable y en un instrumento para disminuir la vulnerabilidad de la región ante los desastres naturales.
- Fomentar la colaboración regional para alcanzar la sustentabilidad ambiental.
- Proteger una de las biodiversidades más altas del mundo.
- Contribuir a la agenda ambiental global con un modelo integral para enfrentar la deforestación, la protección de bosques y cuencas, y el cambio climático.
- Establecer una nueva manera de entender la protección del medioambiente, integrando la conservación con el aumento de la competitividad económica.

En este contexto, el componente mexicano del proyecto regional es el Corredor Biológico Mesoamericano en México (CBM-M), para promover el uso sustentable y la conservación de la biodiversidad en el sureste de México:

- Selva Maya Zoque (Norte de Chiapas)
- Sierra Madre del Sur (Sur de Chiapas)
- Sian Ka'an - Calakmul (Campeche)
- Sian Ka'an - Calakmul (Quintana Roo)
- Costa Norte de Yucatán (Yucatán)

Corredor Biológico Mesoamericano-México



1.- Análisis documental.

Parte del financiamiento de este proyecto proviene del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF por sus siglas en inglés), cuyos recursos se integran por donativos de diferentes países bajo el acuerdo firmado en Río de Janeiro, durante la Cumbre de la Tierra. Esta donación al gobierno mexicano, aprobada por el GEF en 2000, se hizo efectiva en 2002 y se canaliza por medio del Banco Mundial como agencia de implementación del GEF, y su agencia ejecutora es la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO).

Fundamentalmente, el proyecto se basa en la "sustentabilidad", concepto que considera el espacio de los individuos, las comunidades y las sociedades, así como el vínculo de dependencia entre el ser humano y su entorno. Asimismo, se refiere a la responsabilidad de las generaciones presentes hacia las futuras y hacia el medio ambiente.

En este sentido, el uso sustentable de los recursos naturales significa la satisfacción de las necesidades ambientales, culturales y materiales de los grupos sociales, mediante una planificación acordada y participativa del aprovechamiento, conservación y rehabilitación de los recursos naturales, de tal manera que las generaciones futuras puedan satisfacer las mismas necesidades.

Es decir que la sustentabilidad se basa en el uso razonado, planificado y armónico de los recursos naturales, de forma que no se desperdicien y a la vez se regeneren, así como en el logro de la autosuficiencia de los grupos humanos a partir de los elementos de su propio entorno.

De acuerdo a lo anterior, este proyecto del Corredor incluye actividades divididas en tres aspectos: a) Contribuir al fortalecimiento de los proyectos actuales exitosos en la zona (de grupos organizados, de mujeres, de comunidades, de gobiernos locales, de ejidos, de ONG, etc.), por medio de la capacitación y asesoría, fomentando su transferencia a otras localidades; b) Restaurar los ecosistemas degradados e impulsar el desarrollo de proyectos piloto que promuevan el uso sustentable y la conservación de la biodiversidad; c) Promover el uso sustentable de los recursos biológicos en paisajes productivos, y fomentar proyectos de restauración ecológica a pequeña escala.



1.- Análisis documental.

Para conocer el impacto de la labor desarrollada por el CBM-M en las zonas que han sido definidas como áreas focales de los corredores de la Península (que comprende comunidades y ejidos de los estados de Campeche, Quintana Roo y Yucatán), y del Estado de Chiapas, se consultó una serie de documentos como los propios de dicho organismo y que tratan sobre el quehacer realizado desde sus inicios, hasta aquéllos que han sido elaborados por diferentes instituciones nacionales y extranjeras acerca de temas relacionados con la biodiversidad y su conservación y manejo, así como algunos cuyo contenido expresa el devenir histórico de los pueblos indígenas asentados en las diversas regiones en estudio, y que se presentan en la bibliografía.

En el mismo sentido, se revisaron y analizaron varios estudios y consultorías generados ex profeso a instancias del mismo Corredor durante el período 2004-2009, y que dan una amplia idea de los diversos aspectos que han sido tratados a través de los proyectos apoyados.

1.1 Inversión aplicada por localidad.

En el Anexo 1 se muestran los montos aportados por el CBM-M a los proyectos, por localidad, municipio y estado, independientemente de los apoyos otorgados por otras instancias oficiales o privadas.

De acuerdo a la información proporcionada por las Unidades Nacional y Técnicas (que son las oficinas del Corredor Biológico Mesoamericano-México ubicadas en los estados correspondientes), la inversión realizada durante el período 2006-2009 para el caso de la Península fue de \$ 13'562,416.00 (Trece millones quinientos sesenta y dos mil cuatrocientos dieciséis pesos) y en 2007-2009 para Chiapas, de \$ 24'369,106.00 (Veinticuatro millones trescientos sesenta y nueve mil ciento seis pesos).

El total de proyectos apoyados fue de 233, de los cuales 112 corresponden a la Península: 35 a Campeche y 31 a Quintana Roo, además de dos que inciden en varias comunidades de ambas entidades; así como 44 en Yucatán. En el caso de Chiapas, se apoyaron 121 proyectos, aunque durante el proceso se cancelaron siete de ellos.

La inversión en Campeche fue de \$ 2'794,131.00 y se dio exclusivamente en los municipios de Calakmul y Hopelchén: En el primero se invirtió \$ 1'700,596.00, es decir, el 60.7 por ciento: en 2007 (46.0 por ciento) y en 2009 (54.0 por ciento), mientras que en el segundo se invirtió \$ 1'093,535.00, o sea el 39.3 por ciento

restante: en 2007 (84.9 por ciento), en 2008 (7.3 por ciento) y en 2009 (7.8 por ciento).

En Quintana Roo el apoyo fue por \$ 4'040,121.00, distribuidos en los municipios de Othón P. Blanco con \$ 2'096,121.00, que significa el 51.9 por ciento; en Felipe Carrillo Puerto con \$ 1'246,000.00, el 30.8 por ciento, y en José María Morelos, con \$ 200,000.00, es decir, el 5.0 por ciento; además, en proyectos que comparten los tres municipios, se invirtieron \$ 498,000.00, o sea, un 12.3 por ciento. La mayor parte de la inversión (63.3 por ciento), se ejerció durante 2007.

Los proyectos apoyados en comunidades de los cinco municipios mencionados de estos dos estados, sumaron la cantidad de \$ 975,000.00 que fueron aplicados durante 2007, \$ 475,000.00 (48.7 por ciento) y 2009, \$ 500,000.00 (51.3 por ciento).

En el caso de Yucatán, la inversión fue del orden de \$ 5'753,164.00 y la distribución se dio fundamentalmente en doce municipios, destacando Dzilam de Bravo que recibió \$ 1'957,246.00 (34.0 por ciento), Progreso con \$ 1'051,379.00 (18.3 por ciento), Hunucmá con \$ 1'045,424.00 (18.2 por ciento) y Yobaín con \$ 823,551.00 (14.4 por ciento); los proyectos fueron apoyados principalmente en 2006 (33.6 por ciento) y en 2009 (36.0 por ciento).

Por lo que respecta a Chiapas, la inversión por \$ 24'369,106.00 tuvo una distribución muy atomizada en más de 40 municipios entre los que sobresalen Siltepec con 11.2 por ciento, Ocozocoautla con 8.7 por ciento, Motozintla con 6.8 por ciento, Marqués de Comillas con 6.7 por ciento, Pijijiapan con 5.5 por ciento, Ángel Albino Corzo con 4.0 por ciento, y el resto se dispersa en porcentajes muy pequeños.

En este caso, los recursos empezaron a fluir a partir de 2007, año en el que se ejercieron \$ 5'701,847.00, o sea, 23.4 por ciento; en 2008, fueron \$ 9'008,946.00, es decir, 37.0 por ciento, y en 2009, \$ 9'658,313.00, el 39.6 por ciento.

2. Diseño de la muestra estadística.

2.1 Desarrollo metodológico de la muestra.

Objetivo General

Obtener información que permita conocer el impacto social y económico del Corredor Biológico Mesoamericano-México en sus beneficiarios, así como la opinión de los funcionarios y otros actores en este Proyecto.

Objetivos Específicos

Determinar el impacto económico y social de las actividades del Corredor Biológico Mesoamericano.

Proponer las acciones necesarias para remediar y mitigar amenazas y problemas identificados, a fin de contrarrestar los impactos negativos que se pudieran generar.

Analizar cómo está contribuyendo el Corredor Biológico Mesoamericano al cuidado del medio ambiente y la reducción de la pobreza dentro de las regiones.

Población objetivo

Beneficiarios, funcionarios y demás actores del Proyecto Corredor Biológico Mesoamericano-México, dentro de las cinco regiones que lo conforman.

Marco referencial

El marco sobre el cual se realizaron las encuestas es el presentado en el Cuadro 2, el cual permitió alcanzar los objetivos del presente documento:

Cuadro 2. Marco referencial para la aplicación de encuestas

Región	N° proyectos por región	N° de proyectos 2006-2009
Selva Maya Zoque (Norte de Chiapas)	67	233
Sierra Madre del Sur (Sur de Chiapas)	54	
Sian Ka'an – Calakmul (Campeche)	37	
Sian Ka'an – Calakmul (Quintana Roo)	31	
Costa Norte de Yucatán (Yucatán)	44	

Diseño de la muestra

El método de selección para determinar la muestra probabilística de beneficiarios del Corredor Biológico Mesoamericano-México, fue el muestreo aleatorio estratificado con estimación de una proporción poblacional. Se seleccionó este muestreo en función de que se cuenta con el monto total de recursos aportados a cada proyecto, por lo que se hizo la estimación para el número de beneficiarios y así poder tener el número de encuestas totales.

Al emplear el muestreo estratificado se obtuvieron los siguientes datos: 1) el número de estratos; 2) el número de proyectos por estrato, y 3) el número de encuestas por estrato con intervalos de confianza de 80-99 por ciento de significancia. El muestreo se realizó de la siguiente manera:

1. Se tomaron en cuenta los proyectos de las cinco regiones y el monto total aplicado a cada uno de ellos con la finalidad de realizar la estratificación por monto de proyectos; el procedimiento para estratificar fue el *Método de Delenius*. El resultado de éste se presenta en el Cuadro 3, siendo importante mencionar que solamente se consideraron tres estratos: bajo, medio y alto.

Cuadro 3. Estratificación por ingreso programado

<i>Estrato</i>	<i>Nivel de ingreso programado</i>	<i>N° de proyectos</i>	<i>Escenario 1 N° aproximado de beneficiarios</i>	<i>Escenario 2 N° aproximado de beneficiarios</i>
1	Bajo	84	1260	672
2	Medio	99	1485	792
3	Alto	50	750	400
	N° total de proyectos y beneficiarios	233	3495	1864

2. Se calculó el total de beneficiarios aproximado tomando en cuenta el número de beneficiarios del Estado de Chiapas, y suponiendo que es similar para las otras tres regiones, considerando la media y mediana de esta región. De acuerdo a la información proporcionada, ahora se sabe que la media de beneficiarios por proyecto es de 15 personas (Escenario 1) y la mediana es de ocho personas por proyecto (Escenario 2.).

3. Con la siguiente ecuación se calculó el número de encuestas a aplicar de acuerdo al grado de confiabilidad:

$$n = \frac{\sum_{i=1}^3 \frac{N^2 \sigma_i^2}{w_i}}{N^2 D + \sum_{i=1}^3 N_i \sigma_i^2}$$

Donde:

n=Tamaño de la muestra

N=Número total de observaciones

D=Límite para el error de confianza

σ = Varianza del estrato

w_i = asignación proporcional por estrato

Conforme a lo anterior se obtuvo el siguiente procedimiento de la muestra de acuerdo con la confiabilidad:

1. Se calculó la asignación proporcional para cada estrato w_i
2. Se determinó el tamaño de la muestra separadamente por estrato, siendo necesario estimar el número de beneficiarios por estrato, lo que permitió tener las varianzas de los estratos, que ayudó a utilizar la ecuación planteada anteriormente. Así se obtuvieron dos escenarios en donde se tomó en cuenta que cada proyecto contempla entre 1-15 beneficiarios (escenario 1) y 1-8 beneficiarios (escenario 2), los cuales corresponden a la media y la mediana de los beneficiarios de Chiapas, como se mencionó.
3. Finalmente, se aplicó la ecuación presentada líneas arriba para los dos escenarios, la cual dio el número de personas a encuestar por estrato con diferentes grados de confiabilidad.

Es importante mencionar que en el Anexo se detallan los proyectos estratificados.

a. **Escenario uno:** Considerando una media de 15 personas por proyecto, se debe aplicar el siguiente número de encuestas de acuerdo a la confiabilidad y el estrato.

Los proyectos se dividieron en dos estratos: uno con un máximo de 15 beneficiarios y los proyectos que tuvieron un máximo de 8 beneficiarios. Este último estrato se divide en dos sub-estratos: uno con un máximo de 8 beneficiarios y otro con un máximo de 15 beneficiarios.

Estrato	N° de proyectos				
	Confiabilidad				
	0.2	0.15	0.1	0.05	0.01
Bajo	71	76	80	83	84
Medio	83	89	95	98	99
Alto	42	45	48	49	50
Tamaño de muestra	196	210	222	230	233

- b. **Escenario dos:** Considerando una mediana de 8 personas por proyecto, se debe aplicar el siguiente número de encuestas de acuerdo a la confiabilidad y el estrato.

Estrato	N° de proyectos				
	Confiabilidad				
	0.2	0.15	0.1	0.05	0.01
Bajo	48	59	71	80	84
Medio	56	69	83	95	99
Alto	28	35	42	48	50
Tamaño de muestra	132	163	196	222	233

Es importante mencionar que en el Anexo 1 se señalan los proyectos estratificados, de acuerdo a los siguientes rangos de inversión:

Los proyectos con apoyo de hasta 55 mil pesos, fueron clasificados en el estrato bajo; entre esta cifra y hasta 275 mil pesos, en el estrato medio, y los proyectos que tuvieron un apoyo de esta última cantidad y hasta más de 500 mil pesos, pertenecen al estrato alto.

De ellos se tomó una muestra aleatoria para seleccionar los proyectos que se encuestarían, para lo cual se desarrolló la distribución de la muestra correspondiente.

Selección y adiestramiento de investigación de campo

Se realizó una selección y adiestró a los investigadores de campo (los cuales fueron principalmente personas relacionados con el campo de estudio y estudiantes a nivel superior conectados con los temas ambientales o con carreras afines). Dichos investigadores participaron en un curso teórico así como en una prueba piloto, lo que permitió asegurar que los resultados fueran confiables.

Prueba piloto

Se seleccionó una pequeña muestra establecida en su momento, que logró probar en el campo los cuestionarios, mediante la cual también se pudo calificar a los investigadores de campo. Esto fue muy importante, ya que esta prueba permitió hacer los ajustes necesarios a encuestas y entrevistadores, para obtener resultados positivos.

Organización del manejo de datos

El manejo de datos se realizó a través de dos matrices basadas en las entrevistas y encuestas: una para la evaluación de los funcionarios federales, estatales y municipales así como otro tipo de actores vinculados con el Proyecto; y otra matriz para los beneficiarios de los proyectos del Corredor, las cuales permitieron la concentración, procesamiento, evaluación y análisis de la información.

Análisis de datos

Los datos se analizaron y evaluaron en base a los indicadores obtenidos en la encuesta, y los lineamientos presentados en la propuesta técnica.

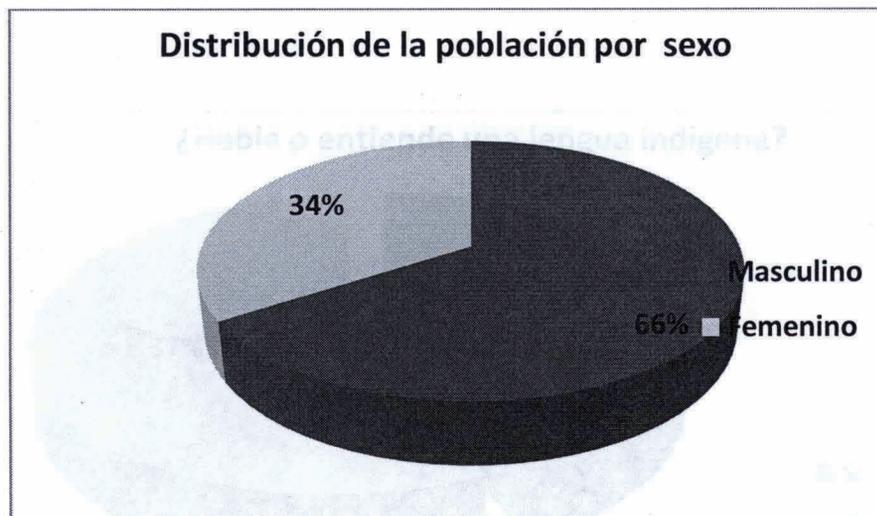
2.2 Encuesta dirigida a beneficiarios.

Como se ha mencionado, el objetivo de este trabajo es analizar los principales beneficios y problemas del Corredor Biológico Mesoamericano, para lo cual se elaboraron, como instrumento de medición, encuestas personales a los beneficiarios directos de los proyectos del Corredor, teniendo en consideración un total de 233 proyectos aceptados durante el periodo de estudio (2006-2009). Ver Anexo 2.

Parte fundamental de la encuesta, fue la inclusión de preguntas que consideran indicadores socio-económicos definidos por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), por las que se puede saber si la población en estudio tiene acceso a los satisfactores mínimos para una vida digna. Dichos indicadores son los siguientes:

- 1.-Porcentaje de ocupantes en viviendas con piso de tierra
- 2.-Porcentaje de ocupantes en viviendas sin agua entubada
- 3.-Porcentaje de ocupantes en viviendas sin drenaje ni excusado
- 4.-Porcentaje de ocupantes en viviendas sin energía eléctrica
- 5.-Porcentaje de viviendas con algún nivel de hacinamiento
- 6.-Porcentaje de población ocupada con ingreso de hasta 2 salarios mínimos

Las encuestas se aplicaron durante el período comprendido entre el 26 de noviembre y el 4 de diciembre de 2009, y a continuación se detallan gráficamente los principales datos arrojados por las mismas que sintetizan la percepción que tienen las personas participantes en este proceso.



Del total de beneficiarios de estos proyectos, dos terceras partes son hombres y el resto mujeres, lo que indica la fuerte participación femenina que se está logrando en tales actividades.



En cuanto al nivel de alfabetismo, se tiene que el 89 por ciento de la población encuestada sabe leer y escribir.

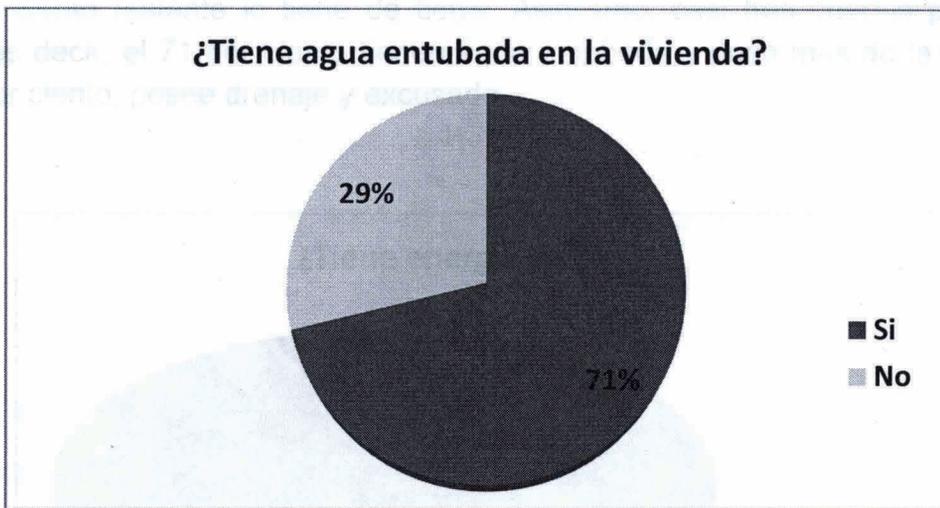


Aun cuando una buena parte de los proyectos están ubicados en zonas con un fuerte componente indígena, solamente el 43 por ciento de los entrevistados habla y entiende una lengua indígena.

Materiales en piso de la vivienda



¿Tiene agua entubada en la vivienda?



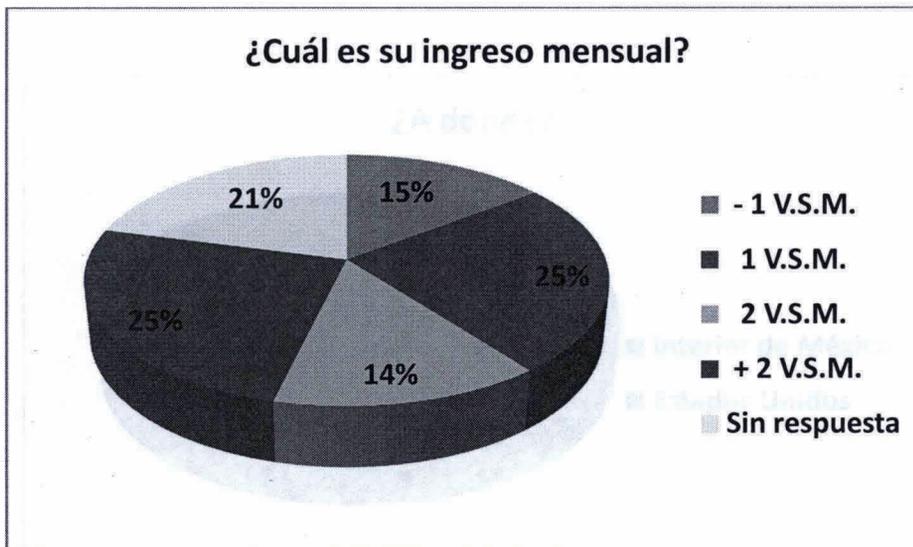
Un importante indicador de bienestar es contar con energía eléctrica y en este sentido el 95 por ciento de la población entrevistada manifestó contar con ella.



Por lo que se refiere a los indicadores socioeconómicos, se observa por ejemplo que un 78 por ciento de las viviendas cuenta con piso de cemento, mientras que el 22 por ciento restante lo tiene de tierra. Asimismo, casi tres cuartas partes de ellas, es decir, el 71 por ciento tienen agua entubada y poco más de la mitad, el 50.3 por ciento, posee drenaje y excusado.

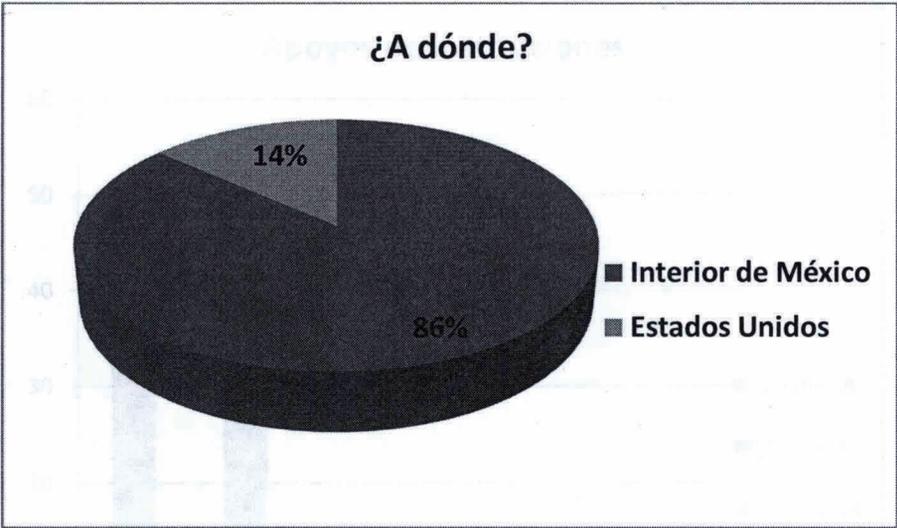


Un importante indicador de bienestar es contar con energía eléctrica, y en este sentido el 93 por ciento de la población entrevistada manifestó contar con ella.

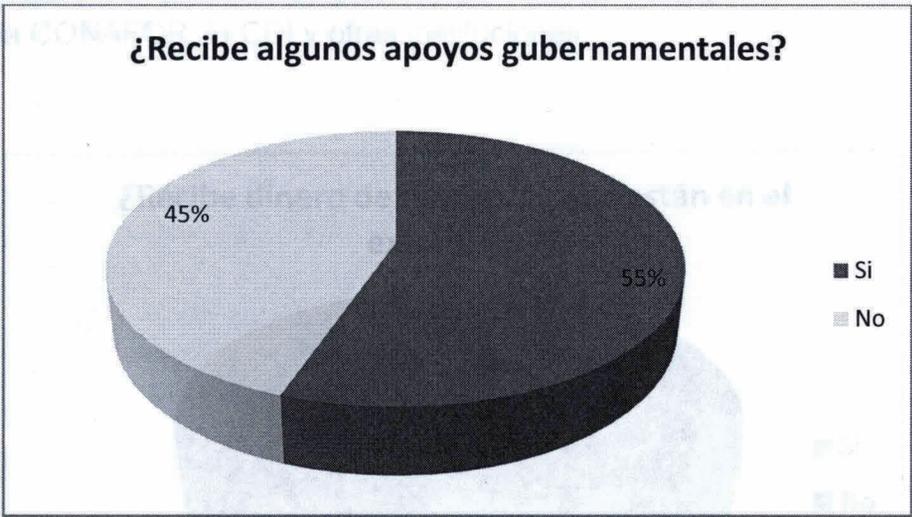


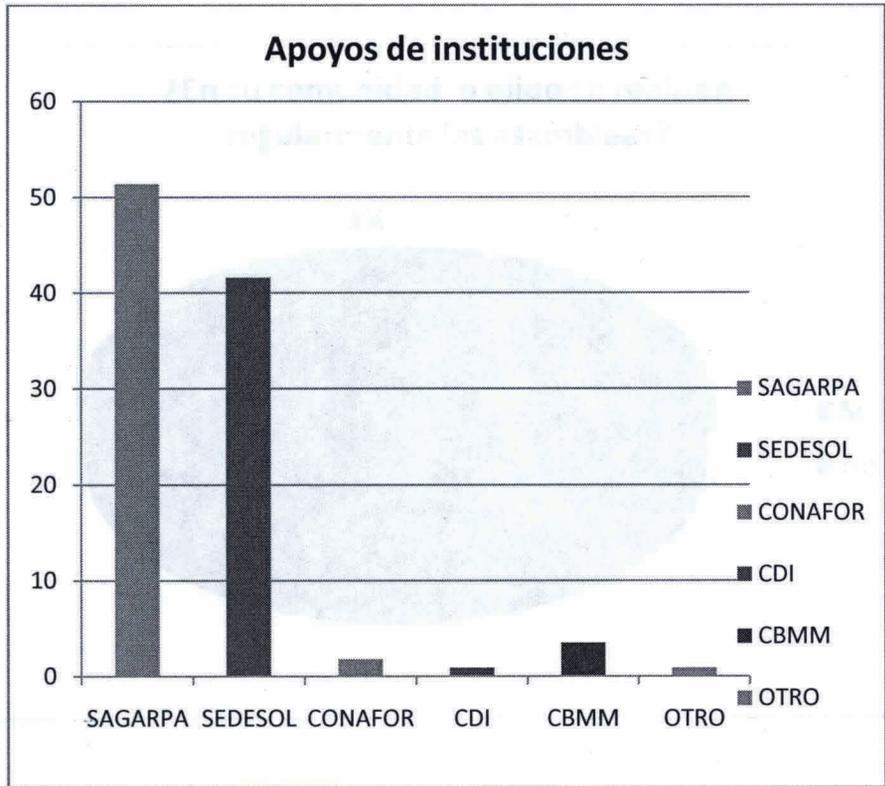
Por lo que se refiere al tema de los ingresos, se observa que el 40 por ciento de la población encuestada manifestó que obtiene como máximo el tope salarial establecido para la zona económica en la que están comprendidos los estados del Corredor, es decir, \$51.95 por día; un 14 por ciento recibe hasta dos salarios mínimos, y solamente el 25 por ciento gana más de esta última cantidad; el restante 21 por ciento se ubica en el rango de las amas de casa que participan en el proyecto sin remuneración, o es gente que no respondió a la pregunta.





Otro dato interesante es que sólo una minoría de los entrevistados (13.3 por ciento) ha tenido que emigrar a otros estados de la república, a algún lugar de su región o a los Estados Unidos. Lo anterior, podría interpretarse como que de alguna manera los apoyos del Corredor están facilitando el arraigo de la gente en sus lugares de origen.





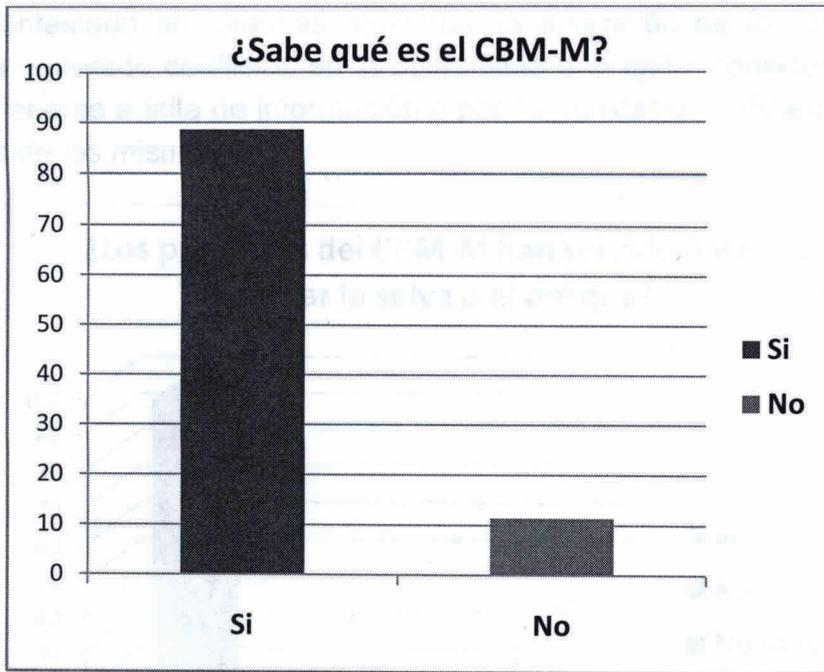
De acuerdo a lo dicho por los encuestados, más del 50 por ciento de ellos recibe apoyos de programas gubernamentales como de la SAGARPA (51.4 por ciento), la SEDESOL (41.6 por ciento) y el 7 por ciento restante, se distribuye entre el CBM-M, la CONAFOR, la CDI y otras instituciones.



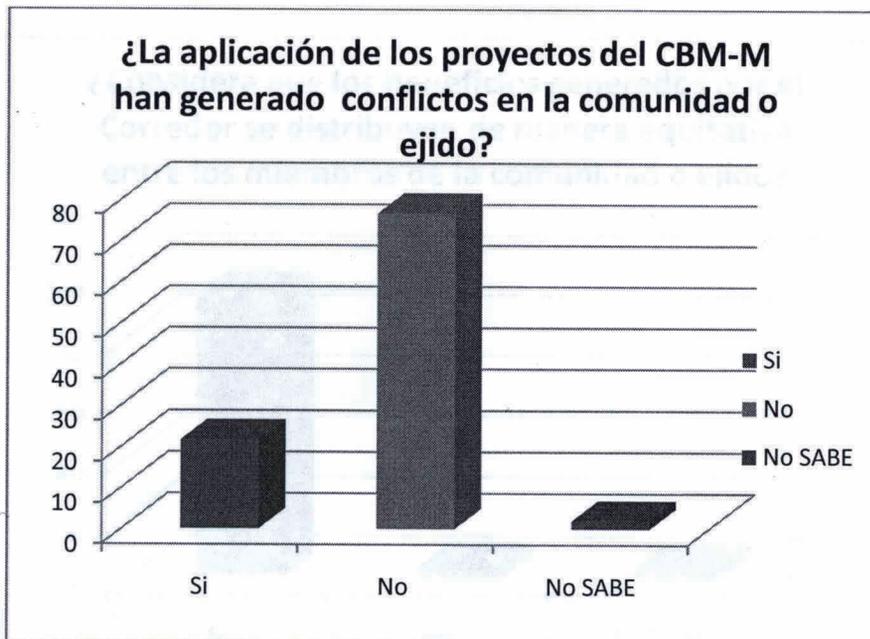
Por otra parte, un 6.5 por ciento recibe dinero de familiares que radican en el extranjero.



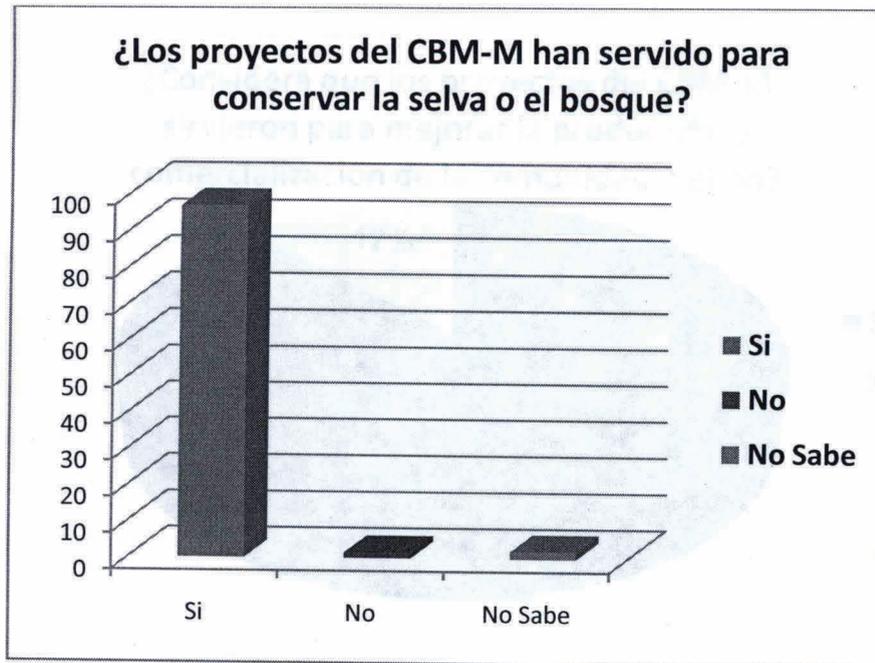
Es interesante saber que en la gran mayoría de las comunidades y/o ejidos en estudio (97.1 por ciento) se realizan las asambleas, y que prácticamente en esa misma proporción fueron aprobados en ellas los proyectos del Corredor.



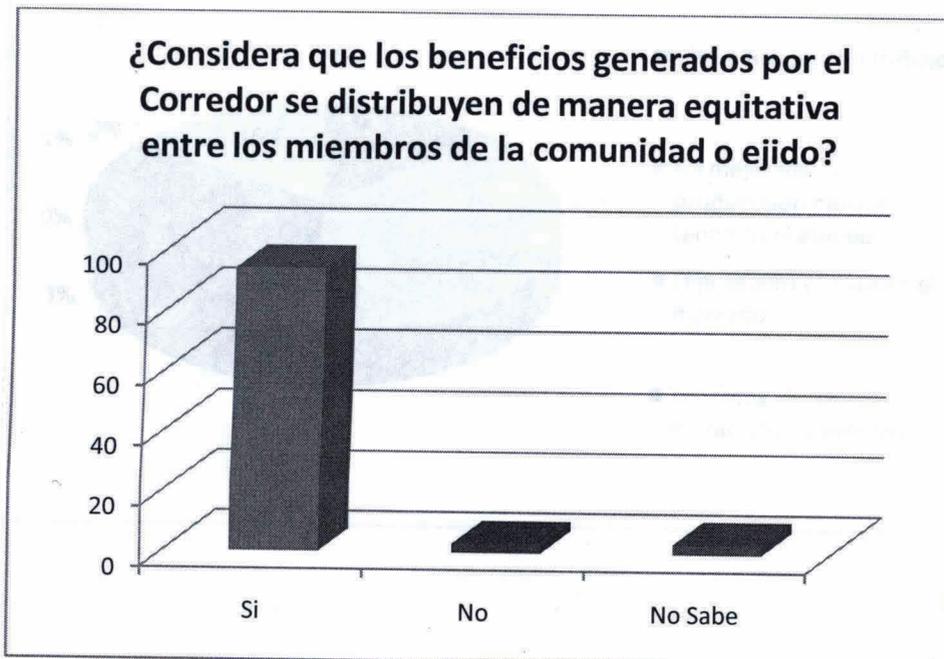
A pregunta expresa sobre el conocimiento que tienen los entrevistados del CBM-M, el 88.6 por ciento respondió que sabe lo que es, lo que muestra que todavía es necesario tener más presencia en la región, para que la gente sepa bien que las actividades que desarrolla están siendo apoyadas por dicho organismo con la intención específica de mejorar su nivel de vida, además de que se promueve la conservación de sus recursos naturales.



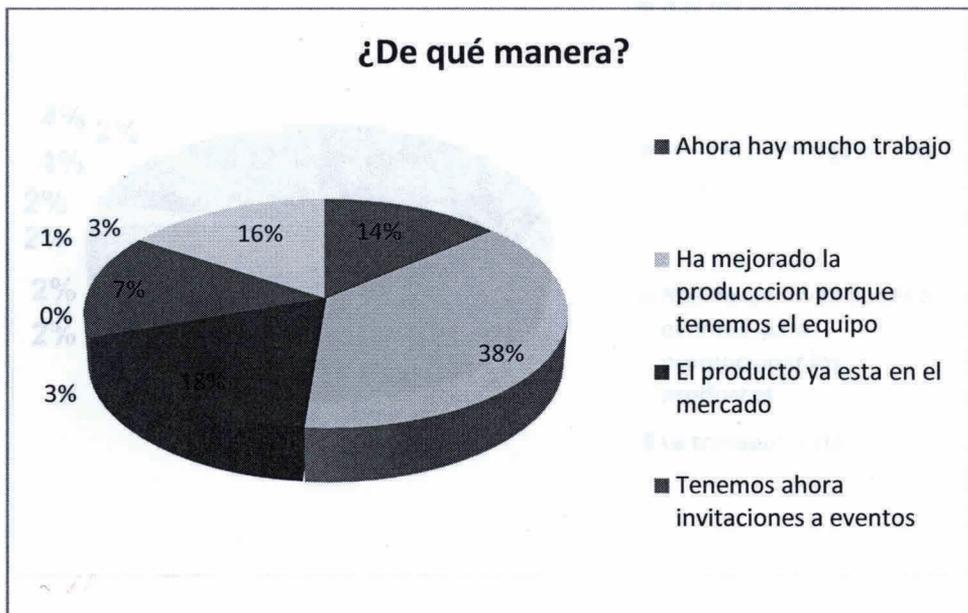
Según lo contestado por algunas personas, la aplicación de los proyectos del Corredor ha generado conflictos en la comunidad o el ejido, considerándose que ello puede deberse a falta de información o por comunicación deficiente acerca de los alcances de los mismos.



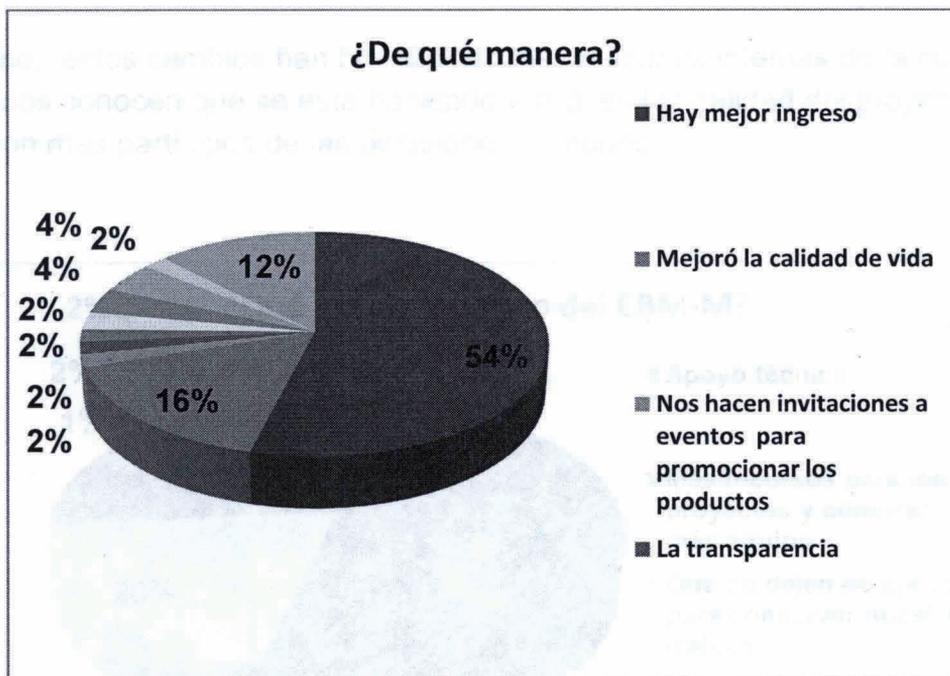
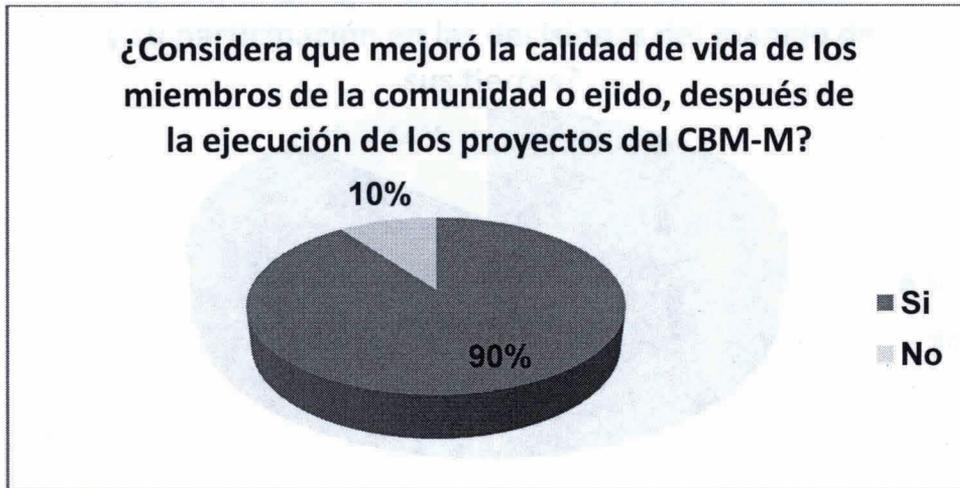
Respecto a la percepción que tiene la gente acerca de la posibilidad de que los proyectos hayan servido para conservar la selva y/o el bosque, un alto porcentaje (96.6) afirmó que así es, lo que confirmaría el éxito que ha tenido hasta el momento la labor del CBM-M.



Con relación a la distribución de los beneficios generados por los proyectos, un 93.6 por ciento de los entrevistados respondió que considera que ha sido de forma equitativa.



Una gran mayoría de los encuestados considera que tanto la producción como la comercialización de los productos que se generan en la comunidad, han mejorado a partir de la introducción de los proyectos del CBM-M, pues además de que su actividad se ha incrementado, cuentan con más herramientas y equipo de trabajo, participan en eventos donde comparten sus experiencias, tienen más opciones productivas y/o ha aumentado la visita de turistas, si es el caso.

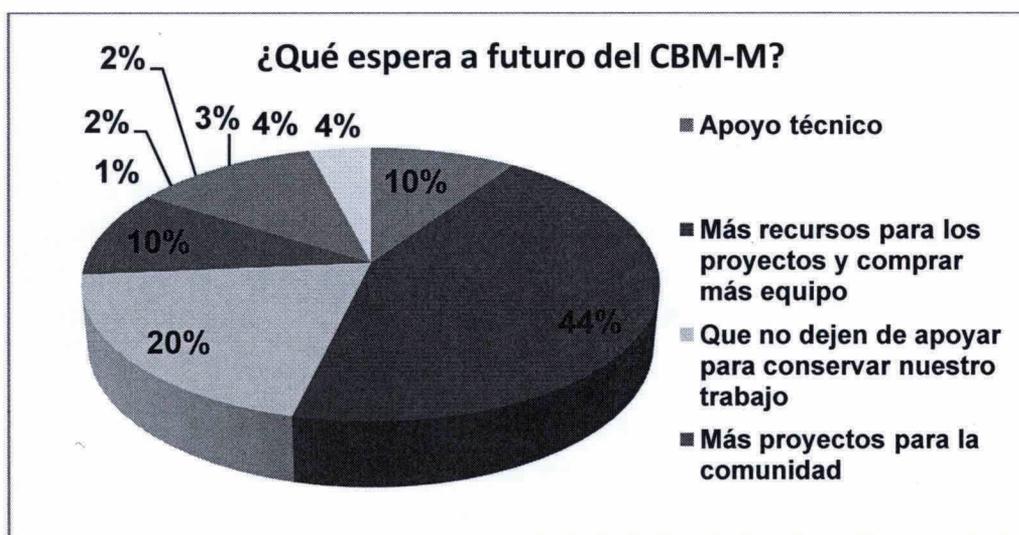


Por lo tanto, estos cambios en su actividad y en su entorno, han propiciado un mejoramiento en su nivel de vida según expresó el 90 por ciento de ellos, pues

tienen mayores ingresos, mejoró su calidad de vida y tienen más capacitación participación y comunicación con otras personas que laboran en actividades similares a las suyas.



Asimismo, estos cambios han beneficiado las relaciones internas de la comunidad pues todos conocen qué se está haciendo y cuál es la finalidad del proyecto, pues ahora son más partícipes de las decisiones comunes.



En términos generales, la expectativa de la población consultada es que el proyecto continúe con más recursos para que se sigan apoyando las acciones emprendidas con la finalidad de conservar no sólo su trabajo, sino los recursos naturales que se están protegiendo.

2.3 Entrevista a actores involucrados.

Asimismo, con la finalidad de conocer la percepción que sobre los procesos generados por el Corredor tienen los diferentes actores que participan de alguna manera en ellos, se diseñó una entrevista, la cual está disponible en el Anexo 3, que al igual que las encuestas en las comunidades, se aplicó en la última semana de noviembre y en la primera de diciembre de 2009.

3.-Opiniones y testimonios de beneficiarios y demás actores involucrados.

3.1 Resultado de la aplicación de encuestas y entrevistas.

Para conocer la percepción que tienen del Corredor los diferentes actores involucrados, tanto funcionarios de gobierno y representantes de sectores no gubernamentales, como los propios beneficiarios, se aplicaron las encuestas y entrevistas mencionadas que permiten determinar los beneficios obtenidos durante el periodo de estudio.

El número de encuestas se definió de acuerdo a una muestra aleatoria que dio como resultado 208 encuestas, distribuidas en 26 localidades, con una distribución de la muestra basada en una clasificación de los proyectos apoyados en ambas regiones, en los estratos bajo, medio y alto en función de los montos económicos otorgados. Durante el desarrollo de esta actividad y dadas las características de los lugares y las circunstancias del momento, en la práctica se aplicaron 209 encuestas en 29 localidades, de las cuales correspondieron a Chiapas 105 encuestas en 13 comunidades de los corredores Norte y Sur, y otras 104 en 16 comunidades comprendidas en las áreas focales de las tres entidades federativas de la Península de Yucatán.

Las baterías de dichas encuestas comprenden aspectos relativos a los datos generales del encuestado, su condición educativa, su estatus socioeconómico, su participación en la organización del núcleo agrario y social, la concepción que tiene respecto al desarrollo del Proyecto CBM-M y el grado de aceptación de la comunidad respecto a éste, su apreciación de los beneficios logrados, así como las consecuencias ambientales, productivas, sociales y económicas de dicho proyecto en la comunidad o ejido.

Del análisis de las encuestas aplicadas, se puede inferir que debido a que la mayoría de los proyectos apoyados en las dos regiones son de carácter productivo, la percepción generalizada es que el Corredor ha apoyado de manera importante el desarrollo regional al acercarles recursos y la capacitación necesaria para mejorar sus niveles de ingreso y por lo tanto de vida a mediano plazo; asimismo, se considera que ello ha influido en su concientización respecto a la conservación o mejoramiento de su entorno ambiental al tener más cuidado de sus recursos naturales.

De lo anterior se desprende que la interrelación con los miembros de la comunidad ha progresado, al haber mayor participación en las decisiones que competen a todos, para la definición de las actividades a realizar en la búsqueda del mejoramiento de la producción y comercialización de los bienes comunes.

Finalmente, la opinión de que desean que continúen los apoyos del CBM-M ha sido contundente, en virtud de que requieren reforzar y/o consolidar los proyectos que están en proceso.

A continuación se ejemplifican los resultados del análisis de dos encuestas realizadas en una comunidad indígena de Chiapas y en una localidad costera de Yucatán:

Localidad: Ejido Ashlum Tierra Nueva, Municipio de Ocozocoautla, Chis.

Proyecto: 3CBM-M/UTRCH/6C/SUBP006/2007. Multiplicación del modelo de escuelas de campo para la ganadería silvopastoril en el Corredor Norte de Chiapas.

El total de los ocho integrantes del grupo encuestado son hombres, con una media de edad de 39 años. Cinco de ellos (62 por ciento), son originarios de esa comunidad; todos saben leer y escribir; salvo uno de ellos que es de otro municipio, el resto habla tzotzil; la mitad de las viviendas tiene piso de tierra; todos declararon tener agua entubada y energía eléctrica mas no drenaje, y aunque uno de ellos dijo tenerlo, pareciera que el lugar no se presta para ello; el promedio de habitantes por vivienda es de 6.8 personas.

La principal ocupación de la comunidad es la ganadería y en segundo término, la agricultura; el ingreso diario promedio es de 60 pesos, por lo que al mes ganan entre uno y dos salarios mínimos, con un gasto semanal aproximado de 350 pesos. Sólo dos de ellos han emigrado en los últimos años: uno a California y otro a Malpasos. Todos reciben apoyo del PROCAMPO y no tienen otro ingreso.

En términos generales concuerdan en que las asambleas del ejido se realizan cada bimestre y ya sea en dichos eventos o en reuniones que tienen como grupo, se comentan aspectos y avances del proyecto, lo que denota un incremento en sus relaciones interpersonales; la mayoría (7) dijo saber qué es el CBM-M y cómo les apoya en sus actividades ganaderas evitando así tumbar árboles, por lo que consideran positivos los efectos del proyecto ya que están procurando conservar el bosque. Asimismo, piensan que el proceso en que se encuentran de instalar galeras, bebederos, corrales y plantar pasto para alimentar bien a su ganado, servirá para venderlo a mejores precios lo que mejorará sus ingresos.

Todos esperan que continúe el apoyo del Corredor, sobre todo para poder contar con una picadora de pasto que facilite la alimentación del ganado y el proyecto sea totalmente exitoso.

Localidad: Progreso, Municipio de Progreso, Yuc.

Proyecto: CBM-M/UTRP-YUC/6C/SUBP027/2009. Educación ambiental, participación social y restauración de manglar en la ciénaga de Progreso, Yucatán.

La organización Manglares del Progreso S.C. de R.L. está integrada por hombres y mujeres de edad madura con una media de 53 años; en su mayoría yucatecos que dominan la lectoescritura pero sólo una señora del grupo encuestado habla maya. La mitad de ellos habita en vivienda con piso de cemento y la otra mitad con piso de tierra, aunque todos cuentan con agua entubada, drenaje y energía eléctrica, con una ocupación promedio de cinco habitantes.

La actividad principal de la comunidad es la pesca, sin embargo entre los encuestados hay artesanos y amas de casa, siendo muy variable el ingreso: de uno a dos salarios mínimos e incluso, las amas de casa declararon no recibir alguno. La mayoría de ellos no tiene apoyo de ningún programa oficial.

Hay coincidencia en que tienen suficiente información del CBM-M y debido a que entre ellos hay buena comunicación, consideran que esto ha sido por su trabajo conjunto en el proyecto, que dicho sea de paso, además de tomarlo como una actividad que en el futuro mediano les permitirá mayores ingresos que mejoren su nivel de vida, están conscientes de que a través de él están participando en la conservación de los manglares de su región.

Están satisfechos de los logros en infraestructura, principalmente palapas, aunque saben que es un proceso lento, por lo que esperan que el Corredor siga apoyándolos.

Por lo que respecta a las entrevistas aplicadas a actores de los gobiernos federal, estatales y municipales, así como a miembros de organizaciones productivas y sociales, enseguida se presentan sus sinopsis:

Corredores de Chiapas

- **Subdelegado de Planeación de la SAGARPA**

Se ha logrado compromiso por parte de los productores, quienes se han visto más beneficiados al impulsarse actividades sustentables con mayor proyección en la producción de alimentos que a la vez ha mejorado sus ingresos.

El personal técnico ha sido clave en el proceso y se ha logrado que la trayectoria del Corredor ya sea reconocida, aunque todavía se nota poca vinculación



institucional por lo que hay que consolidar su presencia, sobre todo en los consejos de desarrollo municipal y regional sustentable.

A pesar de que hay una oferta institucional importante y los organismos colegiados en la región participan, es necesario consolidar las acciones del CBM-M en la región con más especialistas en algunas ramas productivas e incorporarse más a las estrategias estatales de las instituciones, así como promover mayor participación de productores en los proyectos.

- **Subdelegada de Planeación de la SEMARNAT**

Se ha fortalecido la autogestión de las comunidades y la coordinación con otras instancias federales y estatales, mejorando las capacidades locales así como las cadenas productivas, resaltando la participación de líderes sociales, principalmente indígenas.

Es indispensable que el Corredor se institucionalice y pueda contar con más personal técnico y con recursos propios y más amplios, para lograr mayor presencia en las comunidades de las áreas focales y pueda dar mejor asistencia en la conservación de los recursos naturales. Asimismo, se requiere una coordinación interinstitucional más estrecha.

Para dar un seguimiento más preciso de las acciones que se emprendan, se recomienda que el Consejo Estatal Técnico sesiones cuando menos cuatro veces al año.

Corredores de la Península

Yucatán

- **Director de las Reservas de la Biosfera Ría Celestún y Los Petenes de la CONANP**

Desde la perspectiva de la conservación y el desarrollo, el Corredor es uno de los mejores programas, si bien las ANP son representativas, tenían un efecto insular para la viabilidad genética, por lo que este proyecto es fundamental como herramienta para el desarrollo.

Si la gente va a hacer un manejo de los recursos, que históricamente lo han hecho, hoy la presión sobre los recursos naturales se da de manera distinta

El beneficio es integral-social-ambiental, uno de los elementos más importantes, y el rol que puede jugar el CBM-M en la perspectiva del aprovechamiento sustentable, es inter y multi-institucional, sin competir por recursos.

Si bien es cierto que se ha trabajado en la parte terrestre, por las características del sector y la interpretación, las pesquerías serían las menos beneficiadas, pues el Corredor se enfoca a la parte forestal y de humedales.

El CBM-M no es una caja financiadora sino detonadora para la acción interinstitucional del medio ambiente y desarrollo, con suma de recursos, para que instituciones que tienen la política subsidiaria orienten sus recursos, ya que el Corredor no tiene personal.

Sus acciones se basan en los procesos de percepción, de actitud y de cambio, y los talleres realizados han permitido otra manera de ver las cosas, sobre todo de los presidentes municipales que lo pueden usar como agenda política, pues son la máxima autoridad de administración de un territorio.

Se ha trabajado bien, pero es necesario un replanteamiento de la organización social así como el fortalecimiento técnico y financiero del CBM-M, pues ha logrado una credibilidad que al principio costó mucho.

- **Presidente Municipal de Yobáin**

El proyecto ha tenido un efecto positivo porque ayuda a lo que es la concientización del pueblo, sobre todo en el manejo de residuos sólidos pues ya se está trabajando en los sitios de transferencia. El problema prioritario como siempre, es la falta de recursos económicos. Por las características de los lineamientos que exigen un determinado tipo de sitios de transferencia, hay que hacerlo lo más módico y en el menor tiempo posible, pues ya están presionando las autoridades para que quede listo el lugar donde se instale.

Se requieren más prontitud y recursos, pues aunque hay financiamiento mundial se desconoce cómo obtenerlo.

Campeche

- **Asesor del CMDRS de Hopelchén**

Hay proyectos que se pueden palpar a la fecha, como el Mapa de Mielles que se hizo con apoyo de todos los compañeros; el Proyecto Melipona (abeja nativa, sin agujón); capacitación en diferentes temáticas y el trabajo de grupos de mujeres. Hopelchén y parte de la zona núcleo de Calakmul han sido las áreas más beneficiadas, principalmente las comunidades más cercanas a la Reserva de la Biosfera porque el Corredor empezó ahí y luego se extendió con proyectos enfocados a la cuestión sustentable porque así son las características del proyecto.

Los principales actores han sido la autoridad municipal, las organizaciones de la región y los funcionarios de cada Corredor, que a pesar de ser muy pocos han llevado adelante el proyecto, por ello, se considera necesario que se convierta en un programa con recursos propios, sin depender de otra institución. Además, así se abriría más a la sociedad con una estructura que aunque reconocida, debe fortalecerse para lograr mayor participación social a través del Consejo Estatal.

- **Subdelegado de Planeación de la SEMARNAT**

Se ha convertido en un soporte documental importante y ha permitido vincular a diferentes instituciones de gobierno y ONG, con los recursos que aplica a través de talleres y estudios. Sin embargo, en muchos aspectos se ha quedado a nivel de comunicación institucional y no con otras organizaciones y grupos campesinos, por lo que se considera que en lugar de que los más beneficiados fueran los habitantes de las regiones, han sido las empresas consultoras, dando la impresión de que no hay frutos al momento.

Es ilógico que la sede esté en Mérida pues no son protagonistas importantes sino marginales; se debe cambiar a la zona costera de Campeche.

Tiene limitaciones técnicas pues no hay aportaciones directas, sino mediante las consultoras y sus esquemas administrativos son como una caja oscura. A nivel social, hay desconfianza porque no han cumplido la expectativa: es un proyecto más.

Por lo tanto se requiere hacer extensionismo con asignaciones financieras directas para que la gente lo identifique como algo diferente, con sello propio.

- **Subdirector de Áreas Naturales Protegidas de la Secretaría de Medio Ambiente y Aprovechamiento Sustentable del Gobierno de Campeche**

Ha impulsado proyectos comunitarios y productivos, beneficiando a la zona rural y generando interacción con el medio ambiente y la comunidad, mejorando la calidad de vida de sus habitantes.

Sin embargo, los proyectos no han sido replicados en otras comunidades al no contar con suficiente personal, por lo que es necesario aumentar su número para tener más presencia.

Se considera conveniente encaminar proyectos productivos sustentables que incluyan los esquemas social, económico y ambiental.

Quintana Roo

- **Director Ejecutivo del Consorcio Chiclero, S.C. de R.L.**

El Corredor es un instrumento que potencia las iniciativas organizacionales y económicas de la forestería comunal; su participación no sólo es dinero, más aún es un elemento que conecta a nivel regional, la alianza social de las comunidades forestales en un principio común, el manejo y la economía forestal.

Con este proyecto, la burocracia campesina y los líderes tradicionales tienen pocas posibilidades de generar división. Por el contrario, con él se fortalece el modelo regional de desarrollo potenciando los recursos sociales; el Corredor se ha convertido en un instrumento de vinculación política con las instituciones del sector forestal y ambiental, permitiendo además, la participación de cooperativistas y de funcionarios de las empresas sociales.

Para mejorar su actuación, requiere técnicos especializados así como mayores recursos financieros para comprometer más a todos los actores en un proyecto a largo plazo, y convertirse en un factor que influya en la modificación del marco institucional de las entidades de gobierno que tienen una visión localista muy alejada de la visión regional sectorial, que va más allá de los límites territoriales de los estados.

- **Encargada del Programa de Ecoturismo de la CDI**

Se están empezando a conocer las acciones del Corredor y los beneficios que ha traído, sobre todo para los integrantes de grupos de algunas comunidades que se han enterado y han logrado adquirir equipamiento e infraestructura, y para las empresas consultoras.

Algunos de los problemas que enfrenta el proyecto son que el financiamiento llega a destiempo y cuando hay mezcla de recursos con otras dependencias, no se logra concluir en el tiempo establecido; requieren más difusión de los apoyos que brindan y principalmente, contar con más personal.

Como parte de las instituciones que conforman el Consejo Estatal del CBM-M, se les ha invitado a participar en el Comité Estatal de Dictaminación en el cual se revisa, dictamina, prioriza y cruza información sobre los apoyos brindados a los proyectos dentro del estado.

- **Director de Desarrollo Forestal del Ayuntamiento de Othón P. Blanco**

El Corredor ha determinado áreas focales en este municipio para incrementar macizos forestales en Sian Ka'an, áreas forestales permanentes de los ejidos y en la Reserva Calakmul-Balam Cax, así como al poniente de Bacalar: Petcacab, Chacchobén, Noh Bec, Divorciados y Ávila Camacho, para lograr la conectividad a

través de plantaciones comerciales en diferentes áreas, tratando de recuperar las zonas ganaderas.

Aunque se supone que los beneficiarios deberían ser los campesinos, hay grupos de élite como las ONG que poco tienen que ver con ellos y con las políticas públicas. Se debe trabajar en la conservación de los recursos de toda la comunidad. El gran problema del Corredor es lograr impacto, no se potencializa, se pulveriza, ni siquiera se ve.

Sin duda se ha logrado conciencia entre la población a partir de los talleres realizados con intercambio de experiencias entre regiones y se crearon expectativas pero sin recursos. El tema de la conservación es el que menos se ha atendido, los macizos forestales y la conectividad. La mayor parte de los recursos se fueron a Yucatán. La mayoría de las consultorías se ha hecho por conveniencia no por necesidad.

El Corredor tiene pocos técnicos y cada dos meses se dan una vuelta y el tiempo se va en reuniones; la aplicación de los escasos recursos es tardía por lo que los proyectos no tienen impacto. Falta presencia del CBM-M.

Se debe buscar la continuidad del proyecto pero para aprovechar la gran cantidad de información generada, lograr independencia financiera y conjuntar intereses de las organizaciones campesinas para aplicar con ellas la certificación, abrir mercados y hacer enlace con otros grupos sociales.

- **Subsecretario de Desarrollo Rural de la SEDARI del Gobierno de Quintana Roo**

El Corredor es un apoyo que ha servido como capital semilla para poder obtener recursos complementarios. El caso de la apicultura es muy importante para consolidar o enriquecer el conocimiento de la gente. El trabajo de Ecosur en cerca de 100 mil hectáreas de áreas naturales protegidas voluntarias, permitió aplicar el PROCAMPO Ecológico, pero no hay nadie del Corredor que le dé seguimiento.

Por otro lado, en los ejidos forestales no se ha sabido entrar, se suelta mucho y no hay seguimiento. Los aserraderos de los ejidos están obsoletos, se desperdicia mucha madera en diferentes partes del proceso. En Noh Bec y Tres Garantías, el nuevo aserradero está parado porque necesitan menos gente y se requiere ocupación para los ejidatarios: es incongruente.

No se puede negar que ha habido mejor conocimiento de los propios productores en el manejo de los recursos y un mayor entendimiento de lo que es el Corredor y los prestadores de servicios profesionales han metido proyectos y las comunidades se benefician, como en el caso de la miel. Sin embargo, se requiere

más presencia del CBM-M y que su actuación genere perspectivas de desarrollo con el conocimiento adquirido.

Se requiere agilizar la tramitología para la autorización de proyectos, así como acuerdos con los Consejos Municipales de Desarrollo Rural Sustentable; tener una estructura técnica estatal no regional, para aprovechar las estructuras organizativas de las comunidades así como generar nuevas, siguiendo el ejemplo de lo que se ha hecho en la producción de miel.

La concepción del Corredor es muy buena pero hacen falta proyectos específicos que le den sostén, por lo que se recomienda trabajar en función de los planes rectores por sistema producto, afinando estrategias y conseguir apoyo con recursos vía los programas de co-ejercicio de la SAGARPA.

Cada ayuntamiento tiene su portal por lo que sería conveniente subir la información del CBM-M. Es urgente socializar y esto depende de tener gente que le dé seguimiento.

Sinopsis de las apreciaciones de los actores entrevistados

Limitantes Para la adecuada Ejecución del Proyecto del CBMM

Limitantes Técnicas	Limitantes Administrativas	Limitantes Sociales
Pocos especialistas en algunas ramas productivas.	El monto máximo por proyecto es insuficiente.	Integrar más productores a los proyectos.
Insuficiente personal técnico.	Insuficientes recursos operativos.	Mayor presencia en las comunidades de las áreas focales.
Coordinación entre la operación de los proyectos y las consultorías.	Eficiencia en la distribución de los recursos.	Aceptación de los proyectos en algunas comunidades.
Talleres de evaluación participativa permanente.	Los lineamientos y recursos provienen de otras dependencias.	Mayor representatividad en el comité técnico estatal.
Comprensión del rol del Corredor como institución facilitadora.	Reducida capacidad de respuesta. Excesiva tramitología.	Desarticulación de la organización forestal a nivel ejidal. Niveles de pobreza.

	Los recursos no llegan a tiempo. Centralización del manejo de los recursos.	No se aprovecha la estructura organizativa de las comunidades.
--	------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------

Oportunidades que favorecerían la continuidad del CBMM

Oportunidades Técnicas	Oportunidades Administrativas	Oportunidades Sociales
La oferta Institucional existente.	Los órganos colegiados en la región.	Presencia en la región.
Personal capacitado y conocimiento del tema.	Cobertura de áreas focales.	Consenso de las organizaciones para participar en los proyectos.
Sinergia institucional de los técnicos en campo.	Disposición de recursos.	Capital humano en las comunidades. Fortalecimiento de la democracia comunitaria.
Reconocimiento del Corredor para el apoyo de proyectos.	Estructura consolidada.	Reconocimiento e interés de las comunidades.
Suficiente información técnica.	La posibilidad de contar con reglas de operación más flexibles.	Sello propio.
	Apertura de oficinas locales.	Encuentros entre las organizaciones para desarrollar proyectos a largo plazo.
	Coordinación interinstitucional.	Certificación de mercados.
		Receptibilidad de las comunidades para el manejo sustentable.
		Continuidad de los proyectos en las comunidades.

Acciones de Fortalecimiento del CBMM

Ámbitos de trabajo	Acciones de Fortalecimiento
Aprovechamiento de recursos naturales y culturales.	<p>Ecoturismo, capacitación y promoción de sitios.</p> <p>Aprovechamiento forestal sustentable.</p>
Social.	<p>Conformar equipos técnicos y promotores comunitarios.</p> <p>Extensionismo que fortalezca la gestión social.</p> <p>Fortalecer la participación social.</p> <p>Consolidar organizaciones regionales.</p> <p>Fortalecer la relación CDI-PNUD-CONANP.</p> <p>Articulación de cadenas productivas con los proyectos.</p>
Académico y empresarial.	Vinculación.
Institucional.	<p>Compromisos bajo ruta crítica.</p> <p>Manejo eficiente de los recursos.</p> <p>Participar en los órganos colegiados de la región.</p> <p>Incorporación a las estrategias estatales de las instituciones.</p> <p>Generar proyectos integrales.</p> <p>Establecer lineamientos de financiamiento para nuevos proyectos productivos.</p>

Acciones y Compromisos para apoyar al CBMM

Acciones de trabajo	Compromisos
Coordinación institucional.	<p>Apoyo técnico, administrativo y de seguimiento en el marco del convenio con la SAGARPA.</p> <p>Colaboración en desarrollar instrumentos de planeación.</p> <p>Mayor comunicación.</p> <p>Firma de convenios de colaboración.</p> <p>Colaborar con los sistemas producto, afinando estrategias y mecanismos de co-ejercicio.</p> <p>Coordinar y apoyar proyectos compatibles con los programas de ordenamiento ecológico.</p> <p>Fortalecimiento del trabajo comunitario en la conservación de la biodiversidad.</p> <p>Mayor coordinación en proyectos comunes de capacitación y aprovechamiento.</p>
Direccionamiento de metas.	Estrecha coordinación interinstitucional.
Promoción de las convocatorias.	Apoyo logístico.
Participar en los comités estatales de dictaminación de proyectos productivos.	Participación en el Consejo Estatal de la CDI.

4.- Análisis de la información generada por el Proyecto.

4.1 Destino de los recursos aplicados.

La acción del Corredor Biológico Mesoamericano-México contiene claramente dos momentos de intervención: del 2001 al 2005, como etapa inicial y de preparación, en la que centró sus esfuerzos técnicos y financieros en la realización de estudios y consultorías que sirvieron de base a su desarrollo ulterior; y a partir de 2006 y hasta la fecha, su trabajo se fortaleció significativamente con el financiamiento de proyectos, lo que se tradujo en escenarios promisorios, tanto para las comunidades asentadas, organizaciones de productores, grupos de mujeres, pueblos indígenas y municipios, así como para la consolidación del Corredor y el diseño de políticas públicas orientadas a un nuevo modelo de conservación, restauración y manejo de la diversidad biológica.

Desde la perspectiva del impacto socio-económico de las acciones emprendidas y con un enfoque que privilegia los cambios en las condiciones de vida, más que el análisis de costo-beneficio, cabe destacar que se está dando origen a la incursión de procesos productivos y productos en circuitos alternativos de mercado, así como en mercados de servicios ambientales, ambos procesos integradores, respetuosos del medio ambiente, incluyentes en la equidad de género y en donde se valoran de manera especial las especificidades culturales inherentes a los productos que ofertan. En este aspecto los casos de los prestadores de servicios turísticos, los productores de cacao, café, miel, chicle, pimienta, copal, hortalizas y los creadores de artesanías, resultan ser ejemplificadores del potencial que el Corredor y sus actores sociales juegan en la búsqueda de modelos alternativos de desarrollo local y constituye una de las lecciones de aprendizaje de mayor relevancia para el diseño de su siguiente etapa.

Otro de los aspectos sobresalientes se encuentra en la intervención del Corredor para fortalecer el capital social por medio de apoyos a actividades que mejoran las capacidades de diseño, gestión, evaluación y seguimiento de proyectos productivos, mediación y resolución de conflictos agrarios, especialmente en Chiapas y de manera particular en las comunidades lacandonas, consolidación de redes sociales participativas y manejo y disposición final de residuos sólidos.

Para el mejor manejo de la información los proyectos se agruparon en las siguientes categorías que comprenden entre otras, las actividades que se señalan:

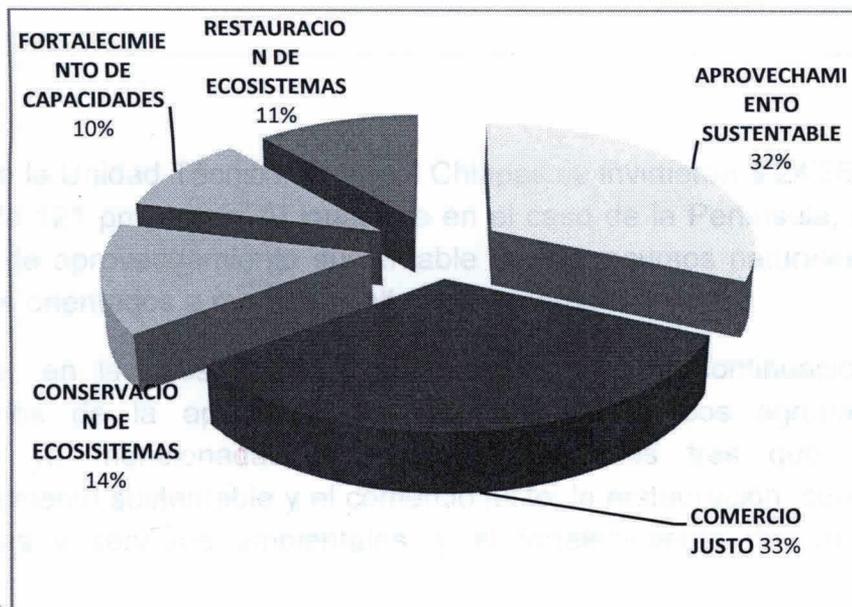
- Aprovechamiento sustentable: Mejoramiento genético, establecimiento de unidades de manejo de vida silvestre, operación de jardines botánicos,

elaboración de artesanías, floricultura, ecoturismo, acuicultura, manejo integral de especies animales, centros de acopio de residuos sólidos.

- Comercio justo: Reconversión productiva y tecnológica para lograr calidad e inocuidad de chicle y miel, diseño e imagen de productos con certificación orgánica, diversificación de cafetales, producción de hongos.
- Conservación de ecosistemas: Transferencia de conocimientos para producción de pulpo, prevención de ataques de jaguar, conservación de especies, viveros para producir y restaurar mangles.
- Fortalecimiento de capacidades: Equipamiento de centros de acopio, fortalecimiento de la cultura de la conservación a través de la apicultura, desarrollo de capacidades locales y competitividad, educación ambiental.
- Restauración de ecosistemas: Conservación de suelos, modificación de prácticas ganaderas hacia al manejo silvopastoril, reforestación con especies nativas.
- Servicios ambientales: Pago por servicios ambientales.

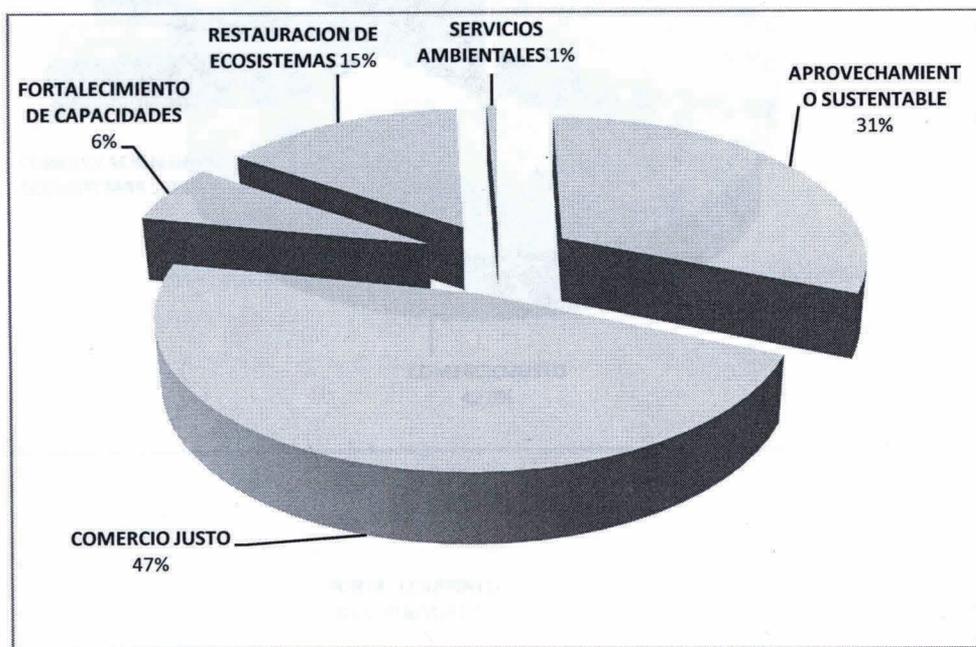
Con la finalidad de destacar dichos procesos, las siguientes gráficas muestran el destino final de los recursos invertidos en los proyectos.

Destino de los recursos aplicados a proyectos por el CBM-M en la Península



Como se apuntó al inicio de este trabajo, entre 2006 y 2009 el CBM-M otorgó apoyos por medio de la Unidad Técnica Regional Península para 112 proyectos de comunidades y organizaciones en los estados de Campeche, Quintana Roo y Yucatán, por un monto total de \$ 13'562,416.00, de los que destacan proyectos de aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y procesos productivos orientados a mercados alternos y mercados justos.

Destino de los recursos aplicados a proyectos por el CBM-M en Chiapas

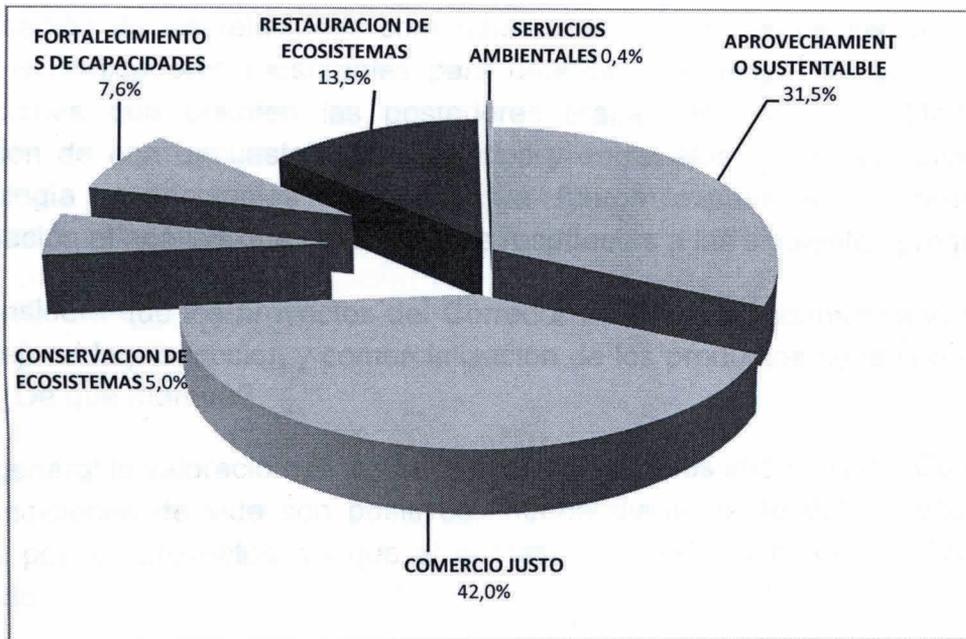


A través de la Unidad Técnica Regional Chiapas se invirtieron \$ 24'369,106.00, en el apoyo de 121 proyectos. Al igual que en el caso de la Península, destacan los proyectos de aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y procesos productivos orientados a mercados alternos y mercados justos.

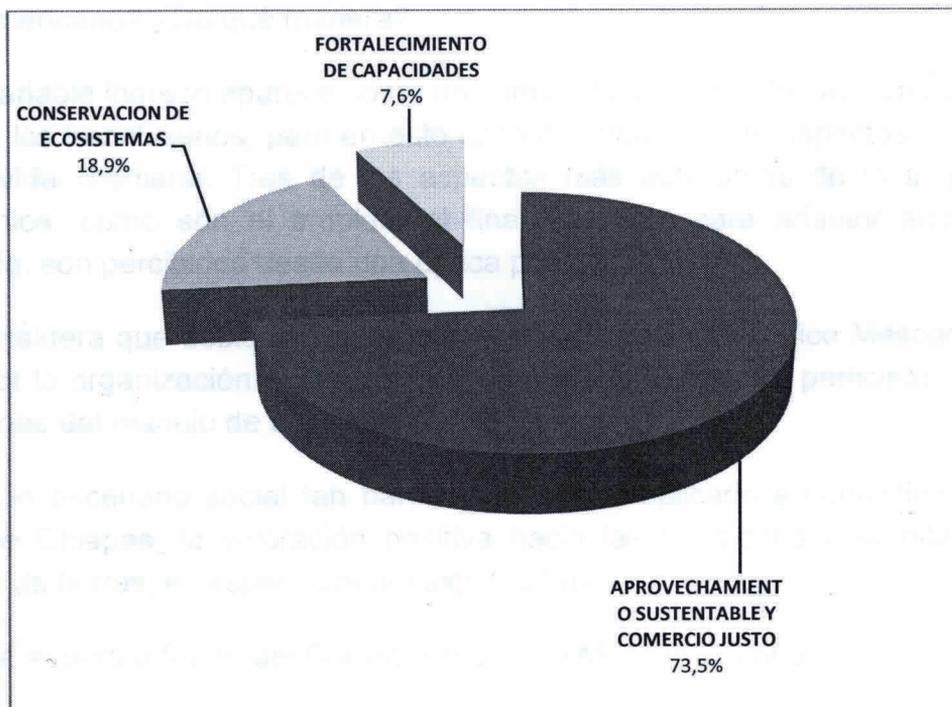
Finalmente, en las dos gráficas que se presentan a continuación están los concentrados de la aplicación de recursos económicos agrupados en las categorías ya mencionadas la primera, y en las tres que engloban el aprovechamiento sustentable y el comercio justo; la restauración, conservación de ecosistemas y servicios ambientales, y el fortalecimiento de capacidades, la segunda.

Destino de los recursos aplicados a proyectos por el CBM-M

(Concentrado)



(Concentrado)



4.2 Análisis de la información generada.

De acuerdo con la metodología utilizada para conocer los impactos socio-económicos del CBM-M, la cual se centra en las condiciones de vida y la consolidación de las relaciones comunitarias, la percepción de los beneficiarios resulta en indicadores mesurables para determinar el éxito, fracaso y posibles desviaciones que orienten las posteriores etapas del Proyecto. Mediante la aplicación de una encuesta a beneficiarios y entrevistas a actores claves, cuya metodología y principales resultados ya fueron expuestos, se presenta a continuación el análisis que resulta de las respuestas a las siguientes preguntas:

P: ¿Considera que los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano sirvieron para mejorar la producción y comercialización de los productos de la comunidad o ejido? ¿De qué manera?

R: En general la valoración de los beneficiarios sobre los impactos del Corredor en sus condiciones de vida son positivos, independientemente del ingreso que se obtiene por los proyectos, ya que el proceso de producción-comercialización ha mejorado.

P: ¿Considera que mejoró la calidad de vida de los miembros de la comunidad o ejido, después de la ejecución de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano? ¿De qué manera?

R: La variable ingreso aparece como un cambio favorable entre las condiciones de vida de los beneficiarios, pero en este caso acompañada de aspectos cualitativos en su vida cotidiana. Tres de los aspectos más acuciantes de la actual crisis económica, como son el empleo, el financiamiento para adquirir activos y el mercado, son percibidos desde una óptica positiva.

P: ¿Considera que debido a los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano es mejor la organización social de su comunidad o ejido, y su participación en las decisiones del manejo de sus tierras?

R: En un escenario social tan particularmente complicado y conflictivo como el caso de Chiapas, la valoración positiva hacia las relaciones comunitarias y el manejo de tierras, es especialmente significativo.

P: ¿Qué espera a futuro del Corredor Biológico Mesoamericano?

R: Aparece con mucha claridad que la expectativa de los beneficiarios es la continuidad del Proyecto traducida en capital de trabajo, capacitación y opciones de autoempleo.

5.- Conclusiones y recomendaciones para la continuidad del Proyecto.

Existen innumerables investigaciones, estudios, evaluaciones y testimonios acerca de la economía campesina e indígena en la Península de Yucatán y en Chiapas. El propio Corredor es hoy en día una fuente de información documental de calidad por el acervo que se constituye en reportes finales de consultorías, sistematización de información realizada por el Centro Geo, así como por su propio esfuerzo de difusión y editorial. Al profundo conocimiento acumulado sobre la diversidad biológica de la región, se suman otros saberes igualmente trascendentes, sobre la pluriculturalidad y especificidades culturales de los pueblos indígenas, las estrategias de uso y conservación de los recursos naturales, las capacidades sociales e institucionales que operan en la región y en general el capital social y sus potencialidades para el desarrollo local.

Sobre esta amplia base de conocimiento, que incluye la experiencia acumulada por el Corredor y los actores sociales que en él participan, cabe reflexionar sobre la pertinencia y potencialidades que el modelo de corredores biológicos aporta al desarrollo local. Y en esta reflexión se hace obligado revisar metodologías de intervención, enfoques de participación y mecanismos de evaluación y seguimiento.

Los resultados del presente estudio permiten apuntar elementos de continuidad del Proyecto en estas tres dimensiones:

Metodologías de intervención.

La estrategia de combinar consultorías con proyectos constituye un acierto del Corredor, pues permite acumular conocimiento y experiencia, al mismo tiempo que potencializa las capacidades de los actores locales y crea las condiciones para la emergencia de sujetos sociales portadores de proyectos de futuro viable. Mantener dicho esquema y fortalecerlo, por ejemplo con la incorporación de las especificidades culturales de los pueblos indígenas o con la continuidad del enfoque de género, potencializará la acción del Corredor.

Asimismo, la definición en la orientación de los recursos que trascienda el esquema de componentes y apoyos sectoriales, por otra que ubica la intervención del Corredor por procesos estratégicos, lo consolida como propuesta que desde el diseño de políticas públicas, facilite el tránsito hacia el desarrollo local sustentable.

Enfoques de participación.

El Corredor se ha posicionado como una iniciativa de gobierno con amplia capacidad de convocatoria, como lo demuestran la continuidad en los trabajos de

los Consejos Técnicos, nacional y regionales, la participación corresponsable de instituciones de los tres órdenes de gobierno en la adopción y financiamiento de proyectos promovidos por o a través del Corredor, la demanda y respuesta a organizaciones de productores y organismos no gubernamentales, las aportaciones de instituciones académicas y de investigadores en lo personal. Pero de manera especial destaca la participación comprometida de ejidos y comunidades, pueblos indígenas y grupos de mujeres.

La etapa que está por iniciar el Corredor es una oportunidad para revisar lo alcanzado hasta ahora y fortalecer sus enfoques de participación; en este aspecto parece oportuno redefinir la relación con los pueblos indígenas, incorporando a los criterios de asignación de recursos las especificidades culturales y los derechos que para ellos garantiza la Constitución, la consolidación de las asambleas y órganos de gobierno comunitario como instancias y a sus integrantes como interlocutores insustituibles para la toma de decisiones.

Mecanismos de evaluación y seguimiento.

Cabe subrayar que las características del desarrollo local en la sociedad rural, entendida ésta como una compleja relación histórica entre campesinos e indígenas, no es medible con indicadores macroeconómicos tradicionales, por lo que se recomienda la construcción metodológica de criterios e indicadores sobre las condiciones de vida, materiales, culturales, sociales y ambientales; criterios e indicadores que deberán estar orientados a monitorear, en corresponsabilidad, las mejores opciones de manejo de los recursos naturales para garantizar la gobernabilidad y estabilidad social de los núcleos comunitarios.

Bibliografía.

Proyecto Corredor Biológico Mesoamericano-México. Documento con la descripción detallada del proyecto. CBM-M. Enero de 2001.

Corredor Biológico Mesoamericano-México. Informe de Avances. Misión Banco Mundial. CBM-M. Septiembre de 2008.

Biodiversitas. Bimestral de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad. El Corredor Biológico Mesoamericano en México. Los Pueblos Indígenas, Actores Estratégicos para el Corredor Biológico Mesoamericano. CBM-M. Marzo de 2003.

Evaluación Técnica del Corredor Biológico Mesoamericano-México. Reporte Final. CBM-M. Noviembre de 2004.

Primera y Segunda fases del Sistema de Evaluación y Monitoreo para el CBM-M. por componentes. CBM-M. 2005 y 2006.

Informe sobre la percepción de la importancia de la biodiversidad en el área de influencia del CBM-M en la Península de Yucatán. CBM-M.

Corredor Biológico Mesoamericano-México. Informes Semestrales y Anuales de Avances. CBM-M. Marzo de 2003 - Septiembre de 2008.

Corredor Biológico Mesoamericano-México, Matriz de Cofinanciamiento de Proyectos y Subproyectos, Mainstreaming. CBM-M. Septiembre de 2008.

Corredor Biológico Mesoamericano, Elaboración de Planes de Trabajo Comunitarios, Informe Final. Elaborado por: Guillermo Velasco Barajas, Carolin Sjöholm y Orlando Iglesias. Junio de 2009.

Evaluación Social de Proyectos, Banco Mundial. <http://web.worldbank.org>

Base de datos: Localidades en el Corredor Biológico Mesoamericano-México. Centro Geo. 2005.

Consecutivos, consultorías y proyectos financiados, Unidad Técnica Central y Unidades Técnicas Regionales. CBM-M.

Agricultura tradicional lacandona.

[http://www.rncalliance.org/epages/rncalliance.sf/es_ES/?ObjectPath=/Shops/rncalliance/Products/%22RNC%20project%20Mexico%2001%22,](http://www.rncalliance.org/epages/rncalliance.sf/es_ES/?ObjectPath=/Shops/rncalliance/Products/%22RNC%20project%20Mexico%2001%22)

Autonomía indígena y usos y costumbres: la innovación de la tradición. Laura Carlsen, Revista Chiapas (México).
<http://www.prodiversitas.bioetica.org/nota26.htm>

El Conocimiento Agrícola de los Mayas en las Zonas de Karst. Francisco Bautista Zúñiga.
<http://weblogs.madrimasd.org/universo/archive/2008/02/01/83655.aspx>

Evaluación de las plantaciones forestales en el área del CBM-M Sian Ka'an-Calakmul, ubicada en los estados de Quintana Roo y Campeche. CBM-M. 2006.

Documental de difusión del turismo patrimonial comunitario sustentable de la Selva Lacandona. CBM-M. 2007.

Saneamiento ambiental y manejo de residuos sólidos en cuatro comunidades del Corredor Biológico, Costa Norte de Yucatán, México. CBM-M. 2007.

Campaña de educación ambiental para el fomento de una correcta disposición y manejo de residuos en comunidades del Corredor Costa Norte de Yucatán. CBM-M. 2008.

Establecimiento de un Sistema de Unidades de Conservación, Manejo y Aprovechamiento Sustentable de Vida Silvestre en el Corredor Biológico Mesoamericano – México (CBM-M), Región Península de Yucatán. CBM-M. 2008.

Análisis de los principales programas públicos que favorecen y/o amenazan la conservación y biodiversidad en los corredores biológicos. Gerencia Pública, Servicios de Consultoría, S.C. 2005.

Integración de los corredores biológicos con los programas de desarrollo y políticas públicas mediante la estrategia de formulación y consenso de proyectos productivos estratégicos. Profesionales Asociados para el Desarrollo de Proyectos, A.C. 2005.

Elaboración de la estrategia regional de compensación por prestación de servicios ambientales en el área del CBM-M (Fase I. Diagnóstico de instrumentos legales y de política pública). CBM-M. 2008.

Estudio para fundamentar la obtención de una denominación de origen de cafés sustentables de la Sierra Madre, Chiapas. Proyectos y Asistencia Técnica en Producción Orgánica, S.C. 2007.

Formulación participativa de estrategias de 30 comunidades y/o ejidos en dos áreas focales de los corredores en el Estado de Chiapas. Arturo V. Arreola Muñoz, Consultor. 2006.

Intercambio de experiencias entre campesinos en manejo comunitario exitoso de

recursos naturales en el Estado de Chiapas. Adalberto Vargas Guillén, Consultor. 2006.

Proyecto de Educación y Capacitación Comunitaria para la Conservación de la Biodiversidad y el Aprovechamiento Sustentable de los Bosques en México. Alfonso González y Eckart Boege, GEA, A.C. 2007.

Identificación y elaboración de proyectos financiados de uso sustentable para organizaciones y comunidades en las áreas focales de la Costa Norte de Yucatán. Rodolfo Roldán. 2006

Elaboración de proyectos de conservación y producción sustentable en las zonas de influencia de las áreas naturales protegidas ubicadas en el CBM-M. Erika Domínguez Cervantes. 2007.

Anexo 1

Monto y destino de la inversión por proyecto y estrato.

Península

Nombre del proyecto	Organización	Comunidad/ Municipio	Destino/ Estrato	Monto del proyecto (\$)
Mejoramiento genético del hato apícola en la región de la montaña, a través de un criadero de abejas reinas genéticamente mejoradas	Grupode apicultores Productores de abejas reinas de Xmejía, Hopelchén Campeche	Xmejía/ Hopelchén	Aprovechamiento sustentable/Medio	100.000,00
Reactivación del Jardín Botánico Medicinal y procesamiento de medicamentos a base de plantas y alimentos	UAIM, Nueva Vida, Calakmul	Nueva Vida/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Medio	70.000,00
Elaboración de artesanías con bejucos y corteza vegetal	Grupo de Trabajo "Jóvenes que Luchan", Ejido José María Morelos, Calakmul	José María Morelos/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Medio	60.000,00
Equipamiento y acondicionamiento para practicar espelelismo en las Grutas de Cristóbal Colón, Calakmul, Campeche	"Xibalbá" Grupo de trabajo en Cristóbal Colón	Cristobal Colón/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Medio	60.000,00



Proyecto de equipamiento e infraestructura para la Unidad de Manejo y Conservación de la Vida Silvestre, Ejido Arroyo Negro	UMA "Ejido Arroyo Negro"	Ejido Arroyo Negro/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Proyecto de equipamiento e infraestructura para la Unidad de Manejo y Conservación de la Vida Silvestre, Ejido Kiché Las Palias	UMA "Ejido Kiché Las Palias"	Ejido Kiché Las Palias/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Proyecto de equipamiento e infraestructura para la Unidad de Manejo y Conservación de la Vida Silvestre, Ejido Cristóbal Colón	UMA "Ejido Cristóbal Colón"	Ejido Cristóbal Colón/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Proyecto de equipamiento e infraestructura para la Unidad de Manejo y Conservación de la Vida Silvestre, Ejido Nuevo Becal	UMA "Ejido Nuevo Becal"	Ejido Nuevo Becal/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Equipamiento de un taller de tallado de madera y capacitación grupo las artesanas, Ejido Nuevo Becal, Calakmul, Campeche.	Grupo de Trabajo "Las Artesanas"	Nuevo Becal/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Medio	68.000,00

Proyecto de equipamiento e infraestructura para la Unidad de Manejo y Conservación de la Vida Silvestre, Ejido Pachuitz	UMA "Ejido Pachuitz"	Ejido Pachuitz/ Hopelchén	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Fortalecimiento a la Actividad Productiva y Comercial del Vivero Despeinadas	Grupo Despeinadas Hzitol S.P.R. de R.L.	Dzibalchén/ Hopelchén	Aprovechamiento sustentable/Bajo	40.000,00
Fortalecimiento del sistema productivo de traspatio practicado por las mujeres mayas: cosecha y comercialización de hortalizas orgánicas	Grupo de mujeres Chancah Veracruz	Felipe Carrillo Puerto/ Felipe Carrillo Puerto	Aprovechamiento sustentable/Bajo	40.000,00
Los Senderos del Saraguato y el Tapir	Comité Ecoturístico del Ejido Cuauhtémoc	Ejido Cuauhtémoc/ Felipe Carrillo Puerto	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Consolidación de proyecto Ecoturístico comunitario Kantemó	Bejkax Ha Kantemó S.C. de R.L.	Kantemó/ José Ma. Morelos	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Campamento Ecoturístico y Pueblo Museo "Santa Cruz Chico" "Uchbén Kah"	Operadora Ecoturística y de Servicios Uchbén Kah, S. A.	Pedro Santos/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Centro ecoturístico y de recreaciones acuáticas Buena Vista	Ejido Buena Vista	Buena Vista/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00

Desarrollo ecoturístico el Palmar, Segunda etapa	Sección Especializada Turística del Ejido El Palmar	Palmar/Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Cultivo y comercialización de plátano	Kichpan Kolee. Grupo Solidario	Graciano Sánchez (Pantera)/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Taller de artesanías	Flor de Mayo Grupo Solidario	Ejido Altos de Sevilla/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Procesamiento de la nuez del ramón para la elaboración de alimentos en la comunidad de Graciano Sánchez, Quintana Roo	Mujeres del Ramón	Graciano Sánchez (Pantera)/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Medio	79.000,00
Consolidación del Parque Submarino KAAX'HA- Buceo Ecológico	Cooperativa "Nuevos Cantiles, S.C. de R.L."	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	180.000,00
Construcción y equipamiento del parador turístico (techo)	Sociedad Cooperativa de Servicios Turísticos de Bajo Impacto Ambiental "Sayachuleb", S.C. de R.L.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	187.675,00
La casa de los insectos en Yucatán, una alternativa Ecoturística	U Naajil Ik'Elo'Ob S.C. de R.L. (La Casa de los Insectos)	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	89.380,00

Producción de hortalizas orgánicas con fines de mejorar los hábitos de consumo y la nutrición en Dzilam de Bravo Yucatán	Bioasesores A. C.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.500,00
Aprovechamiento de derivados del coco opción de desarrollo sustentable para las mujeres	Kokolandia S.C. de R.L.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Bajo	30.000,00
Centro de apoyo para el desarrollo de la reserva de El Palmar	Ecoturismo Yaax Ak Tun de Sisal, S.C. de R.L.	Sisal/ Hunucmá	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Recolección, clasificación y venta de subproductos de reciclaje en el puerto de Sisal	Co Ox Mole	Sisal/ Hunucmá	Aprovechamiento sustentable/Bajo	41.000,00
Establecimiento del Centro Comunitario de Acopio de Residuos Inorgánicos No Peligrosos de Chuburná Puerto, Yucatán	Grupo Koleme Ya, Mujeres Trabajando de Chuburná Puerto, A.C.	Chuburná/ Progreso	Aprovechamiento sustentable/Medio	152.164,00
Servicios ecoturísticos Rutas hacia el Progreso	Rutas Hacia el Progreso S.C. de R.L.	Progreso/ Progreso	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00

Fortalecimiento y consolidación del proyecto de turismo de bajo impacto ambiental del Grupo Ecoturístico Chuburná, Carboneras del municipio de Progreso.	Sociedad Cooperativa Ecoturismo Chuburná, S.C.de R.L.	Chuburná/ Progreso	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Servicios ecoturísticos y de observación de aves Ría Chelem	Proyecto Ecoturístico de la Ría Chelem S.C. de R.L.	Chelem/ Progreso	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Producción y comercialización de artesanías	Artesanos de San Crisanto	San Crisanto/ Sinanché	Aprovechamiento sustentable/Medio	60.046,00
Derivado de los cítricos, una alternativa para el desarrollo productivo, económico y social de Telchac Pueblo, Yucatán.	San Juan II S.P.R. de R.I.	Telchac Pueblo/ Telchac Pueblo	Aprovechamiento sustentable/Medio	123.620,00
Parador Ecoturístico Sayachaltún	Cooperativa Pescadores Asociados de la Laguna Rosada S.C. de R.L.	Telchac Puerto/ Telchac Puerto	Aprovechamiento sustentable/Medio	80.000,00
Fortalecimiento integral a la red de manejo ambientalmente adecuado de residuos sólidos en la Costa Norte de Yucatán	Yaax Beh A. C.	Varias/ Varios	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.867,00
Floricultura orgánica: una oportunidad para el desarrollo comunitario y sustentable en Yobaín, Yuc.	Yobaín Vegetales S.P.R. de R.I.	Yobaín/ Yobaín	Aprovechamiento sustentable/Medio	110.205,00

Sistema de recolección comunitario y Manejo Ecológico de Residuos Sólidos en Dzilam de Bravo	Cooperativa Trabajando por Dzilam de Bravo, S.C. de R.L.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.851,58
Reforzamiento del Campamento Ecoturístico Yaax'che, Ejido Conhuas, Calakmul, Campeche.	Servidores turísticos de la región de Xpujil y Lacalkmul Sociedad Civil	Calakmu/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Medio	60.000,00
Cultivo intensivo de mojarra costarrica (Cichlassoma urophthalmus) en estanques en Dzilam de Bravo, Yucatán	Sociedad Cooperativa "Kay Kuxa'an, S.C. de R.L.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	145.440,00
Manejo ambiental adecuado de un centro de acopio y comercialización de residuos sólidos	Esperanza Limpia S.C. de R.L.	Yobaín/ Yobaín	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Cultivo y comercialización de hortalizas	Las Girasoles, Grupo Solidario	Maya Balam/ Othón P. Blanco	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Fomento de actividades ecoturísticas mediante buceo deportivo, como alternativa de uso sustentable de la biodiversidad marina y costera	Arrecifes del Golfo S.C. de R.L.	Sisal/ Hunucmá	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Manejo ambiental adecuado de un centro de acopio, recolección domiciliaria y comercialización de residuos sólidos	Mool so jol S. C. de R.L.	Chabihau/ Yobaín	Aprovechamiento sustentable/Medio	80.856,00

Recolección y comercialización de subproductos de residuos sólidos acopiados en una microrregión del Corredor Biológico Costa Norte	Sac Beh	Telchac Puerto/ Telchac Puerto	Aprovechamiento sustentable/Medio	60.203,40
Fortalecimiento de la producción de tortillitas de coco como alternativa para el desarrollo de la mujer	Las tortillitas de coco de la abuela Chucha S.C. de R.L.	Chabihau/Yobaín	Aprovechamiento sustentable/Bajo	45.000,00
Consolidación del proceso de integración de la oferta ecoturística a través de la Federación de Ecoturismo de la Costa Maya de Yucatán	Federación Ecoturística de la Costa Maya de Yucatán	Varias/ Dzilam de Bravo	Aprovechamiento sustentable/Medio	130.000,00
Desarrollo de productos ecoturísticos en la Ruta de los Cenotes, en la Región de los Chunes del Municipio de Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo.	Ejidos de Chun Ya, Yodzonot Chico y Francisco I. Madero	Chun Ya, Yodzonot Chico y Francisco I. Madero/ Felipe Carrillo Puerto	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Parque Ecoturístico y Museo Interactivo de los Humedales "El Corchito"	Sociedad de Solidaridad Social El Corchito de R.L.	Progreso/ Progreso	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Producción de meliponas	Grupo de trabajo Promeliponas de Calakmul.	Becán/ Calakmul	Aprovechamiento sustentable/Bajo	55.000,00

Equipamiento de la sociedad cooperativa Ecosisal S.C. de R. L. para la prestación de servicios ecoturísticos a través de visitas guiadas en los humedales de la Reserva Estatal El Palmar.	Ecosisal S.C. de R.L.	Sisal/ Hunucmá	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.024,00
Propuesta de disminución del esfuerzo pesquero mediante el desarrollo del Turismo sustentable en Chabihau, Yucatán	Lancheros Unidos de Chabihau S.C. de R.L.	Chabihau/ Yobaín	Aprovechamiento sustentable/Medio	103.000,00
Reconversión tecnológica y productiva para garantizar la calidad e inocuidad del chicle natural en las cooperativas productoras del Corredor Biológico Sian Ka'an-Calakmul	Consortio Corporativo de Productores y exportadores en forestería SC de RL	Varias/ Felipe Carrillo Puerto, José Ma. Morelos, Othón P. Blanco, Quintana Roo y Hopelchén, Campeche	Comercio justo/Alto	500.000,00
Fortalecimiento a la apicultura para producir miel orgánica	Grupo de Trabajo "La Primavera", Ejido La Lucha, Calakmul	La Lucha/ Calakmul	Comercio justo/Medio	60.000,00
Equipamiento para impulsar la apicultura en Xpujil	Grupo de Trabajo "La Esperanza", Ejido de Xpujil, Calakmul	Xpujil/ Calakmul	Comercio justo/Medio	90.000,00

Fortalecimiento a la apicultura para mejorar la producción de miel en el Ejido Zoh-Laguna	Grupo de Trabajo "La Flor del Campo", Ejido Zoh Laguna, Calakmul	Zoh Laguna/ Calakmul	Comercio justo/Medio	60.000,00
Acopio y Evasado de Miel en la Región de Calakmul	Centro de Capacitación y Producción Integral Apícola de Calakmul, SPR de RI	20 de Noviembre, Puebla de Morelia, Xpujil/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00
Producción de Miel en Panal de Productoras apícolas de la biosfera de Calakmul Las Orquídeas	Productoras Apícolas de la Biosfera de Calakmul Las Orquídeas S.P.R. de R.I.	Ejido Santa Lucía/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00
Fortalecimiento de la Apicultura para la Conservación de la Selva	Sociedad Cooperativa Productores de Miel y sus Derivados Kabi'tah, S.C. de R.L. de C.V.	Ich Ek, Suc Tuc, Xmabén, Sahacabchén, Pachuitz, Hopelchén, Bolonchén/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	250.000,00
Diversificación de fuentes de trabajo y acceso a un mercado de calidad a través del mejoramiento de técnicas productivas y comerciales de la Sociedad de Mujeres Campesinas para la Producción y Conservación, S.S.S. de Xmabén en la Región de la Montaña, Hopelchén Campeche	Mujeres Campesinas para la Producción y Conservación, S.S.S.	Xmabén/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	200.000,00

Mejoramiento de la calidad de la miel e incremento de número de colmenas de apicultores organizados en núcleos familiares en el área focal de la Montaña Hopelchén, Campeche.	Grupo de Apicultores Organizados en el Núcleo Familiar para la Producción Apícola, Ejidos: Chan-Chén, Xmejía, Xmabén y Ukum	Chan-Chén, Xmejía, Xmabén y Ukum, Hopelchén/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	160.000,00
Mejoramiento de los procedimientos productivos y gerenciales para el proceso de conversión a miel orgánica de la organización Kaba Maya Lol-Dzidzilché, Región la Montaña Hopelchén Campeche	Kab Maya Lol Dzidzilche, S. S. S., Ejido Xmabén, Hopelchén.	Xmabén/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	79.950,00
Mejoramiento de los procedimientos productivos y gerenciales para el proceso de conversión a miel orgánica de la organización Lol-Jabín, Región la Montaña Hopelchén Campeche	Sociedad de Apicultores Lol Jabín, S. S. S., Ejido Xcán-Ha, Hopelchén	Xcán-Há/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	59.980,00
Escuela de meliponicultura para la conservación de la biodiversidad y los Montes de los Chenes	Kolel Kab S. de R.L	Ich Ek/ Hopelchén	Comercio justo/Bajo	30.000,00
Desarrollo de imagen y presentación del producto con certificación orgánica y asistencia técnica empresarial para el mejoramiento de las condiciones productivas y la	Consortio Corporativo de Productores y exportadores en forestería SC de RL	Varias/ Felipe Carrillo Puerto, José Ma. Morelos, Othon P. Blanco, Quintana Roo y Hopelchén, Campeche	Comercio justo/Alto	475.000,00

calidad del chicle en las cooperativas del Corredor Sian Ka'an-Calakmul				
Tecnificación de la Producción Apícola mediante la adquisición de equipo para la producción orgánica en productores de la comunidad de San José II	Kan Cab - Miel Amarilla S.C. de R.L.	Xhazil/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Fortalecimiento de la apicultura orgánica en productores de la comunidad de Tihosuco	Lool Xaam S.C. de R.L.	Tihosuco/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Fortalecimiento de la cultura de la conservación a través de la apicultura orgánica	Red Eko A. C.	Varias/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Medio	150.000,00
Tecnificación de la Producción Apícola de la comunidad de Tepich	Yu 'um Cab S.C. de R.L.	Tepich/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Fortalecimiento y equipamiento de la actividad apícola en productores de la comunidad de Melchor Ocampo.	Lool Dzi Dzil Che S.C. de R.L.	Melchor Ocampo/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00

Comercialización y aseguramiento de la calidad de la mermelada de pitahaya	Ulu Umil Beh S. de R.L.	Chum Pom/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Fortalecimiento a la producción sustentable del chicle en la Región del Corredor Sian Ka'an-Calakmul a través de la integración productiva	Unión de Productores de Chicle Natural Plan Piloto Chiclero S.P.R. de R.L.	Varias/ Felipe Carrillo Puerto, José Ma. Morelos, Othón P. Blanco	Comercio justo/Alto	498.000,00
Reconversión tecnológica para la producción de flores orgánicas en invernadero	U yumil lol ka' ax de Dzemul	Dzemul/ Dzemul	Comercio justo/Medio	105.590,00
Reforestación bajo riego de apiarios con especies melíferas con el fin de sostener la producción apícola	Mieleros de Dzidzantún SC de RL	Dzidzantún/ Dzidzantún	Comercio justo/Medio	70.000,00
Instalación de colmenas y capacitación en apicultura básica como medio de diversificación de actividades económicas	Sociedad Cooperativa Los Bravos de Dzilam S.C. de R.L.	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Producción de abejas reinas	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria de Sinanché S.C. de R.L.	Sinanché/ Sinanché	Comercio justo/Medio	60.000,00

Proyecto Agroforestal para aprovechamiento integral y producción de pitahaya orgánica	Tumben Ik, S.P.R. de R.L.	Yobaín/ Yobaín	Comercio justo/Medio	68.160,00
Fortalecimiento a la apicultura para producir miel orgánica en el Ejido de Dzilbalchen, Campeche	Grupo de Trabajo "Nuevo Amanecer", Ejido de Dzibalchén, Hopelchén	Dzibalchén/ Hopelchén	Comercio justo/Medio	78.605,00
Mejoramiento de la base productiva de la apicultura orgánica en productores de la comunidad de X-Hazil Sur	Kabnalo 'Ob S.C. de R.L.	Xhazil Sur/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Fortaleciendo la cultura de la conservación a través de la apicultura en El Cedralito, Othón P. Blanco, Quintana Roo	Ejido El Cedralito	Ejido El Cedralito/ Othón P. Blanco	Comercio justo/Bajo	50.000,00
Desarrollo de capacidades locales y competitividad en dos ejidos certificados de Quintana Roo	Ejidos Caoba y Tres Garantías	Caoba y Tres Garantías/ Othón P. Blanco	Comercio justo/Alto	400.000,00
Fortalecimiento del Criadero de Abejas Reina de Unión de Silvicultores Ecológicos de Calakmul	Unión de Silvicultores Ecológicos de Calakmul, SPR de RI	Xpujil/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00

Finalización del Centro de Acopio de Apicultores Ecológicos del Oeste de Calakmul S.P.R. de R.L.	Apicultores Ecológicos del Oeste de Calakmul SPR de R.I	Constitución/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00 157.750,00
Envasado de miel de Apicultores Indígenas de la Reserva de la Biosfera de Calakmul, S.S.S.	Apicultores Indígenas de la Reserva de la Biosfera de Calakmul, S.S.S.	Manuel Castilla Brito, Ricardo Payro Gene, Puebla de Morelia, Las Carmelas, Becán, Felipe Ángeles, Conhuas, Kilometro 20, Dos Lagunas Norte, Zoh Laguna, San Antonio Soda, Emiliano Zapata, Nuevo Becal, Once de Mayo/ Calakmul	Comercio justo/Medio	58.568,00
Certificación de Miel Orgánica de Productores Orgánicos de Calakmul A.C.	Productores Orgánicos de Calakmul, A.C.	Becán/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00
Producción de Miel en Panal de la Flor de Guayacán SPR de R.I.	La Flor de Guayacán S.P.R de R.I.	Xpujil/ Calakmul	Comercio justo/Bajo	55.000,00
Consolidación del Subcentro de Acopio de Miel Orgánica	Loo Xaam S.C. de R.L.	Tihosuco/ Felipe Carrillo Puerto	Comercio justo/Medio	156.000,00

Desarrollo de la cadena de producción de cera para uso apícola en la comunidad de Río Verde, municipio de Othón P. Blanco	Grupo de trabajo Productores Apícolas del Poniente de Bacalar Área de influencia de la comunidad de Río Verde	Río Verde/ Othón P. Blanco	Comercio justo/Medio	157.750,00
Experiencia comunitaria y científica de transferencia de conocimiento y producción piloto de pulpo maya (Octopus maya)	Moluscos del Mayab S.C. de R.L.	Sisal/ Hunucmá	Conservación de ecosistemas/Medio	60.000,00
Prevención de ataques de jaguar en dos Ranchos del Municipio de Hunucmá, Yucatán	Asociación de Ganaderos Local de Hunucmá (AGLH)	Hunucmá/ Hunucmá	Conservación de ecosistemas/Medio	100.000,00
Proyecto de conservación de 10 hectáreas de Duna Costera y cuidado de 29 viveros de traspatio para la propagación de palmas nativas	Proyecto Familiar de Chuburná Puerto para la Conservación del Ecosistema Costero, Produna, A.C.	Chuburná/ Progreso	Conservación de ecosistemas/Medio	149.200,00
Vivero para la producción y restauración del mangle, especies amenazadas y apreciadas de la costa yucateca	Sociedad Cooperativa Las Flores de Mangle, S.C. de R.L.	Chabihau/ Yobaín	Conservación de ecosistemas/Medio	146.330,00
Prevención de ataques de jaguar en tres Ranchos del Municipio de Dzilam de Bravo, Yucatán	Asociación de Ganaderos Local de Dzilam de Bravo	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Conservación de ecosistemas/Alto	450.000,00

Prevención de ataques de jaguar en ranchos vecinos de la Reserva Estatal de Dzilam	Productores ganaderos afectados por depredación de jaguares vecinos de la Reserva estatal de Dzilam	Dzilam de Bravo/ Dzilam de Bravo	Conservación de ecosistemas/Alto	494.400,00
Prevención de ataques de jaguar en tres Ranchos del Municipio de Hunucmá, Yucatán	Grupo de trabajo Asociación Ganadera local de Hunucmá	Hunucmá/ Hunucmá	Conservación de ecosistemas/Alto	494.400,00
Desarrollo sustentable y fomento de la cultura a partir de la producción y comercialización de artesanías de fibra de henequén, en Dzilam González, Yuc.	Artesanías Oro verde, Grupo de trabajo	Dzilam González/ Dzilam González	Fortalecimiento de capacidades/Medio	95.450,00
Cotornicultura en Sinanché, Yucatán. Una oportunidad para promover el desarrollo comunitario sustentable	Grupo de trabajo mujeres para el desarrollo sustentable	Sinanché/ Sinanché	Fortalecimiento de capacidades/Medio	64.700,00
Equipamiento del centro de acopio del Consejo Regional Indígena y Popular de Xpujil, S.C.	Consejo Regional Indígena y Popular de Xpujil, S.C.	Xpujil/ Calakmul	Fortalecimiento de capacidades/Bajo	55.000,00

Circuitos de historia cultura y naturaleza en las comunidades de Sacala, Sabán, Huay Max del Municipio de José María Morelos, Q. Roo	Comité Turístico de Comunidades Circuito, Historia y Naturaleza de Sacalaca, Sabán, Huay Max del Municipio de José María Morelos, Q. Roo	Sacalaca, Sabán, Huay Max/ José Ma. Morelos	Fortalecimiento de capacidades/Medio	150.000,00
Fortaleciendo la cultura de la conservación a través de la Apicultura en el Ejido Reforma	Grupo de mujeres "Las Abejas de Oro" del Ejido Reforma	Reforma/ Othón P. Blanco	Fortalecimiento de capacidades/Medio	76.717,00
Fortaleciendo la cultura de la conservación a través de la apicultura en el Ejido El Paraíso, Othón P. Blanco, Quintana Roo	Ejido Paraíso	Paraíso/ Othón P. Blanco	Fortalecimiento de capacidades/Medio	121.485,00
Fortaleciendo la cultura de la conservación a través de la apicultura en el Ejido Francisco J. Mújica	Ejido Gral. Fco. J. Mújica	Fco. J. Mújica/ Othón P. Blanco	Fortalecimiento de capacidades/Medio	90.386,00
Fortaleciendo la Cultura de la conservación a través de la apicultura en el Ejido Laguna Om	Ejido Laguna Om	Laguna Om/ Othón P. Blanco	Fortalecimiento de capacidades/Medio	72.321,00
Cebollitas de Ixil. Una alternativa para promover hábitos sustentables y recuperar cultivos tradicionales de la región	Unidad San Rafael, Grupo de trabajo	Ixil/ Ixil	Fortalecimiento de capacidades/Medio	106.088,00

Desarrollo de capacidades locales y competitividad en dos ejidos certificados de Quintana Roo	Ejidos Petcacab y Chacchobén	Petcacab y Chacchobén/ Felipe Carrillo Puerto	Fortalecimiento de capacidades/Alto	400.000,00
Equipamiento del centro de acopio de la Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria Sac´Ajel Ti Matie´El, S.C.L.	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria Sac´Ajel Ti Matie´El, S.C.L.	Xpujil/ Calakmul	Fortalecimiento de capacidades/Bajo	55.000,00
Fortalecimiento a la actividad productiva y comercial del vivero "La Bella Mexicana"	Sociedad de Solidaridad Social "La Bella Mexicana"	Ejido San Juan Bautista Sahcabchén/ Hopelchén	Fortalecimiento de capacidades/Bajo	45.000,00
Fortalecimiento Institucional de la Unión de Cooperativas de Chabihau y promoción de actividades de restauración de ecosistemas para el aprovechamiento sustentable de recursos naturales	Unión de Cooperativas de Chabihau, S.C. de R.L.	Chabihau/ Yobaín	Restauración de ecosistemas/Medio	220.000,00
Establecimiento de un vivero para la producción de árboles nativos para la recuperación de terrenos degradados en el municipio de Calakmul	Productores de pimienta de la Comunidad 20 de Junio	Unión 20 de Junio/ Calakmul	Restauración de ecosistemas/Alto	419.028,00

Establecimiento de un vivero para producción de plantas forestales en la comunidad de Reforma, Othón P. Blanco	Grupo de productores viveristas de la región de Reforma, O.P.B.	Reforma/ Othón P. Blanco	Restauración de ecosistemas/Alto	374.231,00
Desarrollo de un vivero forestal en la comunidad de Nicolás Bravo, Quintana Roo, como apoyo a una estrategia de diversificación productiva	Grupo de productores viveristas de la región de Nicolás Bravo O.P.B.	Nicolás Bravo/ Othón P. Blanco	Restauración de ecosistemas/Alto	374.231,00
Educación ambiental, participación social y restauración de manglar en la ciénaga de Progreso, Yucatán	Manglares del Progreso S.C. de R.L.	Progreso/ Progreso	Restauración de ecosistemas/Medio	150.015,00

Chiapas

Nombre del proyecto	Organización	Comunidad/ Municipio	Destino	Monto programado del proyecto (\$)
Plan de negocios de la unidad de manejo de la vida silvestre de Benemérito de las Américas	Grupo de trabajo UMA Benemérito	Benemérito de las Américas/ Benemérito de las Américas	Aprovechamiento sustentable/Medio	172.825,00
Manejo integral del borrego Chiapas en la sierra de Motozintla	Grupo de trabajo Nuestra Madre Tierra	Ejido Motozintla/ Motozintla	Aprovechamiento sustentable/Alto	498.405,00

Módulo demostrativo de producción acuícola de especies nativas en el Ejido Playón de la Gloria, Municipio Marqués de Comillas, Chiapas.	Grupo de trabajo Ejido Playón de La Gloria	Ejido Playón de La Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.610,00
Módulo demostrativo de producción acuícola de especies nativas en el Ejido Galacia, Municipio Marqués de Comillas, Chiapas.	Grupo de trabajo	Ejido Galacia/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.610,00
Ampliación del proyecto de acuicultura con especies nativas en el Ejido Playón de la Gloria	"Grupo de trabajo de acuicultura del Ejido Playón de la Gloria"	Ejido Playón de la Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	12.750,00
Ampliación del proyecto de acuicultura con especies nativas en el Ejido Loma Bonita	Grupo de trabajo de acuicultura del Ejido Loma Bonita"	Ejido Loma Bonita/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	12.750,00
Ampliación del proyecto de acuicultura con especies nativas en el Ejido El Pirú	Grupo de Trabajo El esfuerzo del ejido el Pirú	Ejido El Pirú/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	12.750,00
Ampliación del proyecto de acuicultura con especies nativas en el Ejido Playón de la Gloria	Grupo de Trabajo El mejorado del Ejido Playón de la Gloria	Ejido Playón de la Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	5.060,00

Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido Nuevo Rodulfo Figueroa	Grupo de trabajo Nuevo Rodulfo Figueroa	Ejido Nuevo Rodulfo Figueroa/ Maravilla Tenejapa	Aprovechamiento sustentable/Bajo	12.750,00
Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido San Felipe Jataté	Grupo de Trabajo San Felipe Jataté	Ejido San Felipe Jataté/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	12.750,00
Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido Playón de la Gloria	Grupo de Trabajo La Reserva	Ejido Playón de la Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	5.060,00
Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido 13 de Septiembre	Grupo de Trabajo el trece del ejido 13 de Septiembre	Ejido 13 de Septiembre/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	4.500,00
Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido Galacia	Grupo de Trabajo el llano del Ejido Galacia	Ejido Galacia/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	7.060,00
Ampliación del proyecto de acuacultura con especies nativas en el Ejido Loma Bonita	Grupo de trabajo Ojo de Agua	Ejido Loma Bonita/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	4.500,00
Reconversión productiva: Unidad de Manejo de Vida Silvestre	Mayas del Usumacinta Sociedad Cooperativa de R.L. de C.V.	Benemérito de las Américas/ Benemérito de las Américas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	0,00

Acondicionamiento y engravamiento de sendero Ya Toch Kusam	Sak Nok´ S.C. de R.L.	Lacanjá Chansayab/ Ocosingo	Aprovechamiento sustentable/Bajo	34.552,00
Capacitación y Asistencia Técnica para el Centro Ecoturístico Sbe Bolom	Nuevos Caminos para el Desarrollo Comunitario Nuevo Huixtán S.C .de R.L. de C.V.	Ejido Nuevo Huixtán/ Las Margaritas	Aprovechamiento sustentable/Medio	110.000,00
Conservación del santuario Tzol K'in, construcción de sendero interpretativo y de un local para la elaboración de gastronomía tradicional	Grupo de Trabajo Mujeres en Alianza de Frontera Corozal	Frontera Corozal/ Ocosingo	Aprovechamiento sustentable/Medio	90.000,00
Consolidación del proceso ecoturístico "Causas Verdes Las Nubes" Construcción de senderos y señalización	Causas Verdes Las Nubes S.S.S.	Maravilla Tenejapa/ Maravilla Tenejapa	Aprovechamiento sustentable/Medio	126.945,00
Construcción de senderos y señalización en el Centro Ecoturístico El Chiflón	Cascada del Velo de Novia S.S.S.	Anexo El Sabinal/ Socoltenango	Aprovechamiento sustentable/Medio	126.945,00
Capacitación y construcción de senderos del Grupo de Trabajo Nubliselva del Pavón, Ejido Tres de Mayo	Grupo de Trabajo Nubliselva del Pavón, Ejido Tres de Mayo"	Ejido Tres de Mayo/ Mapastepec	Aprovechamiento sustentable/Alto	497.000,00
Centro de agroturismo y manejo de vida silvestre en Cascada Brisas Las Nubes, Chiapas	Sociedad Cooperativa "Cascada Brisas, las Nubes" S.C. de R.L. de C.V.	Las Nubes/ Maravilla Tenejapa	Aprovechamiento sustentable/Alto	500.000,00

Implementación de módulos silvopastoriles en Ocoatepec	Asociación Ganadera de Ocoatepec	Ocoatepec/ Ocoatepec	Aprovechamiento sustentable/Alto	350.995,00
Capacitación, ampliación y mejoramiento de instalaciones y servicios de la Posada Ecoturística Nido del Quetzal	"Grupo de Trabajo Nido Quetzal"	Tapalapa/ Tapalapa	Aprovechamiento sustentable/Alto	559.770,00
Fortalecimiento de la producción de café sustentable en Cerro de Jáquima, de Ocoatepec, Chiapas	Grupo de Trabajo Productores Asociados de Cerro de Jáquima, de Ocoatepec, Chiapas	Ocoatepec/ Ocoatepec	Aprovechamiento sustentable/Medio	200.000,00
Impulso al ecoturismo y al turismo rural en Tapalapa, Chiapas	Grupo de Trabajo No Tza Yomo	Tapalapa/ Tapalapa	Aprovechamiento sustentable/Alto	348.017,00
Servicios de ecoturismo en la Selva Lacandona	Grupo de Trabajo Jóvenes del Lacantún	Reforma Agraria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Alto	354.400,00
Inventario de combustibles forestales en dos ejidos del Municipio de Villaflores	Unión de Productores de la Sierra de Villaflores S.C. de C. de R.S.	Villahermosa, Liquidámbur/ Villaflores	Aprovechamiento sustentable/Medio	231.000,00
Mujeres líderes forestales: Identidad e integración de las mujeres en el desarrollo forestal comunitario. Fase 1. Diagnóstico de la Red de Mujeres Forestales del Sureste"	Unión Nacional de Organizaciones de Forestería Comunal A.C.	Varias/ Varios	Aprovechamiento sustentable/Bajo	50.000,00
Unidad de manejo para la producción de venado	El Manantial	Ejido Galacia/Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Medio	274.240,00

Unidad de manejo para la producción de venado	Mayas del Usumacinta	Ejido Benemérito de las Américas/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Unidad de Manejo para la Producción Diversificada de Venado y Tepezcuintle	Grupo de Trabajo Organización Campesina Región Selva	Ejido Quiringuicharo/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Unidad de Manejo para la Producción Diversificada de Venado	Grupo de Trabajo Cachorros de la Selva del Ejido Boca de Chajul	Ejido Chajul/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Medio	150.000,00
Aprovechamiento y conservación de palma camedor (<i>Chamaedorea quezalteca</i>) en el ejido Josefa Ortiz de Domínguez, municipio de Villaflores, Chiapas.	Grupo de productores de Palma, S.S.S.	Josefa Ortiz de Domínguez/ Villaflores	Aprovechamiento sustentable/Bajo	0,00
Diversificación productiva con frutales	Agroforestal Carranza	Ejido Venustiano Carranza/ Tumbalá	Aprovechamiento sustentable/Bajo	40.010,00
Cultivo orgánico del chayote en la Sierra Madre de Chiapas	CASFA	Varias/ Siltepec	Aprovechamiento sustentable/Alto	500.000,00
Aprovechamiento sustentable de Plantas Medicinales en la Selva	Sociedad Cooperativa Chol'Xumulhá de R. L. Sección Grupo Naturista "Sabiduría Maya"	Benemérito de las Américas/ Benemérito de las Américas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.750,00
Centro de acopio y distribución de materia prima forestal maderable y productos industriales para la producción de muebles	Unión de Carpinteros La Primavera Sociedad de Solidaridad Social	Cintalapa/ Cintalapa	Aprovechamiento sustentable/Medio	99.320,00

Compra de madera legal y materias primas para elaboración de muebles	Productores Agroforestales La Primavera S.C. de R.L	Cintalapa/ Cintalapa	Aprovechamiento sustentable/Medio	68.934,00
Compra de madera legal y materias primas para elaboración de muebles	Sociedad de Desarrollo de Carpinteros El Timón Sociedad de Solidaridad Social	Jiquipilas/ Jiquipilas	Aprovechamiento sustentable/Medio	87.260,00
Compra de madera legal y materias primas para elaboración de muebles	El Mango de Vicente Guerrero S.C. de R.L	Vicente Guerrero/ Vicente Guerrero	Aprovechamiento sustentable/Medio	131.105,00
Establecimiento de una Unidad de Manejo para la conservación de la vida silvestre, para la captura y comercialización de lepidópteros	Grupo de Trabajo El Faisán del Ejido Playón de la Gloria	Ejido Playón de la Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Medio	193.740,00
Establecimiento de sistemas productivos diversificados con especies de hortalizas, frutales y maderables en cultivos de ladera con conservación de suelos y agua	Flor del Sospó Sociedad de Solidaridad Social	Belisario Domínguez/ Motozintla	Aprovechamiento sustentable/Alto	297.612,00
La producción agroforestal diversificada como alternativa para la conservación de los recursos naturales	Liquidámbar Bawitz	La Victoria/ Chilón	Aprovechamiento sustentable/Bajo	0,00

Viveros comunitarios para la reproducción de palma Xate	Grupo de trabajo "La Cascada"	San Antonio Bulujib/ Chilón	Aprovechamiento sustentable/Bajo	0,00
Viveros familiares para el establecimiento de la Palma Xate	Grupo de trabajo Maravillas de Montecristo	Montecristo de Guerrero/ Montecristo de Guerrero	Aprovechamiento sustentable/Bajo	38.650,00
Centro de producción de insumos orgánicos para la fertilización del maíz	Grupo El Chorro	Peñafuerte/ Chilón	Aprovechamiento sustentable/Bajo	32.512,00
Manejo orgánico del maíz como estrategia para el aumento de la producción y la estabilización de la milpa	Grupo de Trabajo Cascada Las Brisas, Las Nubes	Las Nubes/ Maravilla Tenejapa	Aprovechamiento sustentable/Bajo	32.479,00
Reconversión productiva del Ejido 13 de Septiembre	Grupo de Trabajo del Ejido 13 de Septiembre	Ejido 13 de Septiembre/ Ocosingo	Aprovechamiento sustentable/Medio	169.955,00
Producción de semillas de abonos verdes: Frijol Nescafé (Mucuna pruriens)	Sociedad de Producción Rural Rivera Lacantún II	Ejido Playón de la Gloria/ Marqués de Comillas	Aprovechamiento sustentable/Bajo	49.930,00
Mejoramiento integral del borrego Chiapas	Horticultores serranos de Siltepec	Ejido Siltepec/ Siltepec	Aprovechamiento sustentable/Alto	506.000,00
Adquisición de colmenas, equipos y capacitación.	Apicultores de Pawuchil	Ejido Petalcingo/ Tila	Comercio justo/Medio	193.080,00
"Rehabilitación de apiarios y capacitación para mejorar las practicas de producción de miel sustentable"	Sociedad Cooperativa Flor de Noviembre de Belisario Domínguez de R.L. de C.V.	Belisario Domínguez/ Motozintla	Comercio justo/Medio	209.600,00

Establecimiento de un taller de serigrafía para la elaboración de envases artesanales de café tostado y molido, en la ranchería Miguel Hidalgo del ejido Belisario Domínguez	Unidos por la Esperanza A.C.	Bellavista, Rincón del Bosque, M. Hidalgo, Unión Buenavista, El Porvenir, Siltepec y La Grandeza/ Motozintla, Siltepec y El Porvenir	Comercio justo/Medio	130.200,00
Producción de Hongos <i>Pleurotus ostreatus</i> "Con Sustrato de Café" como alternativa sustentable en la zona de amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera El Triunfo.	Grupo de Mujeres Organizadas Montecristo de Guerrero.	Montecristo de Guerrero/ Montecristo de Guerrero	Comercio justo/Medio	71.105,50
Protección y mantenimiento del hábitat para la vida silvestre en bosques protegidos y cafetales del área focal Nahá y Metzabok.	Sociedad de Productores Orgánicos de la Selva Lacandona.	Ignacio Zaragoza/ Ocosingo	Comercio justo/Medio	200.000,00
Empresa de tostado, molido, empaçado y comercialización de café orgánico Lacandonia.	Nich Capeel (Flor de Café) de SPOSEL	Ignacio Zaragoza/ Ocosingo	Comercio justo/Medio	80.000,00
Reconversión productiva en establecimiento de apiarios conversión orgánica	Grupo de trabajo Lum Chab	Ejido José Ma. Morelos y Pavón/ Tumbalá	Comercio justo/Medio	144.536,00

Integración del Programa de Producción de Café Sustentable, en la Región de los Cuxtepeques, Chiapas	S.P.R. Ramal Santa Cruz de R.I.	El Recreo, Plan de la Libertad, Sajonia y otras/ Villacorzo	Comercio justo/Alto	493.669,50
Consolidación Organizativa para el Mejoramiento de la Producción, Acopio y Venta de café orgánico en la Reserva de la Biosfera el Triunfo, Chiapas	Organización de Productores Ecológicos en la Reserva del Triunfo Sociedad de Solidaridad Social	Toluca, Cap. Luis A. Vidal, Nva. Colombia, Palestina y otras/ Siltepec	Comercio justo/Alto	416.623,80
Fortalecimiento a la Producción, y Comercialización de Café Sustentable en La Sierra Madre de Chiapas	Campesinos Ecológicos de la Sierra Madre de Chiapas Sociedad Civil	Nva. Colombia, Sta. Rita, Nva. Independencia, Plan de la Libertad, Laguna del Cofre, Puerto Rico, Toluca, Vista Alegre, Las Pilas, Rancho Bonito, Sta. María/ Angel Albino Corzo	Comercio justo/Alto	491.504,00
Integración del sistema sustentable de café ecológico de Tiemelonla Nich Klum	Sociedad de Solidaridad Social Tiemelonla Nich Klum	Alan Bolontina, Bawitz, Emiliano Zapata, Guayaza, Jomulculjá, Nuevo Tepeyac, Pamal Navil, San Miguel Carattaya, Peñalimonar Taquiton, Diamante, Nueva Jerusalén, Joltulina, Actiepa Yochib, San Miguel, Las Delicias, Punta Brava/ Palenque y Ocosingo	Comercio justo/Alto	494.461,00

Diversificación de cafetales para la conservación y generación de ingresos.	Grupo Mamal ik' Santa Rosa.	Mamal ik' Santa Rosa/ Chilón	Comercio justo/Bajo	46.022,00
Consolidación del proceso de producción, certificación orgánica y de comercio justo, de café ecológico de pequeños productores de la Sierra Madre de Chiapas	Finca Triunfo Verde, S. C.	Las Maravillas, Nueva Colombia, Nueva Palestina, Loma Bonita, Monterrey, Plan de la Libertad y Pablo Galeana/ Varios	Comercio justo/Alto	474.368,00
Sistema integral de producción, certificación y comercialización de café amigable con la naturaleza en la zona de la Reserva El Triunfo	Comon Yaj Nop Tic S. S. S.	Plan de la Libertad, las Violetas, Cerro Bola, San Juan, San Pablo, San Diego, El Pacayal, San Francisco y Emiliano Zapata/Varios	Comercio justo/Alto	306.500,00
Producción, Transformación y Comercialización de café orgánico a través de la adopción de innovaciones Tecnológicas Sustentables	Sociedad de Solidaridad Social Flor de Café Sustentable	Sta. Rita las Flores, Adolfo Ruiz Cortines, Tres de Mayo, Nueva Libertad el Progreso, Unión Chiapaneca, Pantaleón Domínguez, Nueva Reforma, La Victoria, Las Palmas, Tierra Blanca, Loma Bonita, Emiliano Zapata y Plan de Ayala/ Varios	Comercio justo/Medio	184.593,00

Programa Integración del café sustentable en la zona de amortiguamiento de la Reserva El Triunfo	Nubes de Oro, Sociedad de Solidaridad Social	Varias/ Varios	Comercio justo/Alto	281.106,05
Programa integral sustentable de la cafecultura para los socios de la organización ISMAM	Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, Sociedad de Solidaridad Social	Varias/Varios	Comercio justo/Alto	496.800,00
La cafecultura sustentable en la región de la Reserva El Triunfo desde la perspectiva de los mercados de calidad	Organización Regional de Productores Agroecológicos Sociedad de Solidaridad Social	Varias/Varios	Comercio justo/Medio	243.800,00
Consolidación del proceso de producción sustentable de café orgánico en la zona de amortiguamiento de la reserva El Triunfo, para su comercialización en nichos de mercado justo	Unión de campesinos ecologistas Sociedad de Solidaridad Social	Varias/Varios	Comercio justo/Medio	161.239,00
Aplicación de un sistema sustentable e inocuo en la producción de miel orgánica	Productores indígenas serranos de Chiapas-ARIC-PROICH	Villa Hermosa, Paraíso, Las Cruces, Cárdenas, Ojo de Agua, Monte Redondo, Escobillal, Monte Ordoñez, Bella Vista/ Siltepec, Amatenango de la Frontera	Comercio justo/Alto	493.000,00
Producción sustentable de miel de abeja bajo condiciones de inocuidad alimentaria.	Sociedad Civil "Apícola Nambariti" de R. L. de C.V.	Guadalupe Victoria/ Villaflores	Comercio justo/Medio	115.690,75

Integración del proceso de producción sustentable en la región de la Sierra de los socios de Productores de café de Motozintla, S.S.S.	Productores de Café de Motozintla, Sociedad de Solidaridad Social	38 comunidades/ Motozintla	Comercio justo/Alto	494.500,00
Integración del programa de café sustentable en la zona de la Selva, de los socios de la S.S.S. Unión de Productores de Café Orgánico Juan Sabines	Unión de Productores de Café Orgánico Juan Sabines Gutiérrez, Sociedad de Solidaridad Social.	23 comunidades/Varios	Comercio justo/Alto	495.000,00
Integración del Proceso de Producción Sustentable de café en la Región Fronteriza y Selva de la Sociedad Flor del Cafetal	Flor de Cafetal, Sociedad de Solidaridad Social	Edén, San Isidro, Ejido Cruz del Rosario, Anexo Ojo de Agua, San Antonio los Altos/Varios	Comercio justo/Medio	260.488,00
Desarrollo Sustentable económico de los productores y productoras cafetaleros socios de UCOAAC, S.S.S.	Unión de cafetaleros orgánicos de Ángel Albino Corzo, S.S.S.	Nueva Palestina, Libertad El Pajal, La Paz. Ranchería Argentina, Nueva Independencia, Nueva Colombia, Nuevo San Carlos, Monterrey, Santa Cruz, Laguna del Cofre/ Ángel Albino Corzo, Monte Cristo de Guerrero, La Concordia	Comercio justo/Alto	392.550,00

Generación de valor agregado al café sustentable mediante estrategias de promoción para incrementar la capacidad de negocio de los socios de la FIECH, S.S.S.	Federación Indígena Ecológica de Chiapas, S.S.S.	Varias/ Motozintla, Huixtla, Siltepec, Amatenango de la Frontera, Escuintla, Mapastepec, Acacoyagua, Las Margaritas y Ángel Albino Corzo	Comercio justo/Alto	474.375,00
Establecimiento de un sistema inocuo de producción y transformación de miel de abeja orgánica	Productores Agropecuarios de la Selva Lacandona, S.S.S.	Ocosingo, Yajalón, Tila, Tumbalá, Sitalá y Chilón, Oxchuc y Altamirano, de los mismos municipios.	Comercio justo/Alto	492.000,00
Impulso a la apicultura como una alternativa sustentable para la Sociedad Cooperativa Apícola de la Región Chol del estado de Chiapas	Sociedad Cooperativa Apícola de la Región Chol, S.C.L.	Tila, Tumbalá y Yajalón, de los mismos municipios.	Comercio justo/Alto	492.000,00
Apicultura orgánica en zonas cafetaleras	Unión de Productores Orgánicos San Isidro Siltepec, Sociedad de Solidaridad Social.	Varias/ Siltepec	Comercio justo/Alto	492.000,00
Producción sustentable de miel de abeja y derivados de la colmena bajo estándares de inocuidad alimentaria.	La Colmena Implementos y Productos Apícolas S.A. de C.V.	Ocozocoautla/ Ocozocoautla	Comercio justo/Medio	100.000,00
Elaboración de Barras de Chocolate de Cacao Fino de Aroma.	Chocolates Finos San José S.C.de R.L.	Ejido Aquiles Serdán/ Tapachula	Comercio justo/Bajo	33.883,00

Producción, acopio y comercialización de miel multiflora del corredor biológico sur	Grupo de trabajo apicultores unidos de Pavencul	Ejido Pavencul/ Tapachula	Comercio justo/Alto	498.405,00
Apicultura sustentable en Pico El Loro-Paxtal	Grupo de trabajo Apicultores de la Sierra	Siltepec/ Siltepec	Comercio justo/Alto	370.000,00
Fortalecimiento de los productores de café orgánico en la zona de Influencia de Pico El Loro-Paxtal	Grupo de Trabajo Productores de café orgánico	Ejido Bella Vista/ Cacahoatán	Comercio justo/Alto	350.000,00
Viveros y Acopio del Cacao Real	Grupo de Trabajo "Productores ecológicos La Aurora	San Felipe Tizapa/ Escuintla	Comercio justo/Alto	300.000,00
Mantenimiento de cafetales Reserva Pico El Loro-Paxtal	Cafetaleros reserva Pico El Loro Paxtal	Siltepec/ Siltepec	Comercio justo/Alto	450.080,00
Capacitación campesina, a través de conciencia estudiantil.	Ejido Armando Zebadúa, Mpio. Ocozocoautla	Ejido Armando Zebadúa/ Ocozocoautla	Conservación/Medio	58.000,00
Construcción de estufas de leña mejoradas	Grupo Ecológico San Carlos S.S.S.	Ranchería La Palma/ Acapetahua	Conservación/Bajo	50.000,00
Cultivo de papa en la Sierra	Grupo de trabajo El Porvenir	El Porvenir/ El Porvenir	Conservación/Bajo	0,00
Estrategias para la sostenibilidad de la ganadería en el corredor norte de Chiapas a través del modelo de escuelas de campo	Grupo de Trabajo Tierra Nueva	Ejido Tierra Nueva/ Ocozocoautla	Fortalecimiento de capacidades/Alto	498.405,00

Implementación de estrategias para la diversificación de la ganadería en el corredor Norte de Chiapas.	Grupo de Trabajo Emiliano Zapata	Ejido Emiliano Zapata/ Ocozocoautla	Fortalecimiento de capacidades/Alto	495.855,00
Implementación de estrategias para la diversificación de la ganadería en el ejido Francisco I Madero.	Grupo de Trabajo Francisco I Madero	Ejido Francisco I. Madero/ Ocozocoautla	Fortalecimiento de capacidades/Alto	453.435,00
Aprovechamiento y conservación de palma camedor (<i>Chamaedorea quezalteca</i>) en el ejido Villahermosa, municipio de Villaflores, Chiapas.	Unión de Productores de la Sierra de Villaflores S.C. de C. de R.S.	Villahermosa/ Villaflores	Fortalecimiento de capacidades/Medio	196.688,00
Conservación de Suelos en áreas de cultivos en localidades de alta marginación de la Región Sierra Madre de Chiapas	Red de comunidades de la Sierra para la Seguridad Alimentaria	De Siltepec: El Rodeo, El Suspiro, Las Brisas, Cumbre Ventanas; de El Porvenir: Cambil, El Malé y Canadá; de Motozintla: Aquiles Serdán, Cabañas, Cuauhtémoc y Toxchamen/ Siltepec, Motozintla y El Porvenir	Restauración/Alto	352.400,00
Intensificación de la ganadería hacia el manejo silvopastoril como alternativa productiva y de conservación ambiental	Tetikil Wacax	Ejido Nuevo Jerusalén/ Las Margaritas	Restauración/Bajo	0,00

Transformación de la ganadería hacia el manejo silvopastoril para la conservación de los recursos naturales	Grupo La Ventana	Ejido La Bella Ilusión/ Maravilla Tenejapa	Restauración/Bajo	43.170,00
Consolidación de prácticas para la recuperación y conservación de suelos y agua en la producción de papa	Grupo de trabajo productores de papa del ejido El Male	El Male/ El Porvenir	Restauración/Medio	199.862,40
Mejoramiento silvopastoril en La zona de Influencia de la Reserva de El Ocote	Grupo Silvopastoril El Ocote	Varias/Ocozocoautla	Restauración/Alto	356.500,00
Restauración con enfoque de género de la conectividad a nivel de paisaje en el Ejido Ubilio García	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A. C.	Ejido Ubilio García/ Ocosingo	Restauración/Bajo	49.425,00
Mujeres organizadas promoviendo tecnologías apropiadas para el uso y aprovechamiento sustentable de la biodiversidad en Benemérito de las Américas	Foro para el Desarrollo, A.C.	Benemérito de las Américas/ Benemérito de las Américas	Restauración/Bajo	46.750,00
Módulo demostrativo de restauración ambiental de riberas en arroyos tributarios del río Lacantún, en el Ejido Galacia, Municipio Marqués de Comillas, Chiapas	Ejido Galacia	Ejido Galacia/ Marqués de Comillas	Restauración/Bajo	48.980,00

Módulo demostrativo de restauración ambiental de riberas en arroyos tributarios del río Lacantún, en el Ejido Reforma Agraria, Municipio Marqués de Comillas, Chiapas.	Grupo de trabajo Reforma Agraria	Ejido Reforma Agraria/ Marqués de Comillas	Restauración/Bajo	48.980,00
Multiplicación del Modelo de escuelas de campo para la ganadería silvopastoril en el corredor Norte en Chiapas	Grupo Ganadero Ambientales II	Ashlum Tierra Nueva/ Ocozocoautla	Restauración/Medio	165.000,00
Labores de conservación y Recuperación de suelos en áreas cafetaleras afectadas por el huracán "Stan" en las localidades: Nueva Reforma y los Cacaos del municipio de Acacoyagua	Organización Agua Santa San Marcos Evangelista Acacoyagua A.C.	Ejido Nueva Reforma y Ejido Los Cacaos/ Acacoyagua	Restauración/Medio	143.279,60
Manejo silvopastoril del hato ganadero	Silvopastoril Allende	Ejido Ignacio Allende/ Tumbalá	Restauración/Bajo	41.920,00
Fortalecimiento del manejo silvopastoril como alternativa a la ganadería extensiva para la conservación ambiental.	Grupo de Trabajo de ganadería silvopastoril.	Ejido La Constitución/ Las Margaritas	Restauración/Bajo	41.920,00
Apoyo a la ganadería silvopastoril como alternativa productiva y de conservación ambiental.	Grupo de Skusdalil Wacax	Ejido Santo Tomás/ Las Margaritas	Restauración/Bajo	0,00

Manejo Integral de áreas para la prevención ambiental y adaptación al cambio climático en la cuenca Coapa, Unidad Nueva Flor	Grupo de Trabajo Bienes Comunes Nueva Flor, Municipio de Pijijiapan, Chiapas	Nueva Flor/ Pijijiapan	Restauración/Alto	583.700,00
Manejo integral de áreas para la prevención ambiental y adaptación al cambio climático en la cuenca Coapa	Grupo de Trabajo Bienes Comunes Rincón del Bosque, Municipio de Pijijiapan, Chiapas	Rincón del Bosque/ Pijijiapan	Restauración/Alto	360.300,00
Manejo integral de áreas para la prevención ambiental y adaptación al cambio climático en la cuenca Coapa	Grupo de Trabajo Bienes Comunes Unión Pijijiapan, Municipio de Pijijiapan, Chiapas	Unión Pijijiapan/ Pijijiapan	Restauración/Alto	404.360,00
Reforestación con especies nativas en el Ejido Nuevo Rodolfo Figueroa	Grupo vivero Nuevo Rodolfo Figueroa	Nuevo Rodolfo Figueroa/ Maravilla Tenejapa	Restauración/Medio	218.600,00
Producción de plantas de <i>Pimenta dioica</i> en vivero para reforestación	Grupo de Trabajo Jotiquetz	Copainalá/ Copainalá	Restauración/Medio	118.119,60
Restauración con reforestación en Nueva Palestina	Grupo Guadalupe Tepeyac	Nueva Palestina/ Ocosingo	Restauración/Medio	198.900,00
Establecimiento del Corredor Biológico Boquerón Tacana Pico de Loro Paxtal	Grupo Bosques de Niebla del Boquerón	Boquerón/ Motozintla	Restauración/Medio	159.800,00
Pago por servicios ambientales en el ejido Tres de Mayo municipio de Mapastepec, Chiapas	Ejido Tres de Mayo	Tres de Mayo/ Mapastepec	Servicios ambientales/Medio	150.080,00

Anexo 2 Encuesta a beneficiarios

Número de folio: _____
Clave del entrevistador: _____

I. Aspectos geográficos.

1. Región del Corredor Biológico Mesoamericano _____
2. Municipio: _____
3. Localidad: _____

II. Aspectos generales del entrevistado.

4. Sexo:

- Masculino
 Femenino

5. Edad: _____

6. Estado civil:

- Soltero
 Casado
 En unión libre
 Viudo

7. Lugar de origen: _____

8. ¿Sabe leer y escribir?

- Si
 No

9. ¿Habla o entiende una lengua indígena?

- Si
 No
Cuál _____

III. Aspectos socioeconómicos del entrevistado.

10. La vivienda que habita:

¿Qué tipo de piso tiene?

- De cemento
 De tierra
 Otro _____

¿Cuenta con agua entubada?

- Si
 No

¿Tiene drenaje y excusado?

- Si
 No

¿Tiene energía eléctrica?

Sí

No

¿Cuántas personas la habitan? _____

11. ¿Cuál es su principal ocupación? _____

12. ¿Cuánto gana por jornal?

_____ /día

13. ¿Cuál es su ingreso mensual?

Menos de un salario mínimo

Un salario mínimo (\$ 51.95)

Hasta dos salarios mínimos (\$ 103.90)

Más

14. ¿Con cuánto dinero hace el gasto familiar cada semana?

\$ _____

15. ¿Ha emigrado para trabajar en los últimos tres años?

Sí

No

¿A dónde?

16. ¿Recibe algunos apoyos gubernamentales?

Sí

No

¿De qué programa? _____

17. ¿Recibe dinero de familiares que están en el extranjero?

Sí ¿Cuánto al mes? _____

No

18. ¿Cuál es la actividad productiva de mayor ganancia en su localidad y cuánto es lo que se gana?

Cultivo agrícola: ¿Cuál? _____ Por tonelada \$ _____

Crianza de ganado: ¿Cuál? _____ Por kilo \$ _____

Aprovechamiento maderable ¿Cuál? _____ \$ _____ por m³ (o pie³)

Otro _____ \$ _____ por _____

IV. Consolidación de asambleas comunitarias o ejidales en las que se discuten y toman acuerdos relevantes para el desarrollo de los proyectos.

19. ¿En su comunidad o ejido se realizan regularmente las asambleas?

- Si
- No
- No sabe

20. ¿Sabe qué es el Corredor Biológico Mesoamericano?

- Si _____
- No _____

El Corredor Biológico Mesoamericano es un proyecto del Gobierno Federal que tiene como objetivo la conservación y el uso sustentable de la diversidad biológica.

21. ¿Los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano se aprobaron en asamblea?

- Si
- No
- No sabe

22. ¿Desde que su comunidad o ejido participa en los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano, se discuten en las asambleas las ventajas para la comunidad o ejido?

- Si
- No
- No sabe

V. Nivel de aceptación de la comunidad o el ejido de los proyecto del Corredor Biológico Mesoamericano.

23. ¿La aplicación de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano ha generado conflictos en la comunidad o ejido?

- Si
- No
- No sabe

24. ¿La aplicación de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano ha permitido resolver conflictos en la comunidad o ejido?

- Si
- No
- No sabe

VI. Circulación de información en la comunidad o ejido sobre el desarrollo de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano de manera satisfactoria para la mayoría.

25. ¿El presidente y los miembros del comisariado de la comunidad o ejido les informan o platican de los trabajos de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano?

- Si
- No
- No sabe

VII. Conocimiento de la comunidad o ejido de la aplicación del dinero que se recibe por los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano.

26. ¿Está de acuerdo en cómo se utiliza el dinero que recibe la comunidad o ejido por los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano?

Si

No

No sabe

27. ¿Considera usted que los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano han generado impactos positivos o negativos en su comunidad o ejido?

Positivos

Negativos

No sabe

VIII. Existencia de prácticas y tecnologías de manejo de recursos naturales, orientada a su conservación.

28. ¿Los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano han servido para conservar el bosque-selva?

Si

No

No sabe

IX. Distribución de los beneficios de los proyectos.

29. ¿Considera que los beneficios generados por los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano se distribuyen de manera equitativa entre los miembros de la comunidad o ejido?

Si

No

No sabe

X. Consecuencias ambientales, productivas, sociales y económicas de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano, en la comunidad o ejido.

30. ¿De qué forma considera que los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano hayan influido en la conservación o mejoramiento del entorno ambiental de la comunidad o ejido?

Buena

Mala

31. ¿Considera que los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano sirvieron para mejorar la producción y comercialización de los productos de la comunidad o ejido?

- Si
- No

¿De qué manera? _____

32. ¿Considera que mejoró la calidad de vida de los miembros de la comunidad o ejido, después de la ejecución de los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano?

- Si
- No

¿De qué manera? _____

33. ¿Considera que debido a los proyectos del Corredor Biológico Mesoamericano es mejor la organización social de su comunidad o ejido, y es mejor su participación en las decisiones del manejo de sus tierras?

- Si
- No

¿De qué manera? _____

34. ¿Qué espera a futuro del Corredor Biológico Mesoamericano?

Muchas gracias.

Anexo 3

Entrevista a actores involucrados

CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO-MEXICO

Fecha:	Lugar:
Hora:	
Entrevistado(a):	
Institución, organización, grupo público o privado:	
Cargo:	

GUÍA DE ENTREVISTA

Agradecemos su colaboración para responder a esta entrevista, que tiene como finalidad conocer el impacto socio-económico del Proyecto del Corredor Biológico Mesoamericano-México (CBM-M). Le solicitamos responda a las siguientes preguntas, utilizando tanto espacio como considere conveniente.

1. ¿Cuáles son los **efectos** del CBM-M que identifica en la región?

2. ¿Quiénes considera que son los **más beneficiados** por el CBM-M en la región?

3. Quiénes considera que son los **menos beneficiados** por el CBM-M en la región?

4. ¿Puede señalar **en qué consisten los beneficios** del CBM-M?

5. ¿Cuáles son en su opinión los **actores clave** del CBM-M en la región?

6. ¿Cuáles serían los **temas o problemas prioritarios** que enfrenta el CBM-M?

7. ¿Qué cambios o modificaciones considera que se requieren en el **marco institucional**, para mejorar el impacto del CBM-M?

8. ¿Cuáles serían las **limitantes** de carácter técnico, administrativo o financiero y social, para una adecuada ejecución del CBM-M?

Limitantes técnicas	Limitantes administrativas o financieras	Limitantes sociales

Nota: Si requiere de más espacio utilice el reverso de la hoja.

9. ¿Cuáles serían las **oportunidades** de carácter técnico, administrativo o financiero y social, que favorecerían la continuidad del CBM-M?

Oportunidades técnicas	Oportunidades administrativas o financieras	Oportunidades sociales

Nota: Si requiere de más espacio utilice el reverso de la hoja.

10. ¿Cuáles serían los **ámbitos de trabajo y las acciones** más importantes a realizar para **fortalecer** el CBM-M y por qué?

Ámbitos de trabajo	Acciones

--	--

Nota: Si requiere de más espacio utilice el reverso de la hoja.

11. ¿Cuáles serían las **acciones de trabajo y compromisos** de su institución u organización para **apoyar** al CBM-M?

Acciones de trabajo	Compromisos

Nota: Si requiere de más espacio utilice el reverso de la hoja.

Observaciones: _____

Duración de la entrevista: _____

Aplicador de la entrevista: _____

Muchas gracias.