

## REPOSITORIO ACADÉMICO DIGITAL INSTITUCIONAL

### *“Plan de Negocios de la Empresa Ma. Alvina Cepeda Serrato en construcción de Ollas Agrícolas”*

Autor: Elena Cabrera Serrato

Tesis presentada para obtener el título de:  
**Licenciada en Comercio Internacional**

Nombre del asesor:  
**Mtra. Maria Guadalupe Equigua Vergara**

Este documento está disponible para su consulta en el Repositorio Académico Digital Institucional de la Universidad Vasco de Quiroga, cuyo objetivo es integrar, organizar, almacenar, preservar y difundir en formato digital la producción intelectual resultante de la actividad académica, científica e investigadora de los diferentes campus de la universidad, para beneficio de la comunidad universitaria.

Esta iniciativa está a cargo del Centro de Información y Documentación “Dr. Silvio Zavala” que lleva adelante las tareas de gestión y coordinación para la concreción de los objetivos planteados.

Esta Tesis se publica bajo licencia Creative Commons de tipo “Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada”, se permite su consulta siempre y cuando se mantenga el reconocimiento de sus autores, no se haga uso comercial de las obras derivadas.





## **ESCUELA DE COMERCIO INTERNACIONAL**

**“Plan de Negocios de la Empresa Ma. Alvina  
Cepeda Serrato en construcción de Ollas  
Agrícolas”**

# **TESINA**

**Que para obtener el título de:**

**LICENCIADO EN COMERCIO INTERNACIONAL**

**Presenta:**

Elena Cabrera Serrato

**Asesor:**

MTRA. MARIA GUADALUPE EQUIGUA VERGARA

**No. De acuerdo LCI 100843    CLAVE 16PSU0011T**

# Agradecimientos

## **A Dios:**

Iniciar mi carrera profesional y terminarla de manera satisfactoria es para mí un gran logro personal. Muchos iniciamos el mismo camino, pero no todos tenemos la dicha de llegar hasta el final.

Por eso hoy deseo agradecerle a mi Dios por ayudarme a hacer mi sueño realidad, por hacerme saber por todos los medios y a través de muchas personas (familia, maestros, amigos, compañeros, etc.), que me Amas.

Gracias Dios, por estar conmigo en las buenas y en las malas como sólo los amigos saben hacerlo, por acompañarme en mis momentos de soledad, de desespero, en mis alegrías y tristezas.

Mi vida en la Universidad ha sido marcada por muchas personas y se que tu las enviaste a que me ayudaran. Nunca dejaré de de agradecerte por lo que has hecho por mí.

## **A mis padres:**

Queridos mama y papa una meta más en mi vida se ha cumplido, mis palabras no bastarían para agradecerles su apoyo y su comprensión en los momentos difíciles, gracias por haber fomentado en mí el deseo de superación y el anhelo de triunfo en la vida, por compartir mis penas y mis alegrías, mis pequeñas victorias y dolorosos fracasos, siempre recibiendo de ustedes la palabra de aliento que me dio la fuerza para seguir luchando.

Sería interminable escribir cuan agradecida estoy por ser su hija, sé que no soy perfecta, que no siempre hago lo que se supone y cuando se supone pero ante todo esto aunque no lo demuestre los quiero mucho.

Gracias por haberme brindado la oportunidad de estudiar, hoy puedo ver alcanzada mi meta, porque sin ustedes jamás hubiese podido conseguir lo que ahora he conseguido, por hacer de mí gente de provecho, de grandes ideales y noble corazón, los hare sentirse orgullosos de mi y verán que todos su sacrificios se convertirán en grandes triunfos.

Gracias por ser mis padres.

#### **A mis hermanos:**

Ustedes me han acompañado durante toda mi vida, sé que no compartimos muchas ideas, pero son grandes amigos y ni con toda mi vida se los podre pagar, gracias porque a pesar de mi carácter, de mis desplantes y palabras que quizás los hieren, siempre están a mi lado y comparten con migo su tiempo.

Gracias porque en momentos me han defendido y sé que lo seguirán haciendo, gracias porque directa o indirectamente han contribuido al cumplimiento de una de mis importantes metas, y han sido una fuente de estimulo y dedicación en mi carrera profesional.

#### **A mis compañeros y maestros:**

He concluido una etapa especial de mi vida, he tenido grandes amigos y maestros, a quienes agradezco su compañía durante estos 4 años. En mi memoria tengo, el día en que ingrese a esta maravillosa universidad, todos llenos de emociones, curiosidades, nervios, alegrías, finalmente entramos al salón y nos sentamos con otros compañeros sin saber que muchos de nosotros compartiríamos grandes momentos, algunos de nuestros compañeros se fueron quedando por el camino, otros fueron llegando.

Le fuimos agarrando cariño a cada maestro, a Lupita nuestra directora de la carrera que siempre nos apoyo en nuestras decisiones, siempre tierna y dulce, siempre teniendo tiempo para nosotros, pero cuando era necesario nos regañaba, al maestro Guadarrama que Dios lo tenga en su santa gloria, era muy estricto pero al final de la clase siempre nos hacía reír, a Riveroll, Damaris, Palomares, Lila, José Ramón, Mayoral, a todos y cada uno de mis maestros siempre los recordaré.

## Tabla de contenido

|   |    |
|---|----|
| Capítulo I: La empresa .....                            | 7  |
| La empresa .....  | 8  |
| Antecedentes de la empresa.....                         | 8  |
| Misión.....   | 8  |
| Visión .....  | 9  |
| Organigrama .....                                       | 10 |
| Descripción de los puestos.....                         | 11 |
| Análisis FODA .....                                     | 12 |
| Capítulo II: Producto.....                              | 13 |
| Producto.....   | 14 |
| Creación de la olla agrícola.....                       | 15 |
| Ventajas: .....   | 15 |
| Proceso de para la elaboración de la olla agrícola..... | 16 |
| Geomembrana .....                                       | 22 |
| Capítulo III: Mercado potencial.....                    | 32 |
| Selección del mercado meta .....                        | 33 |
| Creatividad en el producto.....                         | 36 |
| Estrategias de promoción y publicidad.....              | 40 |
| Precios .....   | 40 |
| Riesgos y oportunidades del mercado .....               | 42 |
| Logística (distribución y puntos de venta) .....        | 42 |
| Capítulo IV. Legal.....                                 | 44 |
| Régimen Fiscal.....                                     | 45 |
| Trámites laborales .....                                | 47 |
| Capítulo V: Finanzas .....                              | 53 |
| Balance General.....                                    | 54 |
| Estado de Resultados .....                              | 55 |
| Punto de Equilibrio .....                               | 55 |

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Análisis de sensibilidad ..... | 56 |
| Glosario .....                 | 58 |
| Conclusión.....                | 59 |
| Bibliografía .....             | 61 |

Ollas y lonas agrícolas Ma. Albina



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

## **Capítulo I: La empresa**



# **RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA**

## **La empresa**

El negocio se encuentra registrado bajo el nombre de su propietaria Ma. Alvina Cepeda Serrato ya que es una persona Física, se dedica a la fabricación de ollas agrícolas y son utilizadas para el almacenamiento de agua de lluvia para que en tiempos de sequías los productores de las huertas tengan de donde regar los arboles y también a la colocación de lonas para el revestimiento de las mismas ollas.

## **Antecedentes de la empresa**

Es una empresa joven en el mercado ya que en el año 2000 compraron la primera máquina retroexcavadora la cual está diseñada para soltar y remover la tierra y son utilizadas para hacer excavaciones en la tierra, caminos, túneles, y entre otras actividades.

Sus primeros trabajos era haciendo caminos y limpiando terrenos, en el año 2001 comenzaron a trabajar en las ollas agrícolas debido a que les dejaba más ganancias. Con el paso del tiempo los clientes le pedían lonas para el cubrimiento de la misma olla hasta que en el año 2009 comenzaron con el revestimiento de la olla agrícola.

## **Misión**

Ofrecer servicios de calidad satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes de asesoría, instalación y reparaciones de nuestros servicios, con los mayores estándares de calidad.



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

## **Visión**

Ser una empresa líder en el mercado procurando el crecimiento constante en la fabricación de ollas agrícolas y en la colocación de lonas cumpliendo con las expectativas de nuestros clientes.

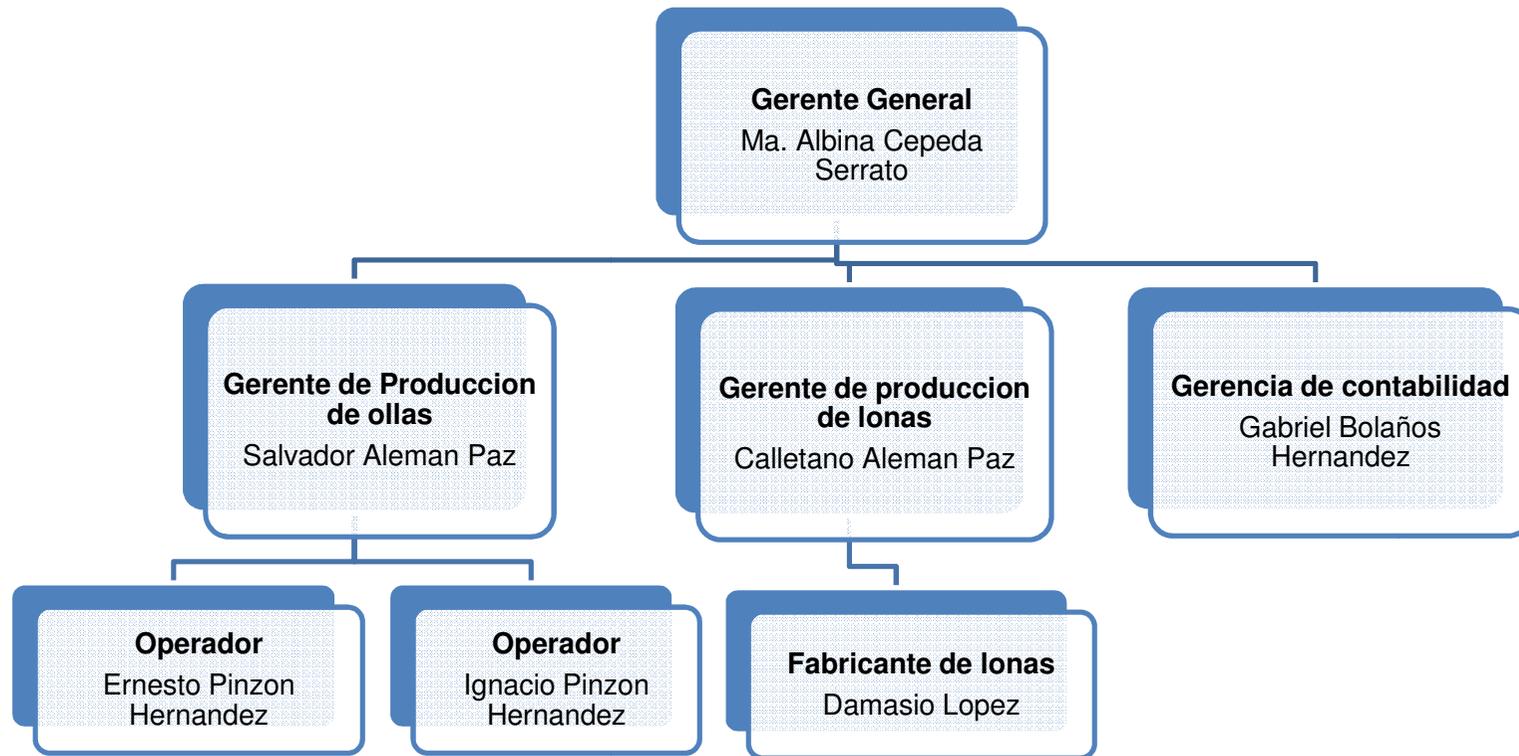
## **Valores**

- Ética
- Transparencia
- Responsabilidad
- Compromiso
- Calidad
- Profesionalismo
- Trabajo en equipo
- Espíritu de servicio



## Organigrama

# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA





# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Descripción de los puestos**

El gerente general se encarga de organizar y coordinar a los gerentes de producción de ollas y lonas al igual que al gerente de contabilidad.

El gerente de producción de ollas agrícolas está encargado de supervisar el avance de las ollas, él es el encargado de medir el terreno, cuantos litros de agua le cabe a la olla y para cuantos árboles va a alcanzar el agua para regarlos.

El gerente de producción de lonas es el encargado de supervisar la fabricación de las lonas, medir la lona y colocarla.

El gerente de contabilidad se encarga de llevar la contabilidad de la empresa, pagar los impuestos correspondientes y dar declaraciones ante hacienda.

Los operadores de la máquina se encargan de hacer las ollas agrícolas para que las huertas tengan suficiente agua en tiempos de sequías.

El fabricante de lonas está encargado de cortar la lona, sellarla, y colocarla en la olla agrícola.



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

## **Análisis FODA**

### Fortalezas

- Experiencia
- Operadores con experiencia
- Operadores con asimilación de nuevas tecnologías

### Oportunidades

- Fuerte demanda en el mercado
- Oportunidad de crecimiento
- Contar con instalaciones apropiadas más apropiadas

### Debilidades

- Dispersión de las unidades productivas
- Baja Capacidad de inversión
- El dueño no tiene mucho control de su empresa

### Amenazas

- Competencia
- Condiciones climáticas

Ollas y lonas agrícolas Ma. Abina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Capítulo II: Producto**



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Producto

La captación de agua de lluvia es un medio fácil de obtener agua para consumo humano y/o uso agrícola. El agua de lluvia es interceptada, colectada y almacenada en depósitos para su posterior uso. En la captación del agua de lluvia con fines domésticos se acostumbra a utilizar la superficie del techo como captación, conociéndose a este modelo como SCAPT (sistema de captación de agua pluvial en techos). Este modelo tiene un beneficio adicional y es que además de su ubicación minimiza la contaminación del agua. Los excedentes de agua pueden ser empleados en pequeñas áreas verdes para la producción de algunos alimentos que puedan complementar su dieta.

La captación del agua para uso agrícola necesita de mayores superficies de captación, por lo que en estos casos se requiere de extensas superficies impermeables para recolectar la mayor cantidad posible de agua.

## ¿Qué es una olla agrícola?

Son depresiones sobre el terreno, que permiten almacenar agua proveniente de las lluvias, el cual permite almacenar y distribuir de manera controlada, normalmente la finalidad de estas ollas son distribuir el agua a los arboles en tiempos de sequías.

El volumen de almacenamiento deberá calcularse en función del balance de masa crítico calculado a través del consumo diario; Y garantizar la disponibilidad del líquido durante el periodo de sequía.



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

Los suelos donde se construyan deberán tener una textura franca o arcillosa ya que se debe asegurar un grado de impermeabilidad. Los suelos arenosos no son recomendables para la construcción de ollas de agua.

Hay diferentes tamaños de las ollas esto es dependiendo de qué tan grande es la huerta, si la huerta es de 1 hectárea normalmente la ollas se hacen de 20 por 20.

## **Creación de la olla agrícola**

El tipo de olla dependerá de cómo la requiera el cliente y también en el tamaño de la huerta, lo primero que se hace es anivelar el terreno donde se construirá dicha olla, cuando el terreno esta parejo se mide y se empieza la excavación, la tierra que es removida se utiliza para hacer la banqueta (una barda de tierra alrededor de la olla). La profundidad dependerá de cómo la requiera el cliente pero normalmente es de 2 a 3 metros.

Si normalmente la huerta es de 1 hectárea la olla se hace de 20 m por 20 m y eso alcanzara para regar a 100 árboles, si la olla es de 100 m por 100 m alcanzará para 5 mil arboles

## **Ventajas:**

- Permite almacenar agua de lluvia
- Alta calidad del agua de lluvia.
- Se riegan los arboles en tiempos de sequias
- Escaso consumo de energía.
- Facilidad para su construcción.
- Ahorro de tiempo al recolectar el agua de lluvia.
- Incremento en la eficiencia del uso de agua de lluvia.
- No requiere conocimientos técnicos.



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

## **Proceso de para la elaboración de la olla agrícola**

1.- Limpia y deshierbe de terreno: Se procede a quitar maleza y troncos que impidan la ejecución de la obra, se retira toda clase de restos orgánicos e inorgánicos.





# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

2.- Trazo, nivelación y excavación de la olla agrícola: Se nivelara el terreno de acuerdo a datos del proyecto.

En este paso se afloja la tierra con la cuchara de la retroexcavadora para posteriormente ser retirada.



Ollas y lonas agrícolas Ma. Abtina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*





# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



3.- Conformación y afine para la colocación de la membrana (lona de polietileno o PVC): esto le brinda seguridad y protección, protegiéndola de rocas, espinas, ramas y otras irregularidades que podrían dañar la geomembrana.





# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***





# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

**Determinar cuántos litros de agua contendrá, para cuantos arboles alcanza el agua para regarlos.**

A mayor número de árboles a regar, es decir a mayor superficie de la huerta, el tamaño de la olla de almacenamiento será mayor, al igual que mayor cantidad de agua a aplicar. La cantidad mínima de agua a aplicar a una huerta de aguacate en árboles adultos en climas A(C) w2 como el de Uruapan, es de 300L por semana por árbol, dicha cantidad le permite al árbol no defoliarse y no succionar agua de los frutos. Sin embargo, en condiciones de riego restringido y sin reducir el rendimiento y la calidad de fruto deberían aplicarse al menos 500 L por semana por árbol en abril, no obstante la necesidades de agua del árbol son en este tipo de climas de 1200 L por semana.

Las cantidades de agua que la olla debe de almacenar, dependerán principalmente de las siguientes condiciones:

1. Números de arboles a regar
2. Cantidad de agua a aplicar
3. Utilización del agua para otras actividades de la huerta (aplicaciones fitosanitarias, uso domestico, acuacultura, etc.)

Tamaño adecuado de olla agrícola

- a) 20X20X5 = 1, 500,000 Lts.
- b) 20X30X5 = 2, 250,000 Lts.
- c) 40X30X5 = 7, 500,000 Lts.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Geomembrana

### ¿Qué es una Geomembrana?

Geomembrana es el nombre genérico que recibe la lámina impermeable hecha a partir de diferentes resinas plásticas, su presentación es en rollos y viene en diferentes espesores, cada material sintético tiene cualidades físicas y químicas distintas que hacen la diferencia para ser usadas como barrera impermeable a la acción de agua, productos químicos, petroquímicos, desechos sólidos, minería, así como es almacenamiento, conservación y tratamientos de agua.

### Características de una geomembrana

El objetivo principal de las geomembranas es mantener ciertas áreas impermeabilizadas evitando o previniendo el paso de fluidos. Para poder llevar a cabo este objetivo necesitan contar con ciertas características, tales como bajos niveles de permeabilidad, capacidades reflectivas y resistencia a los rayos UV.

#### ❖ Bajos niveles de permeabilidad

Es la capacidad de aislar ciertas áreas del contacto con fluidos, como el agua. Los fluidos no se filtran a través de la superficie de las geomembranas, lo que hace que sean métodos eficaces de aislamiento.

#### ❖ Capacidades reflexivas

Las capacidades reflexivas de las geomembranas impiden el paso de la luz y, en consecuencia, mantienen estable la temperatura de la superficie que cubren.

#### ❖ Resistencia a los rayos UV



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

La continua exposición a los rayos ultravioleta no afecta la estructura de las geomembranas.

## Tipos de Geomembranas

- De Polietileno:
  - Polietileno de Alta Densidad HDPE
  - Polietileno de Baja densidad Lineal LLDPE
- De Cloruro de Polivinilo PVC
- De Polipropileno

### Geomembrana HDPE

El Polietileno de Alta Densidad o HDPE por sus siglas en inglés, es la Geomembrana de más demanda en el mercado mundial, a pesar de su popularidad no es ni el más moderno ni el mejor de los plásticos, una de sus características importantes es su resistencia al ataque químico, que lo hace apto para su uso en rellenos sanitarios, perforaciones petroleras, plantas de tratamiento y en todo aquel entorno que represente un riesgo químico o biológico

Es un polímero termoplástico obtenido por polimerización del etileno. Sus propiedades dependen de su estructura, los obtenidos a alta presión presentan una estructura ramificada (polietileno de baja densidad, LDPE), mientras que los obtenidos a baja presión son lineales (polietileno de alta densidad, HDPE). Las diferencias radican en las variaciones del grado de ramificación, en el peso molecular y en la densidad.

El polietileno de baja densidad es un material blando y elástico, mientras que el polietileno de alta densidad es más duro y rígido; ambos son inertes a la mayoría de los ácidos y álcalis.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Geomembrana PVC

Son laminas impermeabilizantes fabricadas a base de PVC virgen 100%, plastificantes, aditivos importados de primera calidad (tales como anti UV y para resistir derivados del petróleo).

Las propiedades físicas, químicas, térmicas y mecánicas (ligero; inerte y completamente inocuo; resistente a la intemperie; económico en cuanto a su calidad-precio; y reciclable) dependen de las formulaciones empleadas, no pudiéndose generalizar dada la gran variedad de formulaciones posibles a realizar. Dichas propiedades dependerán en gran medida a la proporción y tipo de aditivos, en especial los plastificantes.

Todos los materiales cumplen o exceden los requerimientos mínimos especificados en la norma 1104 de PGI (PVC Geomenbrane Institute); así mismo cuentan con certificados ISO 9001 y 14000.

Su principal ventaja es el sellado por alta frecuencia que se realiza en planta logrando fabricar paneles de grandes dimensiones, se caracteriza principalmente por su alta flexibilidad que le permite acomodarse a la superficie de apoyo incluso en asentamientos diferenciales.



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

Por estos motivos el PVC ofrece un gran número de posibilidades de aplicación tales como:

- Depósito de relaves
- Coberturas flotantes
- Techos
- Cimentaciones
- Reservorios
- Jardineras
- Canales
- Lagunas
- Piscinas
- Presas
- Túneles

Ventaja en el uso de geomembrana PVC

- Una de las ventajas de estas geomembranas es que dado su bajo módulo y alta flexibilidad es capaz de resistir mejor los asentamientos diferenciales que son en algunas instancias la causa de falla, en consecuencia se acomoda fácilmente a la superficie del terreno impermeabilizar.
- El PVC puede resistir excesos de deformación de hasta 100% antes romperse, y con ello su mayor resistencia a la tracción.



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

- El PVC tiene menor coeficiente de expansión térmica y su alta elongación le permite un mejor rendimiento en terreno ya que estas geomembranas muestran arrugas más pequeñas debido al mayor esfuerzo en la interfaz.

## **Donde se pueden aplicar la geomembranas**

- Ollas agrícolas
- Rellenos sanitarios, celdas, sellado y capsulado de rellenos sanitarios
- Minería
- Sellado de estructuras de túneles
- Represas para líquidos contaminantes a la tierra
- Plantas de tratamiento de aguas residuales
- Presas y embalses de agua
- Lagunas y lagos artificiales
- Canales, estanques y lagos artificiales en campos de golf
- Estanques o diques para contención química secundaria
- Contención y confinamiento de desechos industriales y residuos peligrosos
- Cisternas para vivienda o industria
- Áreas de manipulación de productos petroquímicos
- Estanques o lagunas de criaderos de peces
- Canales de irrigación agrícola y ganadera



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Geomembrana de polipropileno

El Polipropileno Flexible (FPP) es de la nueva generación de Geomembranas, se podría afirmar que combina lo mejor de dos mundos, la resistencia química del HPDE y la flexibilidad del PVC, es para cualquier tipo de proyectos tanto hidráulicos como de protección ambiental

El FPP es de los materiales de más avanzados en geomembranas impermeables, conserva las dos cualidades de los materiales más importantes, la flexibilidad de la geomembrana de PVC y la resistencia química del HDPE.

Este material puede ser empleado en obras hidráulicas como en protección del medio ambiente, en las primeras tiene la ventaja de su larga duración expuesta a la intemperie y en las de protección del medio ambiente es suficientemente resistente a la agresión química tanto o más que el HDPE

## **Fabricación de la lona**

La geomembrana o lona se hace previo a la colocación dentro de la olla agrícola. Lo primero que se hace es determinar la cantidad de rollos necesarios y se corta el lienzo con unas tijeras especiales, tomando de referencia la medida del ancho de la olla agrícola, para esto se utiliza una cinta métrica para marcar donde se harán los cortes, es importante recordar que donde se fabrican estas lonas es una galera grande con un tipo de piso plano y una textura fina.

Ya cortados todos los rollos a utilizar para dicha lona, se comienza a pegar (sellar) lienzo por lienzo para completar la medida, posteriormente se tiene que sellar la lona para completar el largo, se tiende un lienzo en el piso y encima de este se pone el otro lienzo abarcado solo 5 centímetros de una orilla, se pone el LEISTER en medio de cada lienzo y se va aplanando con el rodillo hasta llegar a la medida deseada.



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

Cuando se termina de fabricar la lona se tiene que doblar por la mitad y después enrollar, una vez terminado este proceso se coloca debajo de la lona una malla de sombra para su protección.

## **Colocación de la lona en la olla agrícola**

Una vez que la lona se encuentra en el lugar donde se va poner, existen factores que pueden complicar la operación para colocar la lona:

- ❖ La lluvia debido a que se resbala la lona.
- ❖ Cuando la olla tiene agua
- ❖ Piedras o residuos que puedan romper la lona

Cuando ninguno de los factores anteriores complica la operación para colocar la lona, se tiene que extender la lona afuera de la olla una vez realizado esto se toma la lona de las orillas y de en medio se jala hacia la olla agrícola cubriendo la olla, se acomodan los extremos de la lona cubriendo perfectamente la olla y en cada orilla de la lona se tiene que cubrir con tierra o colocar encima de la lona piedras para evitar que se suma con el peso del agua.

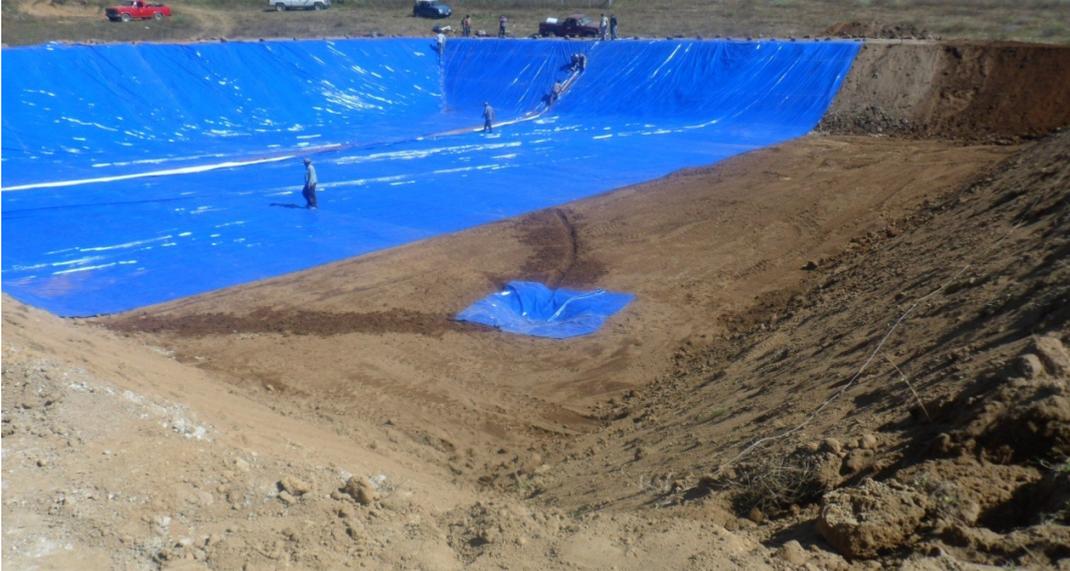


# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***





# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***



Ollas y lonas agrícolas Ma. Abtina



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***



Ollas y lonas agrícolas Ma. Abina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Capítulo III: Mercado potencial**



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Selección del mercado meta**

Las ollas agrícolas se pueden construir en cualquier huerta ya sea de aguacate, limón, mango, hortalizas, y entre otras. Las ollas agrícolas las pueden solicitar cualquier persona que posea una huerta que tenga el fin de recolectar agua de lluvia para el riego de la huerta o para hacer la mezcla del fertilizante. Si la huerta es chica la olla es chica ya que no hay muchos árboles que regar o fertilizar. Y si la huerta es muy grande la olla es más grande ya que se necesita de más agua para regar o también en una huerta grande se puede hacer una olla chica solo para mezclar el fertilizante.

Es por eso que nuestra mejor opción son las huertas de aguacate ya que la franja productora de aguacate forma parte del eje neo volcánico que cruza las entidades de Zitácuaro hasta Cotija. Y los municipios más destacados son Uruapan, Tancítaro, Peribán, Ario de Rosales, Tacámbaro, Tingambato, Zitácuaro, Salvador Escalante, Tingüindín, los Reyes y Chilchota.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

Municipios productores de aguacate en el Estado de Michoacán:

| Municipio       | Superficie Ha | Número de Productores | Producción Toneladas | Rendimiento Ton/Ha |
|-----------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
| Tangancicuaro   | 48            | 14                    | 221                  | 4.6                |
| Purepero        | 52            | 23                    | 208                  | 4.0                |
| Chilchota       | 157           | 122                   | 691                  | 4.4                |
| Ziracuaretiro   | 184           | 388                   | 1,324                | 7.2                |
| Tocumbo         | 214           | 48                    | 1,712                | 8.0                |
| Apatzingán      | 218           | 37                    | 1,308                | 6.0                |
| Taretan         | 256           | 37                    | 2,176                | 8.5                |
| Tangancicuaro   | 337           | 89                    | 2,157                | 6.4                |
| Jacona          | 363           | 10                    | 2,904                | 8.0                |
| Cotija          | 418           | 63                    | 3,344                | 8.0                |
| Zitácuaro       | 895           | 331                   | 6,712                | 7.5                |
| Tingambato      | 2,284         | 400                   | 19,414               | 8.5                |
| Los Reyes       | 2,692         | 560                   | 24,228               | 9.0                |
| Tingüindin      | 3,630         | 451                   | 36,300               | 10.0               |
| San Juan Nvo.   | 4,622         | 336                   | 43,909               | 9.5                |
| S. Escalante    | 4,831         | 382                   | 50,725               | 10.5               |
| Ario de Rosales | 5,283         | 560                   | 47,597               | 9.0                |
| Tacambaro       | 7,550         | 719                   | 79,275               | 10.5               |
| Peribán         | 12,779        | 1,701                 | 127,790              | 10.0               |
| Tancitaro       | 14,122        | 1,068                 | 141,220              | 10.0               |
| Uruapan         | 15,373        | 2,289                 | 151,192              | 9.8                |
| <b>TOTALES</b>  | <b>77,260</b> | <b>9,628</b>          | <b>752,060</b>       | <b>9.7</b>         |

Fuente: <http://www.aproam.com/CULTIVO/produccion.htm>



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



Fuente: <http://www.aproam.com/boletines/a51.html>

Gracias a esta extensa área de producción de aguacate nuestro mercado meta son las huertas de aguacate ya que radicamos en Tancítaro y están más accesibles los municipios productores y es más factible para la logística

Ollas y lonas agrícolas Ma. Abtina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Creatividad en el producto**

Las ollas agrícolas es un proyecto cuya idea surgió a la necesidad de almacenar agua de lluvia ya que cuando era tiempos de sequia se sufría mucho para poder regar los arboles y se tenía que encontrar la manera de mantener bien regados los arboles en esas fechas.

Casi el 33 % de la población mundial carece de agua limpia y segura. El 75% de las enfermedades en los países no desarrollados son producto de la falta de agua potable, y en varias partes del mundo el agua es desperdiciada en exceso.

Es por esto la mayoría de los países se están preocupados por el medio ambiente y se fijan que los productos que van a comprar sean los más ecológicos posibles y es por esto que los dueños de las huertas tratan de cuidar el agua y almacenar el agua de la lluvia para que esta misma sea aprovechada al máximo.

Ollas y lonas agrícolas Ma. Alvina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

**Imagen comercial**

**Ollas y lonas agrícolas Ma. Alvina**



**Investigación de mercado**

Nuestra empresa ha ido creciendo con el paso del tiempo y gracias a eso ahora somos más conocidos en nuestro mercado meta. Una de las encuestas ya realizadas a nuestro mercado se llegó a la conclusión que los clientes y los que requieren nuestro servicio son los dueños de las huertas de aguacate es por eso que nos enfocaremos a los anteriormente mencionados.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Productores de aguacate

| PRODUCTORES DE AGUACATES  |
|---|
| Triple H - Distribuidora Hortime  |
| Frutas Finas de Valles de Michoacán (Coliman Group)                           |
| Fresh Directions Mexicana   |
| Aguacateros Integrados de Michoacán   |
| Empacadora de Aguacates San Lorenzo   |
| Aguacates Seleccionados JBR   |
| Agroindustrias de Michoacán   |
| Empacadora Agroexport   |
| Frutas Finas de Tancítaro   |
| Comercial Agrícola la Viña  |
| Frutícola Velo  |
| Orofrut   |
| Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de Michoacán |
| Aztecavo  |
| Comercializadora Exquisita de Puebla  |
| Calavo de México  |
| Frutas y Hortalizas Orgánicas de Michoacán México                             |
| Mexican Avocados  |
| Asociación de BioProductores del Estado de Michoacán                          |
| Avoperla  |
| Jaime Alfonso Rivas Barragán (Global Frut)                                    |
| Meridian Fruits   |
| Hassiba   |
| Viajero Produce   |
| Aba Desarrollos   |
| Evangelina Murillo Carabes (Agroquímicos las Huertas)                         |
| Grupo Agrícola Martínez   |
| FrutCampo   |
| Grupo Fidel Pedraza   |
| Agrodrv   |
| Domadi  |
| Cooperativa Tzararacua  |
| Ramón Valencia Espinoza   |
| Mevi Aguacates de Calidad   |
| Alma Rosa Chávez  |
| Grupo Empaque Roquín  |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

|   |
|---|
| <b>Sabrimex</b>                                       |
| <b>Enlace Comercial Internacional</b>                 |
| <b>Manantial las Amapolas</b>                         |
| <b>Del Monte Grupo Comercial</b>                      |
| <b>Huerta Sol</b>                                     |
| <b>Xtra Congelados</b>                                |
| <b>Promotora Mexicana Gaitán</b>                      |
| <b>Empacadora Roy</b>                                 |
| <b>Joaquín Alejandro Ortíz Esquivel (Maclio Hass)</b> |
| <b>Avocado Export Company</b>                         |
| <b>Andrés Cruz López (Avocados Providencia)</b>       |
| <b>Flor Estela Luna Martínez (Aguacates El Negro)</b> |
| <b>Agrifrut</b>                                       |
| <b>Mission de México</b>                              |
| <b>Frutería Véliz Martínez</b>                        |
| <b>Comercializadora de Frutas Acapulco</b>            |
| <b>Fruticola Florencia</b>                            |
| <b>Agrocomsa</b>                                      |
| <b>Grupo Aguacatero Mexicano</b>                      |
| <b>Productores Agropecuarios Tanaxuri</b>             |
| <b>Frutos MX</b>                                      |
| <b>Corporativo Hurtanava</b>                          |
| <b>Agroenlaces Comerciales Internacionales</b>        |
| <b>Frutas Finas Gertrudis</b>                         |
| <b>Sociedad Cooperativa de Venta en Común Cupanda</b> |
| <b>Comercializadora Trade Point Mexico</b>            |
| <b>Aguacates Ibáñez</b>                               |
| <b>Xtra Congelados</b>                                |

Fuente: <http://www.mexbest.com/en/directorio-de-oferta-exportable/avocado.html>



# **RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA**

## **Estrategias de promoción y publicidad**

Nuestra estrategia de promoción empezara el mes de octubre a Enero ya que esos meses son temporada baja y es cuando no llueve y es cuando se puede trabajar mejor con la tierra, ya que la mayoría de la gente se espera a que empiece la temporada de lluvia para poder realizar la olla agrícola y poder recolectar el agua de la lluvia.

Pero lo que no saben es que en ese tiempo es muy complicado trabajar porque la tierra está muy aguada y pesada, o cuando la olla ya está hecha y solo le quieren poner una lona ya sea porque no tiene o porque la anterior ya está rota se complica porque al colocar la lona se pone pesada porque le cae agua y cuesta mucho trabajo moverla si queda mal colocada.

La publicidad que hemos estado manejando y la que nos ha funcionado es la de boca en boca, ya que realizamos excelente nuestro trabajo y dejamos satisfechos a nuestros clientes y ellos mismos son los que nos van recomendando con sus conocidos, amigo y familiares.

## **Precios**

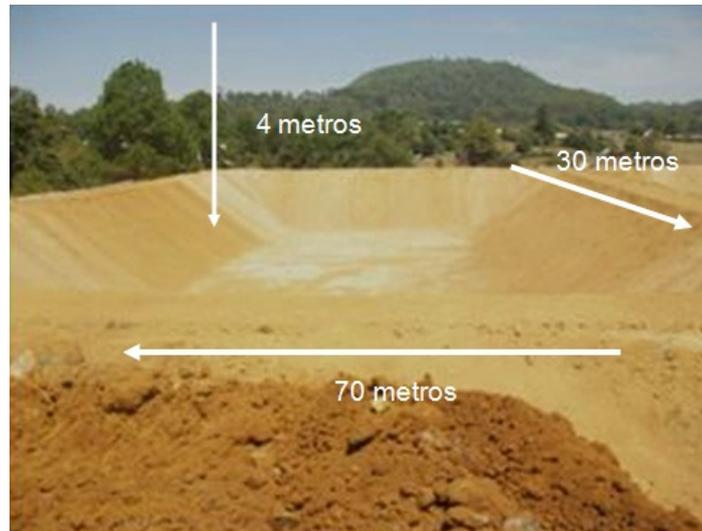
Nuestros precios dependerán de la magnitud de la olla agrícola, el tiempo que se requirió para elaborarla y la temporada del año ya que es un factor muy importante porque no en todas se pueden trabajar de igual manera porque en unos es más complicado que en otros.

Y el precio de las lonas dependerá del tipo de material que el cliente pidió y de lo grande que sea la misma ya que si es más pequeña no se requiere de tanta gente para colocarla y si es muy grande implica más gastos.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

Integración del Costo de la elaboración de una olla cuyas medidas son 70 metros de largo por 30 metros de ancho y 4 metros de profundidad



| CONCEPTO  | COSTO UNITARIO           | COSTO TOTAL         |
|---|--------------------------|---------------------|
| <b>Construcción de la olla del 70m*30m*4m</b>       | 13.80 por metro cúbico   | \$115,920.00        |
| <b>Maquinaria</b>                                   |                          | 15,000.00           |
| <b>Operador</b>                                     |                          | 7,000.00            |
| <b>Diesel</b>                                       |                          | 5,000.00            |
| <b>Fabricación de la lona (geomembrana) 76m*36m</b> | 60.00 por metro cuadrado | 164,160.00          |
| <b>Colocación de la Lona</b>                        | 2.50 por metro cuadrado  | 6,840.00            |
| <b>Costo total de la olla agrícola</b>              |                          | <b>\$313,920.00</b> |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

Cálculo del precio de la Olla agrícola cuyas medidas son 70 metros de largo por 30 metros de ancho y 4 metros de profundidad

| CONCEPTO                                |                   |
|---|-------------------|
| Costo total de la olla agrícola         | \$313,920.00      |
| Margen de utilidad (35%)                | 109,872.00        |
| <b>Precio total de la Olla agrícola</b> | <b>423,792.00</b> |

## Riesgos y oportunidades del mercado

Riesgos:

- Uno de los riesgos que se tiene comúnmente es en la temporada de lluvia es que al estar trabajando empieza a llover ya que es más complicado trabajar con la tierra mojada ya que se pone más pesada y difícil de manejar.
- Otro de los riesgos que se pueden tener es que al ya tener lista la olla agrícola para la temporada de lluvias, no llueva y en sequias tener problemas con el sistema de riego.

Oportunidades

Una de las oportunidades son que al hacer las ollas agrícolas se puede hacer la captación de agua de lluvia, para regar los arboles en los tiempos de sequia y así poder tener un sistema de riego más sofisticado.

## Logística (distribución y puntos de venta)

La empresa se encuentra ubicada en Tancítaro Michoacán, Calle Francisco I. Madero # 26 Col. Centro, Cód. Postal: 60464

Ollas y lomas agrícolas Ma. Albina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

Como la empresa solo se encuentra en Tancitaro al contratar sus servicios fuera de ahí mismos, trasladan la maquinaria necesaria para ir a realizar la olla agrícola, y el traslado de la maquinaria de un punto a otro como por ejemplo: Tancitaro-Apatzingan corre a cuenta del cliente.

Los servicios donde brindan sus servicios la empresa Ma. Albina Cepeda Serrato son: Tancitaro, Uruapan, Apatzingan, Patzcuaro, Los Reyes, Tinguindin, Ario de Rosales, estos son los puntos donde más trabajan pero no están cerrados a ir a trabajar a otro lugar.

Contacto:

Teléfono: (01)425-591-53-43 Cel.: 452-501-86-26

Ollas y lonas agrícolas Ma. Abina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Capítulo IV. Legal**



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Régimen Fiscal.

Operar un negocio en México de manera formal requiere de completar de seis a ocho trámites, y esto brinda ciertas ventajas, evitar pagar multas y hacer gastos.

Para iniciar conforme marca la ley mexicana, se eligió el esquema fiscal de Persona Física.

De acuerdo con el Sistema de Administración Tributaria (SAT) se define como “persona física al individuo con capacidad para contraer obligaciones y ejercer derechos”, dependiendo de su actividad y el monto de ingresos existen 3 tipos:

- Pequeños contribuyentes (REPECO), con un ingreso de hasta \$2´000,000 anuales
- Régimen intermedio de las actividades empresariales, de hasta \$4´000,000
- Actividad empresarial, ingresos superiores a los \$4´000,000

En la figura de REPECO pueden participar personas físicas que tengan actividades empresariales con el público en general. Estos no se encuentran obligados a expedir comprobantes fiscales y pagan sus contribuciones a través de una cuota única.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Inscripción en el R.F.C.

**SH CP SAT**  
Servicio de Administración Tributaria  
SECRETARÍA DE HACEENDA Y CREDITO PÚBLICO

**CÉDULA DE IDENTIFICACIÓN FISCAL**

CLAVE DE REG. FED. DE CONTRIBUYENTE  
**CESA7212172Q1**

NOMBRE, DENOMINACIÓN O RAZÓN SOCIAL  
**MA. ALBINA CEPEDA SERRATO**

CLAVE ÚNICA DE REGISTRO DE POBLACIÓN  
**CESA721217MMNPRLO8**

FOLIO  
**B0882654**

MICH-06/05/2011-R      1erc&wHfyJG

**INSCRIPCIÓN EN EL R.F.C**

EL SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA, LE DA A CONOCER EL REGISTRO FEDERAL DE CONTRIBUYENTES, QUE LE HA SIDO ASIGNADO CON BASE EN LOS DATOS QUE PROPORCIONÓ, LOS CUALES HAN QUEDADO REGISTRADOS CONFORME A LO SIGUIENTE:

NOMBRE, DENOMINACIÓN O RAZÓN SOCIAL  
**MA. ALBINA CEPEDA SERRATO**

DOMICILIO  
**CALLE FRANCISCO I MADERO 26 CENTRO TANCITARO MICHOACÁN 60460**

**CLAVE DEL R.F.C**      **CESA7212172Q1**

CLAVE ÚNICA DE REGISTRO DE POBLACION      **CESA721217MMNPRLO8**

ADMINISTRACIÓN LOCAL      **ALR URUAPAN, MICH.**

ACTIVIDAD      **Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario, pesquero y para la industria de la transformación**

SITUACIÓN DE REGISTRO  
**ACTIVO**

FECHA DE INSCRIPCIÓN      --      FECHA DE INICIO DE OPERACIONES      **13-07-2006**

### OBLIGACIONES

| DESCRIPCIÓN  | FECHA ALTA |
|--|------------|
| Presentar la Declaración y pago provisional mensual de ISR del Régimen Intermedio para Entidades Federativas, cuando tenga establecimientos o actividades en Entidades Federativas que cuenten convenio con la Federación para efectos de dicho régimen. | 13-07-2006 |
| Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre los clientes y proveedores de bienes y servicios.   | 13-07-2006 |
| Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) de personas físicas.   | 13-07-2006 |
| Proporcionar la información del Impuesto al Valor Agregado (IVA) que se solicite en las declaraciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR).   | 13-07-2006 |
| Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) del Régimen Intermedio. (Para la Federación).   | 13-07-2006 |
| Presentar la declaración mensual donde se informe sobre las operaciones con terceros para efectos de Impuesto al Valor Agregado (IVA).   | 01-09-2006 |
| Presentar la declaración y pago definitivo mensual de Impuesto al Valor Agregado (IVA).  | 13-07-2006 |
| Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU).  | 01-01-2008 |
| Presentar la declaración y pago anual del Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU).  | 01-01-2008 |

| TRÁMITES EFECTUADOS  | FECHA DE PRESENTACIÓN | FOLIO DEL TRÁMITE |
|--|-----------------------|-------------------|
| Reg. Federal Contribuyente / Actualización / Cambio de Domicilio | 04-05-2011            | RF201130037128    |
| Reg. Federal Contribuyente / Actualización / Cambio de Domicilio | 28-02-2007            | RF20071882215     |
| Solicitud CIEC / /   | 28-02-2007            | SC20071882675     |

Fecha de Impresión: 06 de Mayo de 2011  
TELEFONO DE ATENCION CIUDADANA  
(Quejas Y Sugerencias) 01-800-483-8728

J0rVWmlyH7NRMScgE5yU/Pr3fRM4QaUWfW60431xb+BwCtvGCAJJDat52eyS/ouCqaF++nWIMeWe6wfoVWUxACXD+3Z9nwRQU/mwV96V44un84YZXGs/MsMh/UX4XXEoanTweZomecsgEcCyvBvrw44jZFig77YLIDM=



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Trámites laborales

### *Inscripción Patronal en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)*

Lo debe de realizar toda persona física o moral cuando realice una relación laboral, el plazo es de cinco días hábiles a partir del inicio de operaciones.

Para darse de alta como patrón se tienen dos opciones: realizar la pre-alta patronal inicial por internet o acudir directamente a la subdelegación correspondiente al domicilio fiscal de tu empresa.

Para agilizar el trámite se puede visitar [www.imss.gob.mx](http://www.imss.gob.mx) y acceder a la sección Patrones/Tramites y formatos para patrones/Pre-alta para inscripción patronal.

Tras ingresar los documentos se recibirá vía e-mail la fecha, hora y subdelegación donde se tendrá la cita, ahí se verificarán los datos que se ingreso en internet y quedara concluido el tramite, Cuando se realicen estos trámites se deberá registrar al menos a un trabajador.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

Propuesta de Cédula de Determinación de Cuotas IMSS

Del 17 MICHOACAN  
Subdel 09 Uruapan

|                                     |                      | PATRONAL                   | OBRAERA  | SUMA  |          |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------|-------|----------|
| <b>MA. ALBINA CEPEDA SERRATO</b>    |                      |                            |          |       |          |
| 070-10515-10-1                      | R.F.C. CESA7212172Q1 | <b>TOTALES:</b>            | 1,687.74 | 93.00 | 1,780.74 |
| FRANCISCO I MADERO 26 CENTRO        |                      | Cuota Fija:                | 788.34   |       | 788.34   |
| TANCITARO MICHOACAN                 |                      | Excedente 3 SMGDF:         | 0.00     | 0.00  | 0.00     |
| C.P. 60460 MPIO 070 SEC. NOT. 00    |                      | Prest. en Dinero:          | 52.08    | 18.60 | 70.68    |
| 852 SERVICIO DE RENTA DE MAQUINARIA |                      | Gastos Méd. Pens. Art. 25: | 78.12    | 27.90 | 106.02   |
|                                     |                      | Riesgos de Trabajo:        | 564.60   |       | 564.60   |
|                                     |                      | Invalidez y Vida:          | 130.20   | 46.50 | 176.70   |
|                                     |                      | Guarderías y Prest.Soc.:   | 74.40    |       | 74.40    |

003577  
Estimado Patrón: No olvides presentar en febrero la Determinación de la prima en el Seguro de Riesgos de Trabajo. Verifica la correcta Clasificación de tu empresa.  
Se encuentra disponible la Versión SUA 3.3.2 en:  
<http://www.imss.gob.mx/patrones/sua/Pages/complementos.aspx>,  
Tienes dudas? llama al 01800 623 2323 o acude a tu Subdelegación.

Fecha Límite de Pago: 20/02/2012

| PERIODO | No. DE PROPUESTA | PRIMA RIESGOS DE TRAB | CLASE RT | S.M.G.D.F. | Fecha Sal Min | COTIZANTES | DIAS COT. |
|---------|------------------|-----------------------|----------|------------|---------------|------------|-----------|
| 01-2012 | 121027324        | 7.58875               | 5        | 62.33      | 01-01-2012    | 2          | 62        |

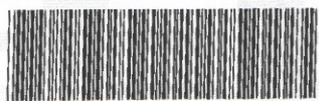
### DETALLE DE TRABAJADORES

| N° de Seguridad Social |       |       |        | Apellidos y Nombre(s) del Asegurado |            |                          |           |                            |      | CURP               |           |                    |                      |       |                          |         |
|------------------------|-------|-------|--------|-------------------------------------|------------|--------------------------|-----------|----------------------------|------|--------------------|-----------|--------------------|----------------------|-------|--------------------------|---------|
| MOVIMIENTOS            |       |       |        | CUOTAS ENFERMEDADES Y MATERNIDAD    |            |                          |           |                            |      |                    |           |                    |                      |       |                          |         |
| ORIGEN                 | CLAVE | FECHA | DIAS   | SALARIO DIARIO                      | CUOTA FIJA | EXCEDENTE 3 PAT          | SMGDF OBR | PRESTACIONES EN DINERO PAT | OBR  | GASTOS MEDICOS PAT | PENS. OBR | RIESGOS DE TRABAJO | INVALIDEZ Y VIDA PAT | OBR   | GUARDERIAS Y PREST. SOC. | S U M A |
|                        | 01    | 95    | 76     | 0475                                | 2          | ALEMAN PAZ CAYETANO      |           |                            |      |                    |           | AEPC760721HMNLZY02 |                      |       |                          |         |
| 4                      |       | 31    | 120.00 |                                     | 394.17     | 0.00                     | 0.00      | 26.04                      | 9.30 | 39.06              | 13.95     | 282.30             | 65.10                | 23.25 | 37.20                    | 890.37  |
|                        | 53    | 11    | 90     | 1351                                | 3          | PINZON HERNANDEZ ERNESTO |           |                            |      |                    |           | PIHE900617HMNNRR00 |                      |       |                          |         |
| 0                      |       | 31    | 120.00 |                                     | 394.17     | 0.00                     | 0.00      | 26.04                      | 9.30 | 39.06              | 13.95     | 282.30             | 65.10                | 23.25 | 37.20                    | 890.37  |

IMPONER UNICAMENTE EN ESTA HOJA, SELLO Y CERTIFICADO DEL BANCO QUE COMPRUEBE QUE REALIZO EL PAGO  
DATOS A CAPTURAR POR LA ENTIDAD RECEPTORA (BANCO)

07010515101 127324 201201 058

178074 000



\*070105151011\*



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA  
VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

## Aviso de Registro Patronal

### Personas Físicas en el Régimen Obligatorio

Fecha de presentación de este aviso

| DD | MM | AAAA |
|----|----|------|
| 18 | 05 | 2011 |

Fecha a partir de la cual surte efectos este movimiento

| DD | MM | AAAA |
|----|----|------|
| 06 | 05 | 2011 |

| Datos generales del patrón o sujeto obligado                |                                     |                                 |           |
|---|-------------------------------------|---------------------------------|-----------|
| Apellido paterno <b>CEPEDA</b>                              | Apellido materno <b>SERRATO</b>     | Nombre <b>MA. ALBINA</b>        |           |
| Nombre Comercial .....                                      |                                     |                                 |           |
| CURP <b>CESA721217MMNPR08</b>                               | RFC <b>CESA7212172Q1</b>            |                                 |           |
| Domicilio fiscal  |                                     |                                 |           |
| Calle <b>FRANCISCO I MADERO</b>                             | Número y/o letra exterior <b>26</b> | Número y/o letra interior ..... |           |
| Entre la calle <b>GUZMAN</b>                                | y la calle <b>TAPIA</b>             |                                 |           |
| Colonia <b>CENTRO</b>                                       | Localidad <b>TANCITARO</b>          |                                 |           |
| Municipio o Delegación <b>TANCITARO</b>                     | Entidad federativa <b>MICHOACÁN</b> | Código Postal <b>60460</b>      |           |
| Teléfono fijo <b>4255915343</b>                             | Ext. ....                           | Teléfono fijo .....             | Ext. .... |
| Dirección de correo electrónico <b>ofiss71@yahoo.com.mx</b> |                                     |                                 |           |
| Representante legal   |                                     |                                 |           |
| Poder para  | Actos de administración             | <input type="checkbox"/>        |           |
| Apellido paterno .....                                      | Apellido materno .....              | Nombre (s) .....                |           |
| RFC .....   | CURP .....                          |                                 |           |
| Teléfono fijo .....   | Ext. ....                           | Teléfono móvil .....            |           |
| Dirección de correo electrónico .....                       |                                     |                                 |           |

| Datos del centro de trabajo por el que solicita el registro patronal |                                     |  |           |
|--|-------------------------------------|--|-----------|
| Domicilio  |                                     |  |           |
| Calle <b>FRANCISCO I MADERO</b>                                      | Número y/o letra exterior <b>26</b> | Número y/o letra interior .....                  |           |
| Entre la calle de <b>GUZMAN</b>                                      | y la calle de <b>TAPIA</b>          |  |           |
| Colonia <b>CENTRO</b>  | Localidad <b>TANCITARO</b>          |  |           |
| Municipio o Delegación <b>TANCITARO</b>                              | Entidad Federativa <b>MICHOACÁN</b> | Código Postal <b>60460</b>                       |           |
| Teléfono fijo <b>4255915343</b>                                      | Ext. ....                           | Teléfono fijo con clave de larga distancia ..... | Ext. .... |
| Dirección de correo electrónico <b>ofiss71@yahoo.com.mx</b>          |                                     |  |           |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA  
VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

| Datos de las personas autorizadas para presentar avisos de afiliación (hasta 3) |                                    |                                 |  |  |  |
|---|------------------------------------|---------------------------------|--|--|--|
| Persona autorizada 1  |                                    |                                 |  |  |  |
| Apellido paterno<br><b>CEPEDA</b>   | Apellido materno<br><b>SERRATO</b> | Nombre (s)<br><b>MA. ALBINA</b> |  |  |  |
| RFC<br><b>CESA7212172Q1</b>   | CURP<br><b>CESA721217MMNPR08</b>   |                                 |  |  |  |
| Teléfono fijo<br><b>4255915343</b>  | Ext.<br>-----                      | Teléfono móvil<br>-----         |  |  |  |
| Dirección de correo electrónico <b>ofiss71@yahoo.com.mx</b>                     |                                    |                                 |  |  |  |
| Persona autorizada 2  |                                    |                                 |  |  |  |
| Apellido paterno<br>-----   | Apellido materno<br>-----          | Nombre (s)<br>-----             |  |  |  |
| RFC<br>-----  | CURP<br>-----                      |                                 |  |  |  |
| Teléfono fijo<br>-----  | Ext.<br>-----                      | Teléfono móvil<br>-----         |  |  |  |
| Dirección de correo electrónico -----   |                                    |                                 |  |  |  |
| Persona autorizada 3  |                                    |                                 |  |  |  |
| Apellido paterno<br>-----   | Apellido materno<br>-----          | Nombre (s)<br>-----             |  |  |  |
| RFC<br>-----  | CURP<br>-----                      |                                 |  |  |  |
| Teléfono fijo<br>-----  | Ext.<br>-----                      | Teléfono móvil<br>-----         |  |  |  |
| Dirección de correo electrónico -----   |                                    |                                 |  |  |  |

| Clasificación de la actividad económica para el registro en el Seguro de Riesgos de Trabajo, manifestada por el patrón   |             |   |
|--|-------------|---|
| Giro del Registro <b>SERVICIO DE RENTA DE MAQUINARIA</b><br>Patronal   |             |   |
| Presta servicios de personal No <input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/>  |             | Indique el número de centros de trabajo _____ Solicita Registro Patronal por Clase <input type="checkbox"/> |
| Clasificación conforme al Reglamento de la Ley del Seguro Social en Materia de Afiliación, Clasificación de Empresas, Recaudación y Fiscalización  |             |   |
| De conformidad con la información que se declara y con fundamento en los artículos 72, 73 y 75 de la Ley del Seguro Social y los artículos 1 fracción IV, 3, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 26, 29, 30 y 196 del Reglamento de la Ley del Seguro Social en Materia de Afiliación, Clasificación de Empresas, Recaudación y Fiscalización, manifiesto que este registro patronal tiene la siguiente clasificación: |             |   |
| Clasificación  | Clave       | Descripción   |
| División Económica   | <b>8</b>    | <b>SERVICIOS PARA EMPRESAS, PERSONAS Y EL HOGAR</b>   |
| Grupo  | <b>85</b>   | <b>SERVICIOS DE ALQUILER; EXCEPTO DE INMUEBLES</b>  |
| Fracción   | <b>8502</b> | <b>SERVICIOS DE ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA CONSTRUCCIÓN CON OPERADORES.</b>                    |
| Clase de riesgo  | <b>V</b>    | Prima media del SRT <b>7.58875</b>  |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA  
VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

Datos de la actividad económica que declaró

Principales productos elaborados o servicios prestados

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| SERVICIO DE RENTA DE MAQUINARIA | ----- |
| -----                           | ----- |
| -----                           | ----- |
| -----                           | ----- |
| -----                           | ----- |

Principales materias primas y materiales utilizados

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| LIBRETAS PARA NOTAS | FRANELAS     |
| LAPICEROS           | AGUA Y JABON |
| ESCOBA Y TRAPERO    | -----        |
| LAPICES             | -----        |
| DIESEL              | -----        |

Maquinaria y equipo utilizado [excepto equipo de transporte]

| Número de Unidades | Nombre           | Uso               | No motorizados/Motorizados no automatizados/Automatizados/Otros | Capacidad o Potencia |
|--------------------|------------------|-------------------|---|----------------------|
| 1                  | RETRO ESCAVADORA | ESCAVAR LA TIERRA | MAQUINAS Y EQUIPOS NO   | *****                |
| -----              | -----            | -----             | -----   | -----                |
| -----              | -----            | -----             | -----   | -----                |
| -----              | -----            | -----             | -----   | -----                |
| -----              | -----            | -----             | -----   | -----                |

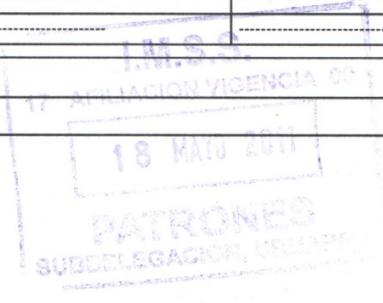
Equipo de transporte utilizado

| Número de Unidades   | Nombre               | Uso                  | Combustible o energía   | Capacidad o Potencia |
|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| NO CUENTA CON EQUIPO DE | NO CUENTA CON EQUIPO |
| -----                | -----                | -----                | -----                   | -----                |
| -----                | -----                | -----                | -----                   | -----                |
| -----                | -----                | -----                | -----                   | -----                |
| -----                | -----                | -----                | -----                   | -----                |

Procesos de trabajo de la actividad del patrón o sujeto obligado

Procesos Iniciales (Descripción)

EL PROCESO INICIA CON LA APERTURA DEL LUGAR DE TRABAJO





# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL DE LA  
VIVIENDA PARA LOS TRABAJADORES

Procesos Intermedios (Descripción)

LLEGA EL CLIENTE, PIDE EL SERVICIO DE RENTA DE LA MAQUINA DE ESCAVACION, PUEDE SER POR TELEFONO O EN EL DOMICILIO ASIGNADO PARA ATENCION DEL MISMO

Procesos Finales (Descripción)

YA QUE REALIZARON EL TIPO DE ESCAVACION QUE SE REQUERIA SE HACE EL COBRO DEL SERVICIO DE RENTA DE LA MAQUINA. EL PROCESO TERMINA CON EL CIERRE DEL LUGAR Y ASEO DEL MISMO.

Personal

| No. de Trabajadores | Oficio u ocupación | No. de Trabajadores | Oficio u ocupación |
|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| 1                   | EMPLEADO GENERAL   |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |
|                     |                    |                     |                    |

Actividades complementarias a la principal

- Distribución o entrega de mercancías  Servicios de instalación, reparación o mantenimiento para otras personas.
- Con transporte propio
- Sin transporte propio
- No distribuye, ni entrega

Firma del patrón y acuse de recibo

|   |   |
|---|---|
| Firma del patrón o de su representante legal  | Acuse de recibo<br>(Para uso exclusivo del Instituto Mexicano del Seguro Social)  |
| Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos en este formato son ciertos<br><br><br><b>MA. ALBINA CEPEDA SERRATO</b><br><br>Nombre y firma del patrón o de su representante legal<br><i>En su caso, firme electrónicamente conforme a lo establecido</i> | Registro patronal <b>07010515101</b><br><br>Delegación:<br><b>MICHOACAN</b><br><br>Subdelegación:<br><b>URUAPAN DEL PROGRESO</b><br><br>Matrícula del empleado que recibe:<br><b>99999999</b> |
|   |    |

Ollas y lonas agrícolas Ma. Abina



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Capítulo V: Finanzas**



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Balance General

| <b>BALANCES GENERALES</b> |                     |                     |                     |                     |                     |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>CONCEPTO</b>           | <b>1</b>            | <b>2</b>            | <b>3</b>            | <b>4</b>            | <b>5</b>            |
| <b><u>ACTIVO</u></b>      |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b><i>CIRCULANTE</i></b>  |                     |                     |                     |                     |                     |
| Efectivo                  | 1,348,877.98        | 2,525,965.52        | 3,686,522.95        | 4,843,743.25        | 5,996,428.94        |
| Inventarios               | 475,250.00          | 475,250.00          | 475,250.00          | 475,250.00          | 475,250.00          |
| <b>TOTAL ACTIVO CIRC.</b> | <b>1,824,127.98</b> | <b>3,001,215.52</b> | <b>4,161,772.95</b> | <b>5,318,993.25</b> | <b>6,471,678.94</b> |
| <b><i>FIJO</i></b>        |                     |                     |                     |                     |                     |
| Maquinaria                | 1,500,000.00        | 1,500,000.00        | 1,500,000.00        | 1,500,000.00        | 1,500,000.00        |
| Equipo de Computo         | 50,000.00           | 50,000.00           | 50,000.00           | 50,000.00           | 50,000.00           |
| Equipo de transporte      | 150,000.00          | 150,000.00          | 150,000.00          | 150,000.00          | 150,000.00          |
| Mobiliario de oficina     | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Depreciación total (-)    | 288,769.60          | 519,899.70          | 708,644.89          | 888,833.37          | 1,057,394.62        |
| <b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>  | <b>1,411,230.40</b> | <b>1,180,100.30</b> | <b>991,355.11</b>   | <b>811,166.63</b>   | <b>642,605.38</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>       | <b>3,235,358.38</b> | <b>4,181,315.82</b> | <b>5,153,128.05</b> | <b>6,130,159.88</b> | <b>7,114,284.32</b> |
| <b><u>PASIVO</u></b>      |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b><i>CIRCULANTE</i></b>  |                     |                     |                     |                     |                     |
|                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b><i>FIJO</i></b>        |                     |                     |                     |                     |                     |
|                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>TOTAL PASIVO</b>       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b><u>CAPITAL</u></b>     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Capital Social            | 2,175,250.00        | 2,175,250.00        | 2,175,250.00        | 2,175,250.00        | 2,175,250.00        |
| Utilidades retenidas      | 1,060,108.38        | 2,006,065.82        | 2,977,878.05        | 3,954,909.88        | 4,939,034.32        |
| <b>TOTAL CAPITAL</b>      | <b>3,235,358.38</b> | <b>4,181,315.82</b> | <b>5,153,128.05</b> | <b>6,130,159.88</b> | <b>7,114,284.32</b> |
| <b>TOTAL P + C</b>        | <b>3,235,358.38</b> | <b>4,181,315.82</b> | <b>5,153,128.05</b> | <b>6,130,159.88</b> | <b>7,114,284.32</b> |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Estado de Resultados

| ESTADO DE RESULTADOS        |                     |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| CONCEPTO                    | 1                   | 2                   | 3                   | 4                   | 5                   |
| Ventas                      | 10,170,960.00       | 10,170,960.00       | 10,170,960.00       | 10,170,960.00       | 10,170,960.00       |
| Costo Variable              | 7,534,080.00        | 7,534,080.00        | 7,534,080.00        | 7,534,080.00        | 7,534,080.00        |
| Margen de Contribución      | 2,636,880.00        | 2,636,880.00        | 2,636,880.00        | 2,636,880.00        | 2,636,880.00        |
| Costos Fijos                | 1,143,769.60        | 1,086,130.10        | 1,043,745.19        | 1,035,188.48        | 1,023,561.25        |
| Utilidad de Operación       | 1,493,110.40        | 1,550,749.90        | 1,593,134.81        | 1,601,691.52        | 1,613,318.75        |
| Utilidad antes de Impuestos | 1,493,110.40        | 1,550,749.90        | 1,593,134.81        | 1,601,691.52        | 1,613,318.75        |
| ISR 29%                     | 433,002.02          | 449,717.47          | 462,009.09          | 464,490.54          | 467,862.44          |
| PTU 10%                     |                     | 155,074.99          | 159,313.48          | 160,169.15          | 161,331.87          |
| <b>UTILIDAD NETA</b>        | <b>1,060,108.38</b> | <b>945,957.44</b>   | <b>971,812.23</b>   | <b>977,031.83</b>   | <b>984,124.44</b>   |
| <b>UTILIDAD RETENIDA</b>    | <b>1,060,108.38</b> | <b>2,006,065.82</b> | <b>2,977,878.05</b> | <b>3,954,909.88</b> | <b>4,939,034.32</b> |

## Punto de Equilibrio

### PROYECCIÓN DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

| AÑO | PESOS          | UNIDADES | PRECIO       |
|-----|----------------|----------|--------------|
| 1   | \$4,411,742.23 | 10       | \$361,577.07 |
| 2   | \$4,189,415.45 | 10       | \$359,175.42 |
| 3   | \$4,025,928.60 | 9        | \$357,409.38 |
| 4   | \$3,992,923.68 | 9        | \$357,052.85 |
| 5   | \$3,948,075.20 | 9        | \$356,568.39 |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

El resultado obtenido del Punto de equilibrio en pesos, se interpreta como las ventas necesarias para que la empresa opere sin pérdidas ni ganancias, si las ventas del negocio están por debajo de esta cantidad la empresa pierde y por arriba de la cifra mencionada son utilidades para la empresa.

El análisis que resulta del punto de equilibrio en sus modalidades, nos ayudara a la toma de decisiones en las tres diferentes vertientes sobre las que cotidianamente se tiene que resolver y revisar el avance de una empresa, al vigilar que los gastos no se excedan y las ventas no bajen de acuerdo a los parámetros establecidos.

## Análisis de sensibilidad

| RAZONES FINANCIERAS      |       |       |       |       |       |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| CONCEPTO                 | 1     | 2     | 3     | 4     | 5     |
| REND. SOBRE LA INVERSIÓN | 32.8% | 22.6% | 18.9% | 15.9% | 13.8% |
| REND. SOBRE EL CAPITAL   | 48.7% | 43.5% | 44.7% | 44.9% | 45.2% |
| ROTACIÓN DEL ACTIVO      | 3.14  | 2.43  | 1.97  | 1.66  | 1.43  |



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## FLUJO NETO DE EFECTIVO

| AÑO         | UTILIDAD NETA | (+) DEPRECIACION | (+) AMORTIZACION | PAGO DE K DE CREDITO | INVERSION SOCIOS | FLUJO NETO DE EFECTIVO |
|-------------|---------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------------|
| 0           | 0.00          | 0.00             | 0.00             | 0.00                 | 2,175,250.00     | -2,175,250.00          |
| 1           | 1,060,108.38  | 288,769.60       | 0.00             | 0.00                 | 0.00             | 1,348,877.98           |
| 2           | 945,957.44    | 231,130.10       | 0.00             | 0.00                 | 0.00             | 1,177,087.54           |
| 3           | 971,812.23    | 188,745.19       | 0.00             | 0.00                 | 0.00             | 1,160,557.43           |
| 4           | 977,031.83    | 180,188.48       | 0.00             | 0.00                 | 0.00             | 1,157,220.31           |
| 5           | 984,124.44    | 168,561.25       | 0.00             | 0.00                 | 0.00             | 1,152,685.69           |
| <b>FNE=</b> |               |                  |                  |                      |                  | <b>3,821,178.94</b>    |

**VPN = \$2,183,518.60**

## PERIODO DE RECUPERACIÓN DE LAS INVERSIONES

| AÑO | FLUJO NETO DE EFECTIVO | FNE ACUMULADO |
|-----|------------------------|---------------|
| 0   | -2,175,250.00          | -2,175,250.00 |
| 1   | 1,348,877.98           | -826,372.02   |
| 2   | 1,177,087.54           | 350,715.52    |
| 3   | 1,160,557.43           | 1,511,272.95  |
| 4   | 1,157,220.31           | 2,668,493.25  |
| 5   | 1,152,685.69           | 3,821,178.94  |

**PRI= 1.68**

**20 MESES**

**TIR = 49.09%**



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Glosario

- **Porta rollos:** es una herramienta en forma de H donde en medio hay un tubo que es donde se coloca el rollo.
- **Leister:** es una máquina de alta temperatura que derrite la lona
- **Rodillo:** sirve para ir sellando y hace presión cuando los lienzos comienzan a derretirse y así poder unirlos
- **Cinta métrica:** se utiliza para marcar donde cortar el rollo ya que esta cinta deja marcado donde cortar
- **Tijeras choclaen:** se usan para cortar los lienzos
- **Calibre 600:** es un material más económico en cuanto al precio y tiene menos PBC
- **Calibre 800:** su calidad de PBC es mejor y su venta es más cara ya que es de mejor calidad
- **Kilo por Kilo:** este tiene un milímetro de grosor y el materia de este se llama geomembrana y por supuesto es más caro que el calibre 800
- **Lienzo:** se refiere cuando se corta el rollo y se le nombra lienzo.
- **Malla de sombra:** se utiliza para agilizar el movimiento de la lona porque es muy pesada (la malla de sombra permite que la lona se resbale).



# *RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA*

## **Conclusión**

Con el análisis de este plan de negocios y revisando la parte financiera podemos concluir que es viable la expansión de la empresa debido a que los datos que nos arroja en cuanto al periodo de recuperación de la inversión por parte de los socios sería de un año ocho meses con una tasa interna de retorno del 49.09%. Esto si lo comparamos con las tasas de interés que pagan los bancos a las inversiones que es de 4.33% en promedio resulta muy atractivo.

Otros de los aspectos importantes de este trabajo es el poner en manifiesto la importancia de la construcción de las ollas agrícolas, las cuales son muy prácticas y ecológicas.

Como todos sabemos el agua es un recurso natural y fundamental para la vida, pero su consumo aumenta de manera muy acelerada y esto está ocasionando grandes problemas de escasez, aunque el planeta está cubierto de tres cuartas partes de agua, solo una mínima parte puede ser utilizada para los seres humanos, animales y plantas. Es por eso que las ollas agrícolas juegan un papel muy importante en la agricultura ya que con estas se puede almacenar agua proveniente de la lluvia para garantizar el riego en los tiempos de sequia y que también es práctica para los agricultores debido a que les ayuda a ahorrar energía, no se requiere conocimientos técnicos haciendo más fácil su utilidad, también disminuye favorablemente la dependencia de los surtidores públicos de agua.

La empresa se encuentra ubicada en el municipio de Tancítaro Michoacán, estando en un lugar muy estratégico ya que así, se encuentra cercana de Uruapan, Apatzingán, Apo, Buena Vista, La Sidra y entre muchos más, siendo así más fácil el desplazamiento de los trabajadores y de la máquina retroexcavadora.

Ollas y lonas agrícolas Ma. Abina



# ***RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA***

No solo los dueños de las huertas de aguacate puedan solicitar una olla agrícola si no también cualquier agricultor que tenga una huerta de cualquier tipo o cualquier persona que tenga el fin de recolectar agua de lluvia.



# RENTA DE MAQUINARIA CEPEDA

## Bibliografía

[http://www.sagarpa.gob.mx/desarrolloRural/Documents/fichasCOUSSA/CATALOGO%20DE%20OBRASb2%20\(2\).pdf](http://www.sagarpa.gob.mx/desarrolloRural/Documents/fichasCOUSSA/CATALOGO%20DE%20OBRASb2%20(2).pdf)

<http://www.gosistemas.com.mx/index-5.html>

<http://www.quiminet.com/articulos/los-tipos-de-geomembranas-43531.htm>

<http://www.georigo.com/?mod=geomembranas>

[http://www.evi.com.mx/evicom/prod\\_geomembrana.html](http://www.evi.com.mx/evicom/prod_geomembrana.html)

[http://www.geoproductos.com.mx/geoweb/sistemas\\_y\\_subistemas.html](http://www.geoproductos.com.mx/geoweb/sistemas_y_subistemas.html)

<http://www.tangeomex.com.mx/>

<http://www.aproam.com/CULTIVO/produccion.htm>

<http://www.georoofing.com/index.php?option=content&Itemid=67&task=vsiew&id=6&-Geomembrana>

[http://www.atarfil.com/productos\\_y\\_aplicaciones/productos/geomembranas/](http://www.atarfil.com/productos_y_aplicaciones/productos/geomembranas/)

<http://www.poliliner.com.mx/geomembranas.html>

<http://www.pqa.com.co/sites/default/files/MANUAL%20T%C3%89CNICO%20DE%20GEOEMBRANAS%20PAG.pdf>

<http://www.aquapruf.com/web/PDFs/MODIFICADOS/INFORMACION%20PARA%20LA%20INSTALACION%20GEOEMBRANAS%20HDPE%20%202012.pdf>

<http://www.cidelsa.com/esp/geomembrana-de-epdm.html>

<http://www.geinsaperu.com/productos/1.html>

<http://www.agroredes.com.ar/index.php?acc=40&idP=391>

[http://geomembranas.com.co/wp-content/uploads/2011/12/02\\_Ficha-Tecnica-de-Geomembrana-PVC-Tanque-agua-Bio-900-v3.pdf](http://geomembranas.com.co/wp-content/uploads/2011/12/02_Ficha-Tecnica-de-Geomembrana-PVC-Tanque-agua-Bio-900-v3.pdf)

[http://pijorce.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=16&Itemid=11](http://pijorce.com/index.php?option=com_content&view=article&id=16&Itemid=11)

[http://www.inifapcirne.gob.mx/Revistas/Archivos/libro\\_aguacate.pdf](http://www.inifapcirne.gob.mx/Revistas/Archivos/libro_aguacate.pdf)

<http://www.mexbest.com/es/directorio-de-oferta-exportable/aguacate.html>

[http://www.inifapcirne.gob.mx/Revistas/Archivos/libro\\_aguacate.pdf](http://www.inifapcirne.gob.mx/Revistas/Archivos/libro_aguacate.pdf)

<http://www.aproam.com/boletines/a51.html>